

# تجارة الرياض

العدد 712 يناير - أبريل 2026م

## م. عبدالله العبيكان

- الملك سلمان مدرسة أثرت على كل مناحي الحياة في الرياض
- مركز الاستشراف الاقتصادي أهم أدوات تمكين قطاع الأعمال
- قد نختلف مع القطاع الحكومي في بعض التحديات ... ولكن نتفق في اولويات التنمية



لجميع الاعداد

# يراهها الجميع SEEN BY EVERYONE

MEZAH SKYLINE  
by al arabia

MEZAH SKYLINE  
by al arabia

 al arabia

# خِيفَةُ الرَّيَاضِ

Riyadh Chamber

## الأمين العام

ناصر بن عثمان أبو حيمد

## رئيس التحرير

حميد بن عوض العنزي

توجه المراسلات باسم رئيس التحرير على العنوان التالي:  
هاتف: 4040044 تحويلة: 418  
بريد الإلكتروني: onezih@rdcci.org.sa

إن الآراء المنشورة في المجلة تعبر عن رأي كاتبها وليس بالضرورة عن تجارة الرياض أو الناشر. كما أن إعادة استخدام كل أو جزء مما هو وارد في هذه المجلة من دون إذن الناشر يعرض للمساءلة القانونية

## رئيس مجلس الإدارة

م. عبدالله بن عبدالرحمن العبيكان

## النائب الأول لرئيس مجلس الإدارة

أ. عبدالله بن ابراهيم الخريف

## النائب الثاني لرئيس مجلس الإدارة

أ. عجلان بن سعد العجلان

## أعضاء مجلس الإدارة

(حسب الترتيب الأبجدي)

م. ابراهيم بن عبدالرحمن بن الشيخ

أ. تركي بن خالد العجلان

م. ثامر بن عبدالله بن ريس

أ. خالد بن عبدالرحمن القويز

أ. خلود بنت عبدالعزيز الدخيل

أ. زياد بن عبداللطيف آل الشيخ

أ. سالم بن علي العجمي

أ. سلمان بن مسعد العتيبي

أ. عبدالسلام بن عبدالرحمن الماجد

أ. عبدالعزيز بن فهد العنقري

أ. عبدالله بن سعود الرميح

أ. عدنان بن عبدالله الخلف

أ. لطيفة بنت عبدالله الوعلان

أ. محمد بن عبدالله المرشد

أ. نعيمش بن فهد العجمي

## في هذا العدد

# 22



برعاية وزير الصناعة . .  
الغرفة تعقد مجلس  
صناعي الرياض الثامن

# 12



م. عبدالله العبيكان :  
الملك سلمان مدرسة أثمرت  
على كل مناحي الحياة  
في الرياض

# 08



زيارة ولي العهد لأمريكا  
محطة مهمة في مسار  
العلاقات بين البلدين

# 34



ديوانية "السجل العقاري"  
تناقش متوقية القطاع

# 27



مؤتمر الحوكمة  
القانونية يستقطب  
أكثر من 3000 مهتم

# 24



محافظ التأمينات الاجتماعية  
يلتقي أصحاب الأعمال

# 78



السعودية تتفوق  
اقتصادياً واجتماعياً

# 60



منتدى الرياض الاقتصادي  
يطلق حلقات النقاش  
لدراسات الدورة (12)

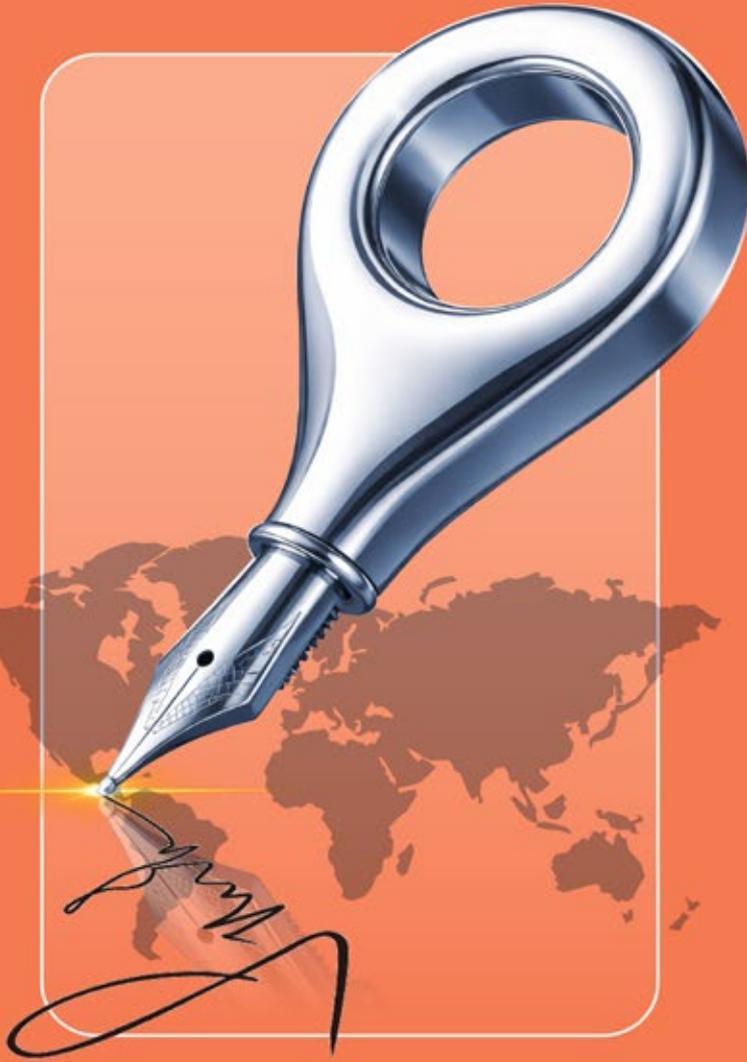
# 49



مشاركة ناجحة للغرفة في  
ملتقى ييبان 2025

# خدمة مكانك

نعمل على انجاز وتسهيل  
جميع خدمات المشتركين  
في مكانك اعتمد توقيعك  
وحدث بيانات منشأتك  
في أي وقت واينما كنت  
عند طلبك للخدمة



عبر منصة بوابة اعمال  
[mybusiness.chamber.sa](https://mybusiness.chamber.sa)



مركز الاتصال الموحد

**920004565**

in f X @ 6 5  
RIYADHCHAMBER



## حراكٌ اقتصاديٌّ متجددٌ

• في ظلّ التحوّلات المتسارعة التي يشهدها الاقتصاد الوطني، يأتي هذا العدد من مجلة تجارة الرياض حافلاً بملفاتٍ وتقاريرٍ تعكس ملامح مرحلةٍ جديدةٍ من الحراك الاقتصادي المتنامي، الذي تعيشه المملكة عمومًا، ومدينة الرياض على وجه الخصوص؛ بوصفها قلبًا نابضًا للتنمية، ومركزًا محوريًا لصناعة الفرص، واستقطاب الاستثمارات، وتمكين قطاع الأعمال.

• وقد شكّلت زيارة صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز، وليّ العهد رئيس مجلس الوزراء، إلى الولايات المتحدة الأمريكية، محطةً مفصلية في مسار الشراكات الدولية للمملكة؛ إذ أكّدت عمق العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وأثمرت نتائج نوعية تمثّلت في تعزيز التعاون الاستثماري، وفتح آفاقٍ جديدة في مجالات الاقتصاد، والتقنية، والطاقة، والصناعات المستقبلية، بما يدعم مستهدفات رؤية السعودية 2030، ويعزّز مكانة المملكة شريكًا اقتصاديًا موثوقًا على الساحة العالمية.

• وعلى الصعيد المحلي، حظيت غرفة الرياض بدعمٍ واهتمامٍ كريمين من صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز، أمير منطقة الرياض، خلال استقباله أعضاء مجلس الإدارة وإطلاعه على تقرير أداء الغرفة ومؤشرات النشاط الاقتصادي في المنطقة؛ وهو لقاءٌ يجسّد حرص القيادة على تمكين قطاع الأعمال، ويؤكّد الدور الحيوي الذي تضطلع به الغرفة في دعم بيئة الاستثمار وتعزيز تنافسيتها.

• وفي السياق ذاته، واصلت الغرفة جهودها في توسيع دائرة الشراكات، من خلال توقيع عددٍ من الاتفاقيات مع الغرف التجارية، بما يساهم في تحقيق الأهداف المشتركة وخدمة مجتمع الأعمال ودعم التنمية المستدامة. كما عزّزت الغرفة انفتاحها الاقتصادي وبناء جسور التعاون الدولي عبر استقبال وفودٍ تجارية واقتصادية من مختلف دول العالم، بما يرسّخ حضورها كمنصةٍ فاعلة للتواصل والشراكة.

• وتويجًا لهذه الجهود، يأتي تنظيم الغرفة لحفل الاستقبال السنوي لمجتمع الأعمال بوصفه أحد أبرز المحطات المؤسسية؛ إذ شكّل، بما شهدته من حضورٍ رفيع المستوى، منصةً تفاعلية جمعت القيادات الاقتصادية ورؤّاد الأعمال، وأسهمت في تبادل الرؤى واستعراض الفرص، وتعزيز التكامل والشراكة بين القطاعين العام والخاص، بما يدعم مسيرة النمو ويطعن قصص نجاحٍ مستدامة.

# خفة الرياض

Riyadh Chamber



عبر بوابة اعمالي



مركز الاتصال الموحد

920004565

in f X @

RIYADHCHAMBER

عزيزي صاحب المنشأة :  
بيانات محدثة  
خدمات متكاملة

# زيارة ولي العهد لأمريكا محطة مهمة في مسار العلاقات بين البلدين

- إبرام عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم من الجانبين بنحو 270 مليار دولار
- تعاون مشترك في عدة مجالات وتوقيع اتفاقية الدفاع الإستراتيجي

رئيس مجلس الوزراء، قد شرف حفل العشاء الذي أقيم في البيت الأبيض، حيث كان في استقبال سمو ولي العهد لدى وصوله فخامة الرئيس دونالد ترمب رئيس الولايات المتحدة الأمريكية والسيدة الأولى ميلانيا ترمب.

وألقى فخامة الرئيس الأمريكي، كلمة أكد خلالها أن بلاده سترتقي بتعاونها العسكري مع المملكة إلى مستويات أعلى بتصنيف المملكة رسميًا حليفًا رئيسيًا من خارج الناتو، منوهًا بدور المملكة كقوة من أجل الاستقرار في الشرق الأوسط.

وأشار الرئيس الأمريكي إلى أن علاقات بلاده مع المملكة وصلت إلى أقوى مستوياتها عبر التاريخ، منوهًا بمتانة الشراكة بين الجانبين، حيث يلتقي سمو ولي العهد اليوم بعد 8 عقود من لقاء الملك عبد العزيز مع الرئيس روزفلت.

فيما ألقى سمو ولي العهد، كلمة عبر خلالها عن الشكر لفخامة الرئيس الأمريكي على حسن الاستقبال وكرم الضيافة، مؤكدًا أن لدى المملكة العربية السعودية علاقات قديمة وشراكات منذ عدة عقود مع الولايات المتحدة الأمريكية منذ عهد الرئيس روزفلت

الشراكة الإستراتيجية، وبحث التطورات الإقليمية والدولية وسبل تعزيز الأمن والاستقرار، وتناول عدد من الموضوعات ذات الاهتمام المشترك.

وفي ختام القمة، تم التوقيع على اتفاقية الدفاع الإستراتيجي، إضافة إلى اتفاقيات ومذكرات تفاهم شملت الشراكة الإستراتيجية للدعاء الاصطناعي والبيان المشترك لاستكمال المفاوضات بشأن التعاون في الطاقة النووية المدنية، الإطار الإستراتيجي للشراكة في تأمين سلاسل الإمداد لليورانيوم والمعادن والمغناطيس الدائمة والمعادن الحرجة، واتفاقية تسهيل إجراءات تسريع الاستثمارات السعودية، وترتيبات الشراكة المالية والاقتصادية، وترتيبات التعاون في قطاع هبئات الأسواق المالية، ومذكرة تفاهم في مجال التعليم والتدريب، والاعتراف المتبادل بالمواصفات الفيدرالية الأمريكية لسلامة المركبات.

## علاقات وشراكات قوية

وكان صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد

جسدت زيارة صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، إلى الولايات المتحدة الأمريكية، محطة مفصلية في مسار العلاقات السعودية - الأمريكية، إذ أسفرت عن نتائج إستراتيجية كبرى شملت توقيع اتفاقية الدفاع الإستراتيجي، وإبرام حزمة واسعة من الاتفاقيات في عدة مجالات، إلى جانب توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم تجاوزت 270 مليار دولار ضمن منتدى الاستثمار السعودي - الأمريكي.

كما أكدت الزيارة أهمية الشراكة التاريخية بين البلدين، ورسخت التعاون الأمني والاقتصادي والسياسي، وأعادت التأكيد على مكانة المملكة كقوة إقليمية ومحورية في دعم الأمن والاستقرار.

## القمة السعودية الأمريكية

وشهدت الزيارة عقد القمة السعودية - الأمريكية برئاسة ولي العهد والرئيس الأمريكي، وتم خلالها استعراض العلاقات الثنائية، والجهود الهادفة إلى تطوير مستوى

بين البلدين الصديقين في جميع المجالات. ونوه سمو ولي العهد بما حقته زيارة فخامة رئيس الولايات المتحدة الأمريكية إلى المملكة العربية السعودية في شهر مايو 2025م، من نتائج إيجابية أسهمت في الارتقاء بالعلاقة الإستراتيجية بين البلدين الصديقين إلى مستوي تاريخي غير مسبق بفضل قيادة خادم الحرمين الشريفين -حفظه الله-، وقيادة فخامته.

كما بحث الجانبان آخر المستجدات والتطورات ذات الاهتمام المشترك، وتبادلا وجهات النظر حول الأحداث والقضايا التي تهم البلدين على الساحتين الإقليمية والدولية، وجهود تعزيز أوجه الشراكة الإستراتيجية بين البلدين الصديقين.

### الشراكة المالية والاقتصادية

شهدت الزيارة توقيع اتفاقية الدفاع الإستراتيجي، والشراكة الإستراتيجية للذكاء الاصطناعي، والإعلان المشترك لاكتمال المفاوضات بشأن التعاون في مجال الطاقة النووية المدنية، والإطار الإستراتيجي للتعاون في تأمين سلاسل إمدادات اليورانيوم والمعادن والمغاط الدائمة والمعادن الحرجة، وإطار العمل الإستراتيجي بشأن تسهيل الإجراءات لتسريع الاستثمارات السعودية، وترتيبات الشراكة المالية والاقتصادية، والترتيبات المتعلقة بالتعاون في قطاع الأسواق المالية، والاعتراف المتبادل بالموصفات الفيدرالية الأمريكية لسلامة المركبات، بالإضافة إلى مذكرة تفاهم في مجال التعليم والتدريب.

### الاستثمار السعودي الأمريكي

كما شارك صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي العهد رئيس مجلس الوزراء -حفظه الله- وفخامة الرئيس دونالد ترمب في منتدى الاستثمار الأمريكي - السعودي الذي شهد إعلان وتوقيع عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم من الجانبين بقيمة تقارب 270 مليار دولار.

كما أجرى صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي العهد رئيس مجلس الوزراء -حفظه الله- لقاءً مع رئيس مجلس النواب الأمريكي السيد مايك جونسون، والتقى سموه الكريم عدداً من قيادات مجلسي الشيوخ والنواب الأمريكي.

في تعزيز أمن واستقرار البلدين.

### البيان الختامي للزيارة

وصدر البيان الصحفي في ختام زيارة صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، للولايات المتحدة الأمريكية، والذي أشار الى ان الزيارة جاءت إنفاذاً لتوجيهات خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود -آيده الله- وتلبية لدعوة كريمة من فخامة الرئيس دونالد ترمب، رئيس الولايات المتحدة الأمريكية، وفي إطار العلاقات التاريخية والشراكة الإستراتيجية بين المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية، قام صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء -حفظه الله- بزيارة عمل رسمية للولايات المتحدة الأمريكية خلال المدة من 25 - 26 جمادى الأولى

حتى الآن، منوهاً بأن هناك مسارات كبيرة جداً تفيد البلدين وفرص عظيمة.

وأشار سمو ولي العهد، إلى تناغم الأعمال بين المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية اليوم أكبر مما كان عليه في السابق، والتطلع مستقبلاً لأن يكون هناك تطور وتشارك أعمق وفرص كبيرة لكلا البلدين.

### اتفاقية الدفاع الإستراتيجي

كذلك شهدت الزيارة توقيع صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، وفخامة الرئيس دونالد ترمب، رئيس الولايات المتحدة الأمريكية، في البيت الأبيض، اتفاقية الدفاع الإستراتيجي بين المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية.

وتأتي هذه الاتفاقية في إطار الشراكة الإستراتيجية والروابط التاريخية الراسخة



1447هـ الموافق 18 - 19 نوفمبر 2025م، حيث استقبل فخامة رئيس الولايات المتحدة الأمريكية سمو ولي العهد في البيت الأبيض، ونقل سموه لفخامته تحيات خادم الحرمين الشريفين، فيما طلب فخامته نقل تحياته إلى خادم الحرمين الشريفين.

### العلاقات بين البلدين

عقد سمو ولي العهد وفخامة رئيس الولايات المتحدة الأمريكية القمة السعودية الأمريكية، حيث أكد التزامهما العميق بروابط الصداقة التاريخية والشراكة الإستراتيجية بين المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية، وبحثا سبل تعزيز الشراكة

التي تجمع البلدين منذ أكثر من تسعين عامًا، وتمثل خطوة محورية تُعزز الشراكة الدفاعية طويلة المدى، وتعكس التزام الجانبين المشترك بدعم السلام والأمن والازدهار في المنطقة.

وتؤكد الاتفاقية أن المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية شريكان أمنيين قادران على العمل المشترك لمواجهة التحديات والتهديدات الإقليمية والدولية، بما يعقق التنسيق الدفاعي طويل الأجل، ويعزز قدرات الردع ورفع مستوى الجاهزية، إلى جانب تطوير القدرات الدفاعية وتكاملها بين الطرفين، كما تضع الاتفاقية إطاراً متيناً لشراكة دفاعية مستمرة ومستدامة، تسهم

## أمير الرياض يكرم الغرفة

كرم صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز أمير منطقة الرياض الغرفة ممثلة برئيس مجلس الإدارة تقديراً لدورها في حاضنة الرياض للأعمال، إحدى مبادرات برنامج الأمير فيصل بن بندر للإنماء الاجتماعي، "إنماء وتمكين"، وذلك خلال حفل تخريج الدفعة الثانية من مشاريع حاضنة الرياض للأعمال بفروعها الثلاثة (حاضنة الشباب، حاضنة المرأة، الحاضنة المهنية) والذي أقيم بمقر الامارة.

## و يستقبل رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

استقبل صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز أمير منطقة الرياض، رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض المهندس عبدالله بن عبدالرحمن العبيكان، وأعضاء مجلس إدارة الغرفة.

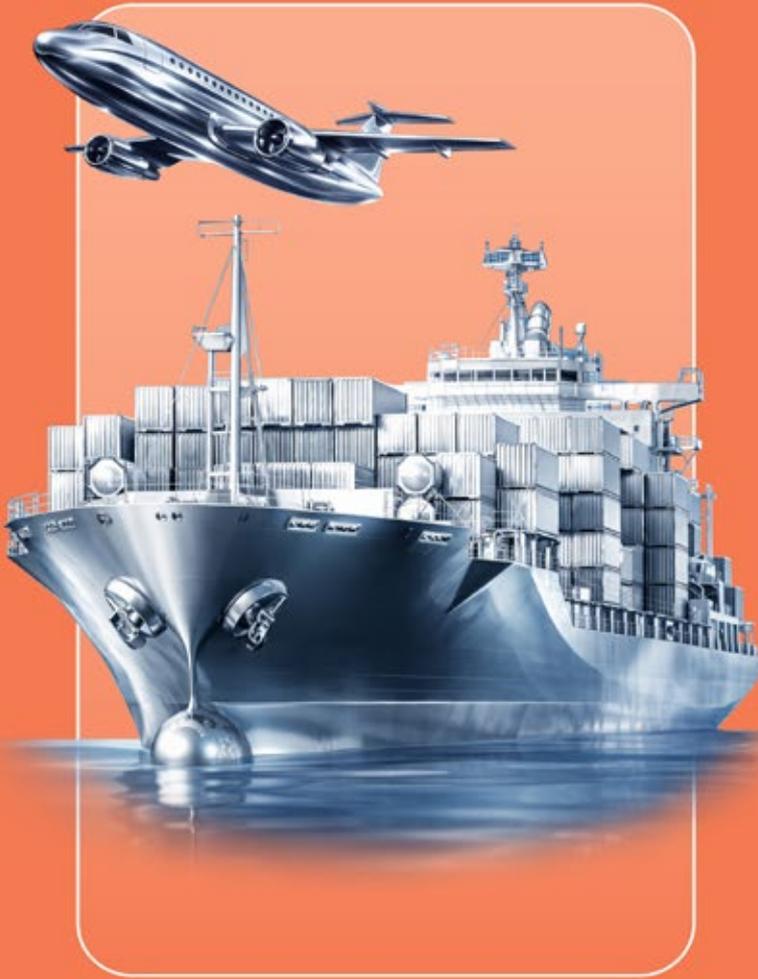


والأنشطة التجارية في المنطقة. ونوّه سموه بدعم واهتمام القيادة الرشيدة -أيدها الله- بتعزيز دور الغرفة في تنمية بيئة الأعمال وتطوير دور القطاع الخاص في دعم الاقتصاد الوطني.

واطلع سموه على إنجازات وجهود المجلس خلال العام الحالي، وخطط المجلس المستقبلية للدورة التاسعة عشرة، وسبل تنمية الفرص الاستثمارية وتطويرها، وتعزيز الشراكات التجارية وخدمة المستثمرين وتنمية الأعمال

# الوفود التجارية

تساهم في ربط المنشآت المحلية بالدولية



- جذب مزيد من التعاون والتبادل التجاري بين مجتمع الأعمال السعودي والشركات والمؤسسات الدولية
- التعرف بالفـرص الجديدة في الأسواق الدولية
- فتح قنوات لتبادل الخبرات بين الشركات والمؤسسات الدولية والمحلية
- توسيع الفرص الاستثمارية خارج وداخل المملكة

للتواصل: [ic@rdcci.org.sa](mailto:ic@rdcci.org.sa) 

مركز الاتصال الموحد

920004565



RIYADHCHAMBER

berain  
بيزين

anb  
البنك الأهلي السعودي

الشريك الدائم

# م. عبدالله العبيكان :

- الملك سلمان مدرسة أثرت على كل مناحي الحياة في الرياض
- الدور الرئيسي للغرفة هو التمثيل والتمكين

## • مركز التميز والاستشراف الاقتصادي أحد أهم أدوات التمكين والتمثيل لقطاع الأعمال

والامتثال، مبنية على التقنية، وتهدف إلى بناء عقل لقطاع الأعمال داخل الغرفة لا يتأثر بتغير مجالس الإدارات أو الإدارات التنفيذية. وأضاف نحن ندعو الى أن يصبح قطاع الأعمال في مستوي طبيعة المرحلة وأكثر تخصصاً وعمقا ودراية لنكون قريبين من المستوي المتوقع منا سواء من القيادة أو من طبيعة مرحلة التنمية التي نعيشها في المملكة. وأوضح العبيكان أن غرفة الرياض تستند في فلسفة عملها إلى محورين أساسيين:

ترتيب البيت الداخلي وتعميقه بما يتناسب مع متطلبات المرحلة، مشيراً إلى أن مبادرة الشراكة مع القطاع الحكومي قائمة على أهداف محددة، ومؤكداً أن العمل مستمر لمعالجة التحديات التي تواجه قطاع الأعمال، معتبراً ذلك صلب نشاط الغرفة، مضيفاً أنه إذا اختفت التحديات سيختفي مبرر وجود الغرفة. من جهة أخرى، قال إن مبادرة الغرفة لإنشاء مختبرات للسياسات والنمذجة الاقتصادية والتحليل والإنتاجية والاقتصاد الجديد والحكومة

أكد المهندس عبدالله العبيكان، رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، أن الغرفة تقوم بعملها بشكل جيد في دعم قطاع الأعمال على المستوي التشغيلي، مؤكداً أن هناك فرصة كبيرة على المستوي الاستراتيجي لبناء وتأسيس أدوات ومراكز وكفاءات تمكن الغرفة من أداء دورها المتوقع من أجهزة الدولة المختلفة.

وقال في حوار مع بود كاست الغرفة إن مجلس الإدارة في دورته الحالية عمل على



### إلى نص الحوار...

بدأت مسيرتك في العيكان عقب تخرجك من جامعة الملك سعود هل ذلك صحيح؟

نعم، تخرجت من جامعة الملك سعود عام 1986 وانضمت مباشرة لمجموعة العيكان في ذات العام الذي تخرجت فيه واستمرت فيها.

أدائه حتى يكون في نفس المستوى مع الدولة وهذه نقطة أولى.

وأضاف قائلًا: النقطة الثانية التي أود الإشارة إليها هي السرعة، فاليوم الأجهزة الحكومية تتميز خدماتها بالسرعة العالية، وفي قطاع الأعمال يجب أن تعيد التفكير في الغرفة وبنيتها التحتية وطريقة تفكيرها وأساليب عملها حتى تواكب هذه السرعة.

"التمثيل" لقطاع الأعمال أمام أصحاب المصلحة، ومع الأطراف المتعددة الأخرى و"التمكين" لقطاع الأعمال. وبالطبع فإن نضج الغرفة وحجمها يتماشى مع مستوى النضج والسرعة في الفترة التي نعيش فيها، فالغرفة في الستينات غير السبعينات غير الثمانينات غير التسعينات. ففي كل هذه الفترات برزت قيادات استثنائية تركت بصمة



لديك تجربة ثرة في دراسة الشركات العائلية وأساليب إدارتها في دول متعددة، هل يمكن أن تحدثنا عن تلك الدراسة وما هي الخلاصات التي توصلت إليها؟

صحيح، في عقد التسعينات، أمضيتُ وقتًا طويلًا في متابعة هذا الملف، وقد استوقفتني بالفعل ظاهرة لافتة؛ وهي أن التحديات التي تواجه الشركات العائلية متشابهة إلى حد كبير. فمن خلال دراستي لشركات ألمانية وبريطانية وهولندية ونرويجية، اكتشفت أن التحديات واحدة في كل مكان رغم تباين البيئات والظروف المختلفة التي تعمل فيها تلك الشركات. فالجميع يواجهون ذات التحديات التي تواجهنا على المستوى المحلي، من حيث الفروقات الفردية ومن حيث الرغبات الشخصية، كذلك التباين في مستويات

أما النقطة الثالثة بحسب العيكان، وهي مهمة جدا، فإن أغلب دول العالم قطاع الاعمال فيها متقدم على الجهاز الحكومي في الرقمنة وفي الأتمتة بخلاف المملكة التي يتقدم فيها القطاع الحكومي على قطاع الأعمال في مستوى الرقمنة ومستوى الاتمته، وهذه ظاهرة غريبة جدا طبعا هذا شيء مفرح أن الأجهزة الحكومية تقدم خدمات بكفاءة عالية وتجربة عميل متميز وبتكلفة قليلة، وأكثر تقدما، لكنها تثير التحدي لدى قطاع الاعمال بأن يلحق أو يواكب هذا المستوى، لان المواطن العادي أصبح يقيس الخدمات على "إبشر" وعلى "مقيم" وعلى "توكلنا" وغيرها من الخدمات الحكومية، فيتوقع من الشركات الخاصة والشركات الأخرى أن تقدم خدمات بنفس المستوى.

فارقة، وقال إنه غاب عن غرفة الرياض سنوات ورجع إليها كرئيس في سبتمبر 2024، مبيّن أن قطاع الأعمال عموما والغرفة خصوصا تواجه تحديا كبيرا هذا التحدي اذا نظرنا إليه بشكل إيجابى فهو تحدي حقيقي ويجب العمل لمعالجته. في السابق كان قطاع الأعمال والغرفة في رؤيتها وتفكيرها والكفاءات التي لديها وعلاقتها في التواصل مع العالم قد تكون متقدمة على الأجهزة الحكومية في تلك الفترة لكن خلال الخمس سنوات الماضية مع رؤية 2030، يرى العيكان أن القطاعات الحكومية لديها كفاءات عالية جدا ومتعددة على مستوى كل القطاعات من وزراء الى نواب وزراء الى وكلاء، وهؤلاء جزء كبير منهم جاءوا من القطاع الخاص، حيث اختارت الدولة أكثر الكفاءات تميزا، لكن تحدي قطاع الاعمال يكمن في رفع مستوى



تقبل المخاطر، والفجوة بين التخطيط الاستراتيجي طويل وقصير المدى، كلها ظواهر إنسانية مشتركة.

### ألم تشعر بالرغبة في اختبار قدراتك في بيئة مختلفة بعيداً عن اسم العائلة؟

لم أفكر في ترك مجموعة العبيكان لسبب بسيط، وهو أن مجموعة العبيكان تتميز بروح المحاولة والمغامرة والتجريب والابتكار وتغيير نموذج العمل؛ فكل عشر سنين نعيد خلق الشركة من جديد؛ فالعشر سنوات الأولى غير العشر سنوات الثانية غير الثالثة غير الرابعة. فهذا الأسلوب يضيف روح جديدة ومتجددة تجعلك تستمتع بعملك، والنقطة الثانية عندما يكون لديك رئيس يعطيك مساحة كبيرة جداً كأخ وأب مثل أخي الدكتور فهد العبيكان فهذا يمنحك نوع من الاستمتاع في العمل والدعم والتمكين بشكل غير محدود، فهذاان السببان سر استمراري وأعتقد أن ذلك ما يحفز الشخص لبدء ويتفاعل ويبتكر بين فترة وأخرى، وهذا أيضا يعدد عنك الملل، وحتى الرغبة في التغيير والتبديل.

### متى بدأت علاقتك بالغرفة، ومتى دخلتها لأول مرة؟

دخلت الغرفة لأول مرة في عام 1988، وكنت عضواً في اللجنة الصناعية لأن بداية مجموعة العبيكان كانت صناعية، وعملت في القسم الصناعي بالمجموعة وجلست ست سنوات تقريبا في اللجنة الصناعية، وكانت برئاسة أستاذنا وأخونا سعد المعجل، وفي الدورة الثانية كانت برئاسة الأخ العزيز سليمان المنديل - رحمه الله - وقد تعلمنا منهم الكثير، فمكثت تقريبا من عام 88 - 94 في اللجنة الصناعية، وكانت حقيقة مرحلة تعلم بوجود قامات كبيرة في اللجنة

الصناعية، كما يوجد فيها العديد من الخبراء، وكانت هذه هي البداية العملية، حيث كنت مستمعا ومتعلما أكثر منها مساهما في أفكار اللجنة أو توجهاتها.

### ماذا تذكر من ذكريات رجال الغرفة وأدوار قادتها، وكيف كانت توجهاتهم؟

من الصعب اختزال سبعين عاماً من تاريخ الغرفة في تجارب شخصية، لكن أستطيع أعطيك تحليل أو انطباع شخصي عن مراحل الغرفة أكثر من العلاقات الشخصية أو الانطباعات الشخصية عن الأفراد. فالجيل الأول الذي أسس الغرفة قبل 70 سنة بالتزامن مع بدايات تأسيس الدوائر الحكومية وتشكيل الأنظمة في الدولة وتفاصيلها، فكان وجهاء البلد بقيادة المقيرون - الله يرحمه - ومجموعة من الأثرياء يشكلون نواة الغرفة، وكانت الدولة تتعامل معهم على مستوى الاستشارة أو التمثيل أو السؤال، فكانت هذه البداية مركزية على مستوى أشخاص، ثم انتقلت الغرفة الى محاولة المؤسسة والترتيب، وطبعا مرت على الغرفة أجيال بدون أن ننسى أحد أو نقلال من قدر أحد في دوراتها المختلفة، فكل هذه الأجيال عملت بجهد كبير على وضع أسس لعمل الغرفة.

### هل أفهم من كلامك أن الغرفة ما عادت بذات القوة والتأثير؟

الغرفة تقدم عملا جيدا من حيث الخدمات اليومية المطلوبة منها في دعم قطاع الأعمال على المستويين التشغيلي، لكن على المستوى الاستراتيجي واقصد بذلك عمق التمثيل وفعالية التمكين، اعتقد لدينا فرصة كبيرة جدا لبناء وتأسيس أدوات ومراكز وكفاءات حتى نقوم بدورنا المطلوب والمتوقع منا من أجهزة الدولة المختلفة، فمثلا صناعة

السياسات اليوم في كل الأجهزة الحكومية اذا أرادت أن تتبنى نظام أو سياسة تسأل قطاع الاعمال، وقطاع الاعمال اليوم لا يملك أدوات بشكل علمي وسريع ومهني يعبر عنه لان البنية التحتية غير متوفرة، ولا توجد مراكز أبحاث ولا تقنية متقدمة لدعم التفكير وتحليل البيانات، ونحن في غرفة الرياض من أول يوم تبني مجلس الإدارة الجديد إنشاء مركز للاستشراف والتميز، واليوم نبني مختبر للسياسات وإن شاء الله خلال الأشهر القادمة سيكون فاعلا ويدعم رجال الاعمال في قدرتهم على تمثيل القطاع مع أجهزة الدولة المختلفة.

### لدينا صورة الأيقونة الرمزية في بود كاست الغرفة، وهي جزء من تبني واهتمام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز بغرفة الرياض ومبادراتها، ماذا يعني لكم هذا التبني وهذا الاهتمام منذ ذاك الوقت؟

خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان - حفظه الله - تأثيره على مدينة الرياض من حيث التخطيط والتنفيذ وطريقة التفكير والانضباط في العمل عالي جدا، فقد أدار المدينة 50 سنة وكان مدرسة أثرت على كل مناحي الحياة في المدينة، والغرفة كجزء بسيط من مكونات المدينة بالتأكيد تأثرت بهذه الثقافة وهذه المدرسة من حيث الحزم ومن حيث الجدية ومن حيث الانضباط، تدخل غرفة الرياض تجدهم في كل الزوايا يستنشقون هذه الثقافة وطبعا الرياض أو الغرفة جزء من منظومة التنمية ومنظومة العمل في المدينة، وبصمة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان - حفظه الله - على كل تفاصيل الحياة في الرياض واضحة لا تُخطفها عين، تبدأ من تصميم المدينة والى تفاصيل الإجراءات الإدارية الى طريقة تفكير الناس في العمل اليومي في الإدارات الحكومية، على سبيل المثال



الغرفة أن تقوم بأعمال ليس من اختصاصها وليس من نظامها الأساسي ولا من المهمة التي أنشأت من أجلها، فهذا ظلم للغرفة وبعض رجال الأعمال يطالبون بفعالية أكثر في التمثيل وفعالية أكثر في التمكين وهؤلاء محقون أنه لازم نقوم بالعمل بشكل أفضل وفي فرص كبيرة للتحسين يعني تحسين مستوى التمثيل وتحسين قدرتنا على التمكين، فنحن نريد أن نوازن بين الذين يتوقعون منا أشياء ليست من صلاحيتنا وليست من مهام الغرفة وبين الذين يدعوننا أن نشتغل بشكل أكثر احترافية وأكثر فعالية وهؤلاء محقون ونحن في هذه الدورة نعمل بجد لتحسين فعاليتنا في التمثيل والتمكين.

**نعلم أن غرفة الرياض جاءت أسوة بغرف مكة وجدة والدمام، لكن اليوم ما هي مكانة غرفة الرياض؟**

طبعاً قدر غرفة الرياض أنها في الرياض، والرياض اليوم كمدينة هي العاصمة السياسية والعاصمة الاقتصادية وتحتضن المشاريع الكبرى، واليوم غرفة الرياض تضم تقريبا 50% من المشتركين والشركات في المملكة ولدينا 600 ألف مشترك في غرفة الرياض، فقدرها أنها في الرياض فعليها مسؤولية كبيرة جدا وحجمها سواء من حيث مواردها المالية أو البشرية عالي جدا، وعليها مسؤولية

التجارية والشفافية التي نسعى لتمكينها؛ هي التي ستدفع الناس أن يقدموا المصلحة العامة وإذا كان هناك تعارض مصالح عليهم الإفصاح عنها وأن يقوموا بأفضل الممارسات في إدارات المنشآت العامة، وفي دورتنا الحالية لم ألاحظ لأي ظاهرة من هذا النوع، ولا في اللجان. دور الغرفة ودور المجلس ودور الأنظمة الرقابية كبير، وبالتأكيد توجد معالجات لمثل هذه الظواهر إن وجدت.

**كثيرون يجهلون دور الغرفة ويعتقدون أنه يختصر على تصديق الأوراق فقط، ما دورها بالضبط؟**

الغرفة تقوم بعملين رئيسيين هما تمثيل قطاع الاعمال ومجتمع رجال الاعمال سواء مع الوفود الخارجية أو مع الجهات الحكومية في حال وجود مشاريع أو مناسبات وطنية، والبعد الآخر للغرفة هو التمكين، أي تمكين قطاع الأعمال من أن يقوم بعمله من حيث محاولة إزالة العوائق، أو تذليلها أو صناعة واقتراح مشاريع أو تحسين سياسات، هذا هو دور الغرفة التمثيل والتمكين بكل بساطة، لكن وجهة نظر رجال الأعمال أو المجتمع يرون أن دورها ينحصر في التصديق. هذا صحيح وهو عملها الرئيسي، لكن السؤال هل توقعات رجال الأعمال أكبر من وظيفة الغرفة؟ صحيح بعض رجال الأعمال يطالبون

الدوام السابعة ونصف يعني الجديدة في احترام الأنظمة، والرياض من أكثر المدن انضباطا وأكثر المدن التزاما في كثير من الأشياء العملية نتيجة لجذور هذه الثقافة التي بناها الملك سلمان - حفظه الله - من بداية قيادته لأمانة الرياض.

**ماذا يعني لكم اختيار بعض الكفاءات الحكومية من الغرفة؟**

الغرفة في الأساس هي بيت التجار، ورجال الأعمال في الغالب يمارسون عملهم في تمثيل قطاع معين في الغرفة، والعمل في الغرفة هو تكليف وخدمة عامة وليس تشريف، فالدولة وفقها الله رأت أنهم أشخاص مناسبين وعندهم تجربة فاعتقد النتيجة طبيعية.

**هل تعتقد أن بعض رجال الأعمال يمكن أن تطغى أهدافهم الشخصية على عملهم في الغرفة بمعنى أن وجودهم في الغرفة ليس لخدمة أهداف القطاع وإنما للوصول الشخصي، هل تشعر بذلك وأنت رئيس مجلس الإدارة؟**

فكرة الحياد المطلق والنبل المطلق في تقديم العمل العام على الخاص اعتقد هذا مخالف للنزعة البشرية، لكن الأنظمة الحكومية وأنظمة وزارة التجارة والحوكمة والامتثال في مجلس إدارة غرفة الرياض أو الغرف

كبيرة وتقوم بعملها بشكل يتناسب مع القدر الذي وُضعت فيه.

**هل يفترض أن يمتد دورها وتجربتها وخبرتها ومركز الإشراف الذي ذكرته لخدمة الغرف الأخرى أم هي فقط محصورة في خدمة الرياض؟**

عندنا الآن أكثر من مشروع مثل البنية التحتية في التقنية، استثمرنا فيها كثيرا خلال الست أشهر الماضية، وهذه الاستثمارات كانت لبناء وتأسيس التحول الرقمي بما يتناسب مع طبيعة المرحلة، حيث وقعنا مع مجموعة من الغرف اتفاقيات تعاون، سنتيح كل الأنظمة التقنية الموجودة في غرفة الرياض لكل الراغبين من الغرف في التعاون معنا، وسنقدمها بشكل مريح وفعال لكل الغرف سواء الكبيرة أو الصغيرة، وكذلك مركز الاستشراف، وقعنا مذكرات تفاهم واتفاقية سنتيح كل قدرات مركز الاستشراف للغرف الصغيرة لدعمهم في مناقشة ومعالجة المشاكل الخاصة بمناطقهم إذا كان عندهم تحديات في

مناطقهم. ونحن سعداء بأن نقوم بدعمهم فنيا وعلميا واقتصاديا حتى يستطيعوا تحليل المشاكل ومعالجتها مع أصحاب الاختصاص بشكل فعال.

**هناك طرف مهم أود أن أسأل عن علاقتكم به وهو وزارة التجارة، نعلم أن جزء كبير من مجلس الإدارة يعين مباشرة من الوزارة، فما هو دورها بالضبط؟**

بالطبع الوزارة هي الجهة الرقابية والإشرافية على قطاع الأعمال، والغرف دورها كأبي جهة إشرافية في التوجيه وفي الأداء وفي متابعة التنفيذ والكفاءة، هذا جانب؛ والجانب الثاني نحن في غرفه الرياض خلال هذا العام غيرنا طبيعة علاقتنا مع أغلب الجهات ذات العلاقة، فقمنا بعمل برامج مشتركة مع كثير من الجهات الحكومية ومنها وزارة التجارة، نحن نرى أن نكون جهات تنفيذية وشركاء حقيقيين على الأرض في خدمة قطاع الأعمال، فهناك بعض التحديات التي تدرسها الوزارة نحن سعداء أن نكون شركاء

في معالجتها بتسخير سواء موارد مالية أو موارد بشرية لتسريع علاجها، ونفس الشيء في قطاعات مثل مركز المؤسسات العائلية والمنشآت وغيرها مثل هيئة الأوقاف حيث بدأنا مجموعة من الشراكات ونعالج بعض المشاكل وندير بعض البرامج مع بعضنا وإن شاء الله ستتعاظم الفائدة والتأثير في مثل هذه الشراكات.

**هل الغرفة كيان تجاري، أم حكومي، أم شبه حكومي، أم مؤسسة مجتمع مدني، ما هو تعريف الغرفة؟ والسؤال الذي يرتبط بهذا السؤال ما هو نموذج عمل الغرفة؟**

الغرفة هي مؤسسة عامة غير ربحية ومحايدة تمثل قطاع الأعمال، ولديها نطاق عمل واضح حسب قرار مجلس الوزراء لا تتجاوز هذا النطاق، وكما ذكرت تقوم بتيسير أعمال يومية في قطاع الاعمال تشمل التصديق والتوثيق والتمثيل والتمكين. وإيرادات الغرفة تأتي من الاشتراكات وتأتي من رسوم التصديق وتأتي من بعض الاستثمارات. غرفة الرياض



لديها استدامة مالية جيدة، وأجيال الغرفة التي سبقنا أسست لموارد مالية ممتازة ونحن معتنون للمجالس والإدارات التنفيذية السابقة في غرفة الرياض على الجهد الكبير في جانب الاستدامة المالية وتحسين موارد الغرفة.

### ماذا عن وضع اللجان، كيف تتشكل وكيف تستحدث وكيف تُلغى؟

في الدورة الحالية كان لدينا 37 لجنة ويوجد حوالي 13 أو 14 فريق عمل ولجان فروع، في هذه المرة اخترنا نموذج تقليل عدد اللجان بحيث يكون هناك 16 لجنة وتكون مرتبطة بتصنيف اليزك ومرتبطة بمحاور رؤية 2030، وحاولنا أن نجتمع الأنشطة المتكاملة أو المترابطة مع بعض لأن التركيز على 16 لجنة يعطيها فعالية وقوة وناحية واعتقد أن قوة اللجان وترابطها وقدرتها على التمثيل يتيح لها أن يكون نشاطها أكثر فعالية، أما تشتت اللجان وكثرة الممثلين قد يحدث نوع من الازدحام في الأطراف الأخرى وأصحاب المصلحة الأخرى في الدوائر الحكومية وغيرها. كما أن أغلب المشاكل متشابهة يعني 50% أو 60% من التحديات التي تواجه اللجان أو القطاعات متشابهة ولها علاقة بالتكلفة، وعلاقة بالتوظيف، وعلاقة بالتنافس، كما لها علاقة بالمحتوى المحلي، وبالتستر فكل القضايا متشابهة جدا حيث تجد بنسبة 60% إلى 70% من مشاكل القطاعات متشابهة.

### ماذا عن اختيار اللجان وانتخابها؟

طبعاً اختيارها يتم عن طريق الانتخابات، وأصحاب القطاع هم من ينتخبون اللجان، ونحن في الغرفة دورنا أن نركز بشكل قوي على تعزيز ورفع كفاءة الأمانة والسكرتارية للجان، واعتقد أن هناك تطورا في هذه السنة لكن في الفترة القادمة سيكون أكبر. سنعزز اللجان بكفاءات وموارد من خلال مركز الاستشراف والتميز.

### هل من تحدي يواجهكم في التعامل مع الجهات الحكومية؟

التحدي جزء من الحياة، والعمل لمعالجة التحديات هو صلب نشاط الغرفة، وإذا اخفت التحديات سيختفي مبرر وجود الغرفة التجارية في التمثيل، لكن بصراحة أغلب الجهات الحكومية تتفاعل معنا بشكل سريع،

والتحديات تتم معالجتها من خلال الاتصال أو عبر ترتيب الأولويات. عموماً ليس هناك مشاكل حقيقية تمنع من الحوار والحديث والنقاش مع الجهات الحكومية.

### هل فعلاً هناك تحديات ماثلة، أم هي التحديات الطبيعية المعتادة؟

لا، توجد تحديات كبيرة، لكن أنت تسألني عن موضوع هل توجد تحديات أم لا، وكيف نعالجها وكيف يستجيبون؟ نعم توجد تحديات ونحن نعالج هذه التحديات ونتحدث معهم لكن ليس بالضرورة أن نتفق مع القطاع الحكومي لأننا نحن قطاعين ولكل منا أجندة مختلفة صحيح أنها تتقاطع وتلتقي في أولويات التنمية وفي الرؤية 2030 لكن في النهاية طبيعة أي مجتمع انساني فيه تعارض في المصالح وفيه تعارض أو اختلاف في ترتيب الأولويات، والجدل فقط في تقدير المصالح وترتيب الأولويات.

### كرجل أعمال وكرئيس للغرفة هل تشعر أنهم يفهمونكم؟

طبعاً يفهموننا بشكل جيد وعميق، وهذا نتيجة لأن جزء كبير من قيادات القطاعات الحكومية قادمين من القطاع الخاص فيفهمون لغتنا بسهولة، ولكن بالتأكيد هناك تحديات وعوائق اعتقد أنه يجب أن نحل واعتقد هذا جزء من دور الغرفة، في موضوع الشرح والتمثيل والحديث مع القطاع الحكومي والتبرير وتقديم الدراسات وتقديم الحلول لمعالجة هذه التحديات وهي تحديات حقيقية مثلاً في ارتفاع التكلفة في الغرامات في قضايا اللوجستك وقضايا التستر وقضايا التنافس العادل هذه قضايا مستمرة لا يمكن نصل إلى مرحلة الكمال فيها لكنها عملية مستمرة، في قضايا من بعض رجال الاعمال أنا أقدر وجهة نظرهم لكن في تقديرني يجب أن نفهم توجهات الدولة الكبرى يعني مثلاً التحول من الاقتصاد المبني على النفط إلى اقتصاد الخدمات أو اقتصاد التصنيع أو اقتصاد السياحة هذه يتطلب خطة استراتيجية واضحة. طبعاً تبعات هذا التحول على نماذج العمل في قطاع الاعمال سيكون هناك تحول أمام هذه النماذج في تركيبة التكلفة وفي طريقه التنافس وفي ترتيب الأولويات وفي التوجهات، فانا أدعو زملائي رجال الأعمال لفهم أكبر لتوجهات

الرؤية ومواءمة استراتيجياتهم وخططهم في أعمالهم للتنافس مع هذه التوجهات لأن التعارض معها سيكون غير فعال ولن يكون مفيد لا لرجال الأعمال ولا في انسيابية تنفيذ خطط برامج التنمية ومستهدفات رؤية 2030.

### ما هو الملف الذي حققت فيه إنجازاً سواء في التمكين أو التمثيل، كيف كان وكيف أصبح؟

دعني أتحدث عن دور زملائي السابقين في مجالس الإدارات، كانت توجد مبادرات كبيرة جداً في الغرفة فُذت من خلال منتدي الرياض الاقتصادي عبر مبادرات رجال الأعمال وهي كثيرة جداً لا أحب أذكرها هنا، لكن إذا رجعت للتاريخ ستجد عشرات المبادرات وعشرات التحديات تمت معالجتها أو حلها بمبادرات من غرفة الرياض، ومن رجال الأعمال السابقين في مجالس الإدارات أو في الإدارة التنفيذية، وبالنسبة للدورة الحالية طبعاً من الصعب جداً أن أحدد نقطة أو تحدي معين في هذه اللحظة لأن طبيعة السياسات وطبيعة المشاكل تأخذ دورة طويلة بين ست شهور إلى ثلاث سنين أو أربع سنوات لتتم المعالجة، لأنها ليست بعمليات تشغيلية بسيطة تستطيع حلها، ونحن صراحة السنة الماضية عملنا على ترتيب وتحسين البنية التحتية للغرفة من خلال التقنية أو مركز الأبحاث ومركز التميز والاستشراف أو عبر مكتب البيانات أو مكتب التمكين كل هذه القضايا بدأت تظهر آثارها لكن من الصعب جداً أن أنسب لهذه الدورة عمل معين قد يكون بدأ من دورات سابقة ومن فترات سابقة.

### أقصد هنا مجهود خاص لكم في هذه الدورة، هل يحضر في بالك ملف معين نجحت فيه الغرفة؟

للاغرفة أنشطة يومية، هناك 700 فعالية في السنة، ويزورها أكثر من 200 وفد تجاري خارجي بتوجيه من وزارة التجارة ووزارة الخارجية وللغرفة عمل ضخم جداً في المعارض وتشارك من خلال الاتحاد في نقاش مع صناعات السياسات وحل المشاكل بشكل يومي فمن الصعب جداً اختصار دور الغرفة من خلال حدث معين أو نشاط معين عشرات ومئات من رجال الأعمال يشاركون في المجالس وفي اللجان سواء المجالس

المشتركة أو اللجان القطاعية أو فرق العمل التي تناقش قضايا محددة.

### ماذا فعلتم خلال سنة وما الذي ترغبون في إنجازه خلال اربع سنوات؟

لديّ قناعة أن التغيير والثقة تبدأ من الداخل، من داخل الانسان ومن داخل المنظمة التي يعمل فيها ومن داخل المجتمع الذي يعيش فيه، فاذا لم يرتب الانسان بيته الداخلي بشكل فعال وبشكل عملي لن يستطيع ان يكتسب ثقة الآخرين ولن يكتسب احترامهم ونحن في الغرفة في الدورة الحالية عملنا على ترتيب البيت الداخلي وتعميقه بما يتناسب مع متطلبات المرحلة، وهذه المرحلة اليوم بها تعقيدات أكثر وفيها نضج أكثر وفيها سرعة أكثر وفيها عمق أكثر، فهذه المحركات الرئيسية من المهم جدا أن تواجها الغرفة، لذلك راجعنا نموذج التشغيل وكتبنا وبنينا نموذج تشغيل للغرفة كيف تعمل الغرفة بحيث تكون ماكينة الغرفة شغالة بشكل صحيح. وموضوع العمق في كفاءة وخبرة ومعلومات وقدرات الغرفة نعمل على بنائها بشكل صحيح حيث نبنى مختبر للسياسيات بأن تكون السياسات مبنية على تقنية متقدمة وعلى نماذج لغوية متخصصة، اليوم لدينا 3500 نظام ولائحة تنفيذية وسياسات نعمل تدريب نموذج لغوي عليها ونشتغل عليها حتى نكون قادرين على الاستجابة لكل متطلبات الجهات ذات العلاقة، في رأينا هناك تغيير بالسياسات وتأثيرها على العمالة وعلى التوطين وعلى التكلفة والتنافس والعرض والطلب، اليوم ما عندنا أدوات سريعة وفعالة للاستجابة بشكل صحيح لدينا متعاونين من رجال الاعمال جزاهم الله خير، لكن نحن نريد أن نعطيهم أدوات اذا طلبنا منهم يمثلوننا في القطاعات الحكومية يكون عندهم أدوات فعلا عميقة ودقيقة من خلال النماذج اللغوية وتطبيق هذه النماذج على كل السياسات المطروحة او المتاحة.

### ما هي المبادرات التي تراهن عليها وستحدث تغير سواء في الواقع أو وجهة نظر التجار عن الغرفة؟

أولا مبادرة الشراكة مع القطاع الحكومي، وأن تكون هذه الشراكة مبنية على أهداف محددة ووقت محدد واثر محدد على المشتركين

وعلى قطاع الاعمال، وهذا البرنامج بدأناه الان ونحن سعداء مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بهذه البرامج، واليوم لدينا ست شراكات وكل سنة سنضيف مجموعة كبيرة من المبادرات مع جهات حكومية أخرى، والمبادرة الثانية وأراهن عليها هي المختبرات، مختبر للسياسات مختبر للنمذجة الاقتصادية والتحليل ومختبر للإنتاجية والاقتصاد الجديد ومختبر للحكومة والامتثال، وهذه المختبرات مبنية على التقنية ونريد أن نبنى عقل لقطاع الاعمال داخل غرفة الرياض بحيث لا تتغير بتغير مجالس الادارات أو الادارات التنفيذية وتكون متجددة بشكل كبير انا شخصيا أصرف وندعم إن شاء الله أن يلمسها رجال الاعمال بشكل كبير خلال الفترة القريبة القادمة.

### هل تحاولون ردم الفجوة في شح البيانات؟

نحن انشأنا مكتب البيانات، وجدنا في بداية دورتنا أننا لا نملك إلا ستة حقول عن الشركات السعودية واليوم وضعنا تقريبا 200 حقل وحدثنا أكثر من 100 ألف شركة، أتوقع من الآن وحتى نهاية السنة أن نصل الى 200 الف شركة نحدث بياناتهم، هذه البيانات مهمة جدا لصناعة القرار ومهمة جدا لعرضها على القطاع، فأول شيء بدأنا بيانات منتسبي الغرفة، نشاطهم، طريقة عملهم، احتياجاتهم والمنتجات التي في الشركة، فوجود البيانات الخاصة بمشركي الغرفة منظمة ومرتبطة بشكل صحيح هذه أول خطوة، أما الخطوة الثانية فهي الربط مع الجهات ذات العلاقة. تواصلنا مع أغلب الجهات الحكومية وأغلب المؤسسات العامة في الربط المباشر أو حتى غير المباشر خاصة في البيانات المفتوحة لتعزيز قاعدة البيانات. الخطوة الثالثة هي بناء قواعد بيانات وممكنات تقنية تساعدنا في تحليل ونمذجة هذه البيانات، ومنها نستطيع أن نتنقل من مرحلة بناء السجلات وتاريخ الاعمال في البيانات الى مرحلة تقديم الالم الحقيقي للأعمال ومنتقل الى التنبؤ بمسار وسلوك كثير من القطاعات. هذه ثلاث مراحل، السجلات القديمة التاريخية ناقصة ونعمل عليها بناءً على السجل الحالي ثم نتنقل الى التنبؤ في سلوك المؤسسات والسوق والمنتجات والتنافس حتى نستطيع عرضها للقطاع بشكل جيد، وهذا المشروع نراهن عليه بشكل كبير جدا واتمنى خلال الفترة

القريبة القادمة يبدأ قطاع الاعمال يشعر بحل هذه المشكلة المعقدة والملحة لحاجه الناس لها.

### ماهي علاقتكم مع المستثمر الأجنبي؟

طبعاً نحن نستقبل الوفود، نستقبل 200 وفدا في السنة، ونتيح لهذه الوفود التعرف على رجال الاعمال. ننسق مع اللجان القطاعية في ترتيب الناس المهتمين بالنشاط نفسه ونكون نحن نقطة التقاء وتيسير وتعارف بين رجال الاعمال الأجانب ورجال الاعمال السعوديين، وتُعرض فرص استثمارية، وكثير



من قصص النجاح بدأت من اجتماعات الغرفة طبعاً ليس بالضرورة أن كل اجتماع يخرج بصفحة أو عمل، هذه طبيعة الحياة، لكن مئات والآف من الفرص بدأت من أنشطة الغرفة.

### ما هي الفكرة من بناء نظام تقني خاص لخدمات المشتركين؟

طبعاً الزملاء في الغرفة يحاولوا كل يوم ابتكار وتقديم خدمات اضافية ورقمية للمشاركين حسب الحاجة، والآن لدينا مشروع نفكر فيه بشكل جيد وهو الابتكار في الخدمات الرقمية لحل بعض معاناة قطاع الاعمال في الحصول على البيانات، وستكون باشتراك لكنها ستكون أكثر كفاءة من الاستشاريين

صغيرة ومتوسطة وبإمكانات محدودة جدا وأصبحوا كبار، يعني ما يصح لرجال الاعمال الكبار يصح على الصغار، لان هؤلاء الصغار ممكن يصيروا كبار جدا.

### هل فعلا الذين يعملون في اللجان ومجلس الإدارة متطوعين؟

صحيح كل اللجان ومجالس الإدارة كلهم متطوعين وحسب النظام لا يستحقون أي مكافأة ولا أي تعويض حسب نظام الغرفة ونظام وزاره التجارة.

### كيف تدير مسالة تحمل المسؤولية والرقابة الصارمة على شخص هو متطوع أساسا؟

أول شيء أدوات النظام، والنظام واضح جدا فهو ينظم العلاقة بين رجل الاعمال والتطوع ما بين الغرفة التجارية وما بين مجتمع الاعمال، فالبلد فيها نظام واضح ومحدد وأدوات النظام متاحة بغض النظر أنت تأخذ مقابل أم لا، فاذا اخلت بهذا النظام من حق الوزارة أو حق الغرفة ممارسة حقها الطبيعي في تعديل هذه الممارسة التي لا تتناسب مع سياسات أو توجهات الغرفة.

### بعض رجال الأعمال لا يؤمنون بجدوى الغرف وعلى الطرف المقابل هناك رجال أعمال يبذلون مجهود كبير ويصرفون صرف استثنائي للوصول الى مكان في الغرفة، هل يستحق ذلك وتحظى له أولوية على حساب أعمالهم الخاصة؟

الزملاء من رجال الأعمال الذين لا يرون دور للغرفة أعتقد علينا دور في الغرفة أن نتواصل معهم ونشرح لهم ماذا نفعل والعمل الذي نقوم به لنعزز من النظرة الإيجابية عندهم، وكذلك الزملاء الذين يبذلون من وقتهم يجب أن نشكرهم وندعمهم في أداء مهمتهم وهذا طبيعة الحياة في المجتمعات، فال توزيع الطبيعي للناس موجود في كل مجتمع سواء قطاع مال أو أي قطاعات أخرى.

### العلاقة بين الطرفين تبادلية بالتأكيد، لكن من المستفيد أكثر رجل الأعمال أم الغرفة؟

في الاصل يجب أن لا تكون هناك استفادة مباشرة لرجل الاعمال في نشاطه وعمله في الغرفة هذا مخالف للنظام، لكن رجل

اعتقد أنه قرار ممتاز، ومنح الصلاحية معالي وزير التجارة ضرورة لان كل مرحلة وكل غرفة لها ظروفها وتطبيق نموذج واحد على كل الغرف وعلى كل المراحل سواء الزمنية او التنموية قد يفوتنا بعض الفرص، فوجود هذا القرار من صلاحية معالي وزير التجارة اعتقد انه قرار مناسب جدا لطبيعة بلدنا وطبيعة التنمية فيها.

### هل رواد الأعمال والشركات الصغيرة لهم مكان في الغرفة؟

هم الأساس، لكن هل نحن مقصرين معهم،

التقليديين أو بعض قواعد البيانات التي لا يمكن الاعتماد عليها.

### ماذا عن إيمان رجال الأعمال بجدوى وفعالية الغرفة التجارية؟

موضوع جدوى الغرفة ليس اختيار رجال الاعمال هذا قرار من الدولة، ولا يوجد خيار ثاني، في كل دول العالم توجد غرفة تجارية تمثل قطاع الاعمال فهذا ليس اختيار رجل أعمال هذا قرار من الدولة بإنشاء الغرف التجارية لتمثيل قطاع الاعمال وهو موجود في كل دول العالم المتقدمة والمتطورة في قطاع



نعم، هل من الممكن بذل جهد أكثر؟ نعم، لدينا اليوم برنامج مع منشآت وحريصين جدا على نجاحه في تذليل ومعالجة وتسريع كثير من التحديات وكذلك الفرص الموجودة لرواد الاعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

### قلت أنهم الاساس، هل هذا لاحتوائهم أو فعلا ترون أن دورهم أكبر؟

99% من منشآت البلد صغيرة ومتوسطة، وكل الشركات الكبيرة والعلاقة كانت صغيرة، لا توجد شركات ولدت كبيرة من رحم الدولة أو من رحم المشاريع الوطنية فقط، كل العوائل في المملكة العربية السعودية بدأوا صغار كل الاسماء التي تراها في المملكة بدأت منشآت

الاعمال، موضوع قناعة شخص كيف يرى الغرفة والمرحلة التي فيها الغرفة، أنا في تقديري الغرفة ضرورة، وتوجد فرص كبيرة لتحسين دورها، ونعمل على هذا التحسين. طبعاً كسب قناعة أو كسب وجهات نظر رجال الاعمال مهمة جدا وقناعتهم في الغرفة وادارة الغرفة ومجلس إدارة الغرفة ضرورية جدا ولكن هذا يتطلب عمل جاد وشاق ومتواصل حتى نحصل على هذه الثقة الغالية من رجال الاعمال.

### كيف تنظرون لقرار مجلس الوزراء بمنح صلاحية امكانية تعيين جميع أعضاء مجلس الإدارة بالغرف؟

الاعمال اذا تحسنت بيئة العمل في المنظومة الاقتصادية وتحسنت السياسات وأزيلت العوائق وكان هناك تمثيل ممتاز يستفيد رجل الأعمال بشكل غير مباشر، وهذا هو الحق الطبيعي لرجل الأعمال يستفيد من وجوده في الغرفة، لكن العمل المباشر يبيع أو يشتري او يحقق مكاسب شخصية هذا مخالف للنظام.

**أكدت حرصكم على الإدارة التنفيذية لأنها هي القائدة للغرفة وهي التي يجب ان يستثمر فيها لأنها هي المستدامة وليس رجال الاعمال، ماذا يعني ذلك؟**

لاحظت منذ مجيء غياب بعض التوازن بين دور الإدارة التنفيذية ودور اللجان ومجلس الإدارة، وجدت أن بعض الأعمال التي يقوم بها أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان طابعها تنفيذي، فنحن سعيينا خلال السنة الماضية أن نحدد نطاق كل عمل ونصبح كمجلس إدارة مثل أي نشاط آخر، نحن عملنا اشرافي وتوجيه مشاركة في الرأي والمخاطر فقط أما التنفيذ والتفاصيل والعمل اليومي فهذه مهام الأمين العام والفريق العامل معه وهم يقومون بعملهم، نحن لا نقبل من أي رجل أعمال يمارس عمل تنفيذي من صلاحيات الإدارة التنفيذية، فهذه عندنا واضحة ونشرح بهدوء لزملائنا في اللجان وفي مجلس الإدارة أن يكون هناك فصل في الصلاحيات وفي السلطات.

**ما الفلسفة التي أحببت تغييرها في موضوع تدريب وتوظيف الغرفة؟**

نحن لا نريد أن نقدم خدمة للتدريب أو التوظيف هذا ليس عمل الغرفة، وهذا عمل القطاع الخاص، وفي التوظيف هناك جهات حكومية هذا عملها الرئيسي. نحن نسهل وندبر منظومة بيئية بين طالبي الوظيفة ومقدمي الخدمات وبين الموظفين والجامعات ومعاهد التدريب، نحن ننسق بين هذه الجهات المتعددة وهذا دور الغرفة الرئيسي، ونعظم الفرص ونزيل الهدر وعدم التوافق بين هذه الجهات، أما أن نقوم نحن بتوظيف شاب أو شابة هذا ليس عمل الغرفة نفس الشيء في التدريب، ليس من مهامنا أن نقدم دورات تدريبية، مهمتنا فقط أن نضع معايير ونتابع مع الجهات ذات العلاقة في تحسين السياسات

وأن نضع حاضنة للمدربين وحاضنة للابتكار في التدريب ونضع منصة تقنية بين الطلب والعرض، هذه كلها أعمال نقوم بها الآن لكن ليس من دورنا أن نقوم بالتدريب لان القطاع الخاص اليوم يقوم بعمل كبير جدا. قد يكون زملاؤنا في مجالس الإدارات الماضية عندما أنشأوا مراكز التدريب كان هناك نقصا في السوق لكن اليوم توجد وفرة كبيرة في كل التخصصات.

**على المدى المنظور هل تعتقد أن الغرفة قد يتغير شكلها بتغير موضوعها أو يُستغنى عنها بكيانات أخرى شبيهة؟**

موضوع التغيير والتطور من طبيعة البشر والمنظمات، الجمود اصلا هو ملازم للنهاية، لكن في المنظور المتوسط نرى في نماذج العمل في العالم رجال الاعمال يريدون مظلة عندما تكون انت كشخص أو شركة خاصة تريد ان تتحدث مع القطاعات الحكومية يتعاملون معك على أساس أنها مشكلة شخصية أو مشكلة محددة في شركتك أما من خلال الغرفة أو اتحاد الغرف يكون تمثيلك أكبر وأقوى وأكثر مصداقية وأكثر حيادية في التعبير عن مشكلتك أو مشكلة القطاع وبغض النظر عن اسمها غرفة أو أي اسم اخر، لكن في النهاية قطاع الاعمال يحتاج أن يكون له صوت واضح مع كل الاطراف ذات العلاقة أما تشتت القطاع كل واحد يتكلم بطريقة مختلفة هذا يضعف القطاع ويجعل فعاليته محدودة جدا .

**تحدثنا عن التغييرات التكتيكية التي تقومون بها في الإدارة التنفيذية، بعد سنوات ما هو الشكل المتخيل للغرفة في ذاك الوقت كيف يكون دورها وتموضعها وواقعها ؟**

اتمنى خلال الثلاث سنوات القادمة في نهاية دورتنا شيبين ، الأول أن كل رجل أعمال لديه هم أو مشكلة أن يستحضر الغرفة بشكل يومي، و الثاني كل صانع سياسة أو جهة رقابية لها علاقه بقطاع الاعمال أن تفكر في الغرفة وان تكون أول اتصال أو رقم يتم التفكير فيه، بحيث تكون لدينا قدرة على الاستجابة، وقدرة على إبداء الرأي، وقدرة على التحليل، وقدرة على التمثيل بشكل كبير، فنتوقع بمشيئة الله أن نصل لهذا المستوي خلال نهاية دورتنا بحيث

تكون الغرفة هي الاسم الاول، والعنوان الاول للاتصال سواء من منتسبي الغرفة أو قطاع الاعمال أو من الجهات الرقابية والجهات الإشرافية وصناع السياسات.

**أريد أن اختم بمبدأ من المبادئ التي تتحدث عنها دائما في الاعمال ومرتبطة بالغرفة وهو قوة المجتمعات المتخصصة في مجال الاعمال؟ ماذا تقول؟**

اليوم المملكة في نموها الاقتصادي، وفي تطورات قيادتها عالية جدا، وهذا يتطلب مجتمعات متخصصة ومجتمعات متسلحة بالعلم والمعرفة والمعلومات لمواكبة مثل هذا التعقيد والتطور. وفهم محركات التنمية ومتطلباتها ومستهدفاتها اليوم مختلف عن ال 30 سنة الماضية، لذلك أدعو دائما أن نكون في مستوي طبيعة المرحلة بحيث نكون أكثر تخصص وأكثر عمق وأكثر دراية وأن نكون قريبين من مستوي المتوقع منا سواء من القيادة او من طبيعة المرحلة التنموية التي نعيشها في المملكة.



# اعتمد توقيعك إلكترونياً

ضمن جهودنا  
لتسهيل الإجراءات  
وتسريع الخدمات



أصبحت خدمة اعتماد التوقيع متاحة الآن إلكترونياً  
عبر بوابة أعمالنا، دون الحاجة لزيارة فروع غرفة الرياض



أمان وموثوقية



توفير الوقت



سهولة الوصول

## برعاية وزير الصناعة .. الغرفة تعقد مجلس صناعي الرياض الثامن

• تطوير أراض صناعية في الرياض بمساحة 20 مليون متر  
• الصادرات غير النفطية تقفز الى 515 مليار ريال

الرياض المهندس بدر الشثري؛ إلى جهود الوزارة في إطلاق العديد من المبادرات والممكنات المحفزة لنمو الاستثمارات الصناعية، داعياً المستثمرين للاستفادة من تلك الممكنات،

الصناعية المطوّرة، كأحد الممكنات المقدمة للمستثمرين في القطاع الصناعي، مبيّناً أن الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية "مدن" طورت أراض صناعية بلغت

بحضور ورعاية معالي وزير الصناعة والثروة المعدنية الأستاذ بندر بن إبراهيم الخريّف، نظمت لجنة الصناعة والطاقة بغرفة الرياض أعمال مجلس صناعي الرياض الثامن، تحت



وتزويد الوزارة بالرؤى والمقترحات لتطوير تلك الممكنات بما يحقق مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للصناعة.

وفيما يتعلق بالصادرات السعودية، أوضح الخريّف أن تنمية الصادرات غير النفطية يعد من المستهدفات الرئيسية لرؤية المملكة 2030، منوهاً بالأداء القياسي لها خلال الأعوام الأخيرة حيث بلغت قيمتها 515 مليار ريال خلال عام 2024م، مشيراً إلى أن الخدمات اللوجستية تعد من أهم ممكنات التصدير، ولذا تكامل جهود منظومة الصناعة ومنظومة النقل والخدمات اللوجستية لدعم التوسع في التصدير، وتعزيز وصول الصادرات

مساحتها 236 مليون متر مربع، كما يتم العمل حالياً على تطوير أراض صناعية في منطقة الرياض تبلغ مساحتها 20 مليون متر مربع.

وأضاف: "ارتفع عدد المدن الصناعية في المملكة إلى 42 مدينة صناعية، تتميز ببنيتها التحتية المتقدمة، وتقدم مختلف المنتجات لتمكين المستثمرين، منها المصانع الجاهزة، والمصانع متعددة الأدوار، إلى جانب الدور الذي تقوم به الهيئة الملكية للجبيل وينبع لتمكين الاستثمارات الصناعية في المدن التابعة لها".

وأشار معاليه خلال الجلسة الجوارية التي أدارها رئيس لجنة الصناعة والطاقة بغرفة

عنوان "منظومة صناعية متكاملة"، بحضور نخبة من قيادات منظومة الصناعة وممثلي القطاع الخاص.

وخلال مشاركته في جلسة حوارية عقدت ضمن أعمال المجلس؛ بارك معاليه للصناعيين صدور قرار مجلس الوزراء بإلغاء المقابل المالي المقرّر على العمالة الوافدة في المنشآت الصناعية المرخّصة، الذي يعكس الدعم المستمر من سمو ولي العهد - حفظه الله - للقطاع الصناعي، لدوره الحيوي في تنويع اقتصاد المملكة، كما يكشف حرص الدولة على استقرار الأنظمة المرتبطة بالاستثمار الصناعي.

وأكد الخريّف اهتمام الوزارة بتوفير الأراضي



السعودية إلى مختلف الأسواق العالمية.

من جهته، أكد رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض المهندس عبدالله بن عبدالرحمن العبيكان، أن التحوُّل الرقمي وربط البيانات، وتعزيز المحتوى المحلي ورفع الأثر الاقتصادي يُمثلان حجر الأساس لأي نهضة صناعية حديثة، وأن الرقمنة ليست مجرد أداة تطوير، بل ركيزة استراتيجية تُعيد تشكيل سلاسل الإمداد، وتحسِّن كفاءة التشغيل، وترفع جودة القرار، لافتاً إلى أن المحتوى المحلي ليس مجرد نسبة تُقاس، بل قيمة تُبنى، واستثمار يُعاد ضعه في الاقتصاد الوطني، وفرض عمل يُخلق، وأثر اقتصادي يتسبغ ويتجدد.

وكان مجلس صناعي الرياض قد شهد حزمة من أوراق العمل المتخصصة التي تناولت تطوير القطاع الصناعي، ودعم مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للصناعة، وتعزيز تنافسية المصانع الوطنية،

عمل أخرى برنامج روابط الصناعة الهادف إلى ربط المصانع المحلية بالمشاريع الكبرى، والحاجة إلى قاعدة بيانات وطنية ذكية تعكس الواقع الصناعي بدقة، إضافة إلى رفع الاستفادة من الممكّنات والحوافز الصناعية، وأهمية قياس الأثر وتحديد الفجوات، بما يسهم في تعظيم أثر الدعم المقدم للقطاع الصناعي وتحقيق مستهدفاته الاستراتيجية.



ودور مركز التصنيع والإنتاج المتقدم بوصفه محركاً رئيسياً للتحوّل الصناعي، إضافة إلى تعزيز التمويل الصناعي بالتعاون مع شركات التقنية المالية، عبر تطوير حلول تمويلية مبتكرة تشمل تمويل

رأس المال العامل، كما استعرض المجلس أهمية المحتوى المحلي كأحد الممكّنات الرئيسية للنمو الصناعي، وتعميق سلاسل القيمة الصناعية، ورفع نسبة مشاركة المنتجات الوطنية في سلاسل الإمداد.



كما استعرضت أوراق العمل برنامج المجمعات الصناعية المتخصصة ودوره في تطوير بني تحتية وفوقية مشتركة، تدعم التكامل الصناعي، وتخفف التكاليف الرأسمالية، وتناولت أوراق

**gosi** >  
التأمينات الاجتماعية  
Social Insurance

## محافظ التأمينات الاجتماعية يلتقي أصحاب الأعمال



مع عدد من رجال وسيدات الأعمال، تم خلالها مناقشة البرامج التوعوية المشتركة والمبادرات المتعلقة بالحماية التأمينية وتوسيع التغطية للقطاعات الجديدة، وسبل دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة، إضافة إلى تبادل الآراء حول التحديات التي تواجه أصحاب المنشآت واقتراح الحلول المناسبة.

وأكد الجانبان في ختام اللقاء أهمية تعزيز الشراكة بين التأمينات الاجتماعية والغرفة التجارية الصناعية بالرياض، بما يضمن تطوير

الأعمال، مؤكدة حرص التأمينات الاجتماعية على توثيق التعاون مع قطاع الأعمال، بما يساهم في رفع كفاءة الخدمات المقدمة للمنشآت التجارية بالمنطقة، وتطوير أنظمتها ودعم بيئة الأعمال من خلال تطبيق أفضل الممارسات في مجال الحماية التأمينية، التي تعزز حماية العاملين، بما ينعكس إيجاباً على استدامة الأنشطة الاقتصادية وتعزيز النمو على المستوى الوطني.

وتضمن اللقاء عقد جلسة تفاعلية موسعة

التقى معالي محافظ التأمينات الاجتماعية أ. عبدالعزيز بن حسن البوق، رئيس مجلس إدارة الغرفة المهندس عبدالله بن عبدالرحمن العبيكان، وأعضاء الغرفة، واستهدف اللقاء فتح قنوات تواصل مباشرة مع أصحاب الأعمال والاستماع إلى مقترحاتهم حول تطوير الخدمات التأمينية.

وخلال اللقاء، استعرضت المؤسسة أبرز المبادرات والخدمات التي تقدمها لأصحاب

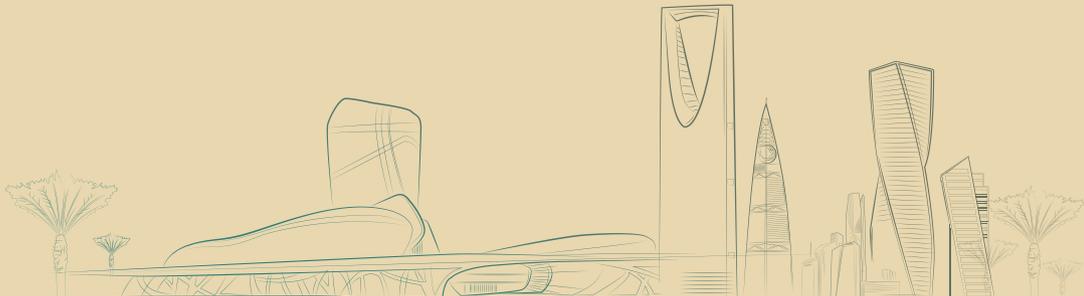


تسهم في تحسين تجربتهم كما ثمن دور الغرفة وحرصها المستمر على تعزيز بيئة الأعمال.

كما نوه م. عبدالله العبيكان رئيس مجلس الادارة باستضافة محافظ المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية معالي أ. عبدالعزيز البوق، ولقائه برجال وسيدات الأعمال، لتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص وبما يسهم في تحسين بيئة العمل، معبرا عن شكره لمعاليه على دعمه واهتمامه بمعالجة اية تحديات تواجه قطاع الاعمال.

بيئة الأعمال وتقديم حلول متكاملة تخدم أصحاب المنشآت والعاملين بها على حد سواء.

ومن جانبه عبر معالي محافظ التأمينات الاجتماعية أ. عبدالعزيز بن حسن البوق عن سعادته بلقاء المهندس عبدالله العبيكان، رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، وعدد من رؤساء اللجان الوطنية ورجال الأعمال، مشيدا بمخرجات وما طرح فيه من مقترحات من أصحاب العمل والمنشآت، مؤكدا سعي المؤسسة الى تحويلها إلى مبادرات





## رئيس مجلس الإدارة يستقبل رئيس بنك التنمية الاجتماعية



وحضر اللقاء الأمين العام للغرفة، الأستاذ ناصر أبو حيمد، ونائب الرئيس لقطاع الأعمال بالبنك، الأستاذ عبدالله الرويس.

سُبل تعزيز التعاون لتحقيق الأهداف المشتركة، والتعريف بحزمة الخدمات التي تقدمها الغرفة والبنك للمستفيدين، إضافةً إلى تنفيذ عددٍ من المشاريع لخدمة هذه الفئة.

بحث رئيس مجلس إدارة الغرفة، المهندس عبدالله العبيكان خلال لقائه الرئيس التنفيذي لبنك التنمية الاجتماعية، المهندس سلطان الحميدي، في مقر الغرفة.



بما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة. واطلع الصقعي خلال اللقاء، على أبرز مشروعات الغرفة التطويرية التي دشنتها مؤخرًا، وفي مقدمتها النموذج التشغيلي، وخدمات مركز التميز والاستشراف، ومختبر السياسات، وهي مبادرات تهدف إلى تعزيز التنافسية ورفع كفاءة خدمات الأعمال من خلال الاستفادة من التقنيات الحديثة المتقدمة، إضافة إلى دورهم المهم لدعم مرئيات القطاع الخاص في معالجة التحديات.

استقبل المهندس عبدالله العبيكان، رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض بمقر الغرفة، المهندس فارس الصقعي، وكيل وزارة الصناعة والثروة المعدنية لتنمية القدرات البشرية والوفد المرافق، وبحث اللقاء سبل التعاون بين الجانبين بما يخدم القطاع الخاص ويعزز التنمية الاقتصادية. كما أكد اللقاء على أهمية تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتكامل الجهود لدعم بيئة الأعمال، وتمكين الكفاءات الوطنية.

## العبيكان يلتقي وكيل وزارة الصناعة لتنمية القدرات البشرية

# مؤتمر الحوكمة القانونية يستقطب أكثر من 3000 مهمم

- القويـز: تطور الحوكمة تزامن مع توسع السوق المالية السعودية
- العبيكان: الحوكمة القانونية حجر الزاوية في ضمان كفاءة الأداء المؤسسي



نظمت غرفة الرياض بالتعاون مع كلية الشرق العربي للحقوق أعمال مؤتمر الحوكمة القانونية لأعمال مجالس الإدارات، الذي شهد مشاركة أكثر من 3 آلاف من القانونيين والمهتمين بمجال الحوكمة والأنظمة.

وشهدت الجلسة الأولى من المؤتمر، التي شارك فيها معالي الأستاذ محمد القويـز رئيس مجلس إدارة هيئة السوق المالية، والمهندس عبدالله العبيكان رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، وترأسها الدكتور خالد العمير عميد كلية الشرق العربي

للحقوق، نقاشات موسعة حول التطورات التي شهدتها الأنظمة واللوائح المتعلقة بالحوكمة خلال السنوات الماضية في ظل رؤية المملكة 2030.

## تحديات الشركات

وتطرقت الجلسة إلى آليات تفعيل الحوكمة وتطبيق متطلباتها، إضافة إلى التحديات التي تواجه الشركات العائلية والصغيرة والمتوسطة في هذا المجال، والإجراءات

التي اتخذتها هيئة السوق المالية لتعزيز حماية المساهمين والمستثمرين في السوق المالية. كما تناولت الجلسة أثر عدم تطبيق قواعد الإفصاح والحوكمة على أداء الشركات، إلى جانب مقارنة مستويات الالتزام بمعايير الحوكمة بين الشركات المحلية والعالمية. أما الجلسة الثانية، التي ترأسها الدكتور ياسر السريحي عضو هيئة التدريس بجامعة الملك سعود، بمشاركة كل من الدكتور فهد الرفاعي، والدكتور خالد الرويس، والأستاذ الدكتور نبيل العبيدي، والدكتور عبدالرحمن الصالح، والدكتورة زين الزين، فقد ناقشت دور الحوكمة في أعمال مجالس الإدارات وأثرها على أداء الشركات، إضافة إلى آليات التطبيق الفعال لمبادئ الحوكمة في مختلف القطاعات.

## ثقافة الحوكمة

ومن جهة أخرى أكد معالي الأستاذ محمد القويـز رئيس مجلس هيئة السوق المالية أن لائحة الحوكمة في المملكة ضمن الأكثر





فاعلية على مستوي العالم في حماية حقوق المساهمين الأقلية، وقال إن انتقال الحوكمة من مرحلة الاسترشاد إلى الإلزام والتنظيم يمثل التحول الأبرز في ثقافة الحوكمة في السعودية.

وأضاف الفوزير أن تطور الحوكمة تزامن مع توسع السوق العالية السعودية ودورها المتزايد في الاقتصاد الوطني.

وأوضح معاليه أنه مع إلزام الشركات بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية، فإن تحديد حدود الإفصاح دون الإضرار بالمصلحة التجارية يشكل تحدياً مستمراً، كما بين أن أكثر من 50% من الشركات تلتزم بمتطلبات التطوير الذاتي لأعضاء مجالس إدارتها من خلال ورش العمل والجولات التعريفية، إضافة إلى البرامج التدريبية المتخصصة.

### الأداء المؤسسي

ومن جانبه أكد المهندس عبدالله العبيكان رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض أن المملكة

لقطاع الأعمال، وتعزيز الشراكة مع المؤسسات الأكاديمية والمراكز البحثية في هذا الجانب. وكان المؤتمر الذي نظّمته الغرفة بالتعاون مع كلية الشرق العربي للحقوق قد اختتم أعماله بمشاركة عددا من المسؤولين وأكثر من (3450) خبيراً ومختصاً في مجالات الحوكمة والأنظمة.

تولي اهتماماً بالغا بتطوير بيئة الأعمال وتعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة وحسن الإدارة، باعتبارها ركيزة أساسية من ركائز رؤية المملكة 2030، مشيراً إلى أن الحوكمة القانونية لمجالس الإدارات تمثل حجر الزاوية في ضمان كفاءة الأداء المؤسسي، مؤكداً حرص غرفة الرياض على دعم المبادرات التي تُعنى بتطوير البيئة التشريعية والتنظيمية



# صندوق التنمية الصناعية يستعرض خدماته التمويلية

وأن عدد المشاريع التي دعمها الصندوق منذ تأسيسه تجاوز 4200 مشروع، كما بلغ إجمالي قيمة استثمارات المشاريع الممولة أكثر من 850 مليار ريال في قطاعات الصناعة، والطاقة، والتعدين، والخدمات اللوجستية.

كما سلت اللقاء الضوء على خدمات الحلول الاستشارية التي يقدمها الصندوق لدعم تطور المشروعات الصناعية، إلى جانب البرامج التدريبية التي يقدمها الصندوق في المجالات المالية.

ويذكر أن إجمالي قيمة القروض المعتمدة من الصندوق بلغ أكثر من 194 مليار ريال،

استعرض صندوق التنمية الصناعية خلال لقاء نظمه غرفة الرياض، بحضور الأستاذ مهند النعيم، نائب الرئيس التنفيذي للائتمان في الصندوق، حزمة الخدمات التمويلية والاستشارية والتدريبية التي يقدمها الصندوق لدعم القطاع الصناعي، بهدف تعزيز تنافسيته وتحسين جاذبيته الاستثمارية.



## تكامل معرفي بين غرفتي الرياض ونجران



وأوصى الاجتماع بالتركيز في المرحلة الأولى على تحديد مراحل التحول الرقمي ضمن إطار زمني يمكن من الاستفادة منها، إلى جانب البدء في نقل تجربة غرفة الرياض في النموذج التشغيلي، وتقديم الدعم في مجالات الاتصال المؤسسي.

استقبلت غرفة الرياض وفد أمانة غرفة نجران، حيث تم عقد اجتماعات مع قيادات الغرفة لاستكمال خطط تفعيل بنود اتفاقية التعاون الموقعة بين الغرفتين. كما استمع الوفد إلى شرح حول سير الأعمال والبرامج والمبادرات التي تعمل عليها غرفة الرياض.



للقطاع الخاص، التعرف على الممارسات المخلة بالمنافسة، وآلية ضبط وتحقيق المنافسة العادلة.

وناقط محاور الورشة دور الهيئة في تعزيز بيئة المنافسة، رصد التحديات في عدد من القطاعات، منافسة الشركات الحكومية

## الغرفة وهيئة المنافسة ترصدان تحديات المنشآت في مجال المنافسة

عقدت الغرفة بالتعاون مع الهيئة العامة للمنافسة، ورشة عمل مشتركة استهدفت رصد التحديات التي تواجه أصحاب المنشآت فيما يتعلق بتحقيق المنافسة العادلة ومكافحة الممارسات الاحتكارية في السوق المحلية، وذلك بحضور عضو مجلس الإدارة أ. تركي العجلان ود. عبدالرحمن الحسن، المدير التنفيذي لدعم السياسات، وأ. مهند الشهري، المدير التنفيذي للامتثال والتسوية من الهيئة.

## استعراض تحديثات لائحة المعادن الثمينة وآليات مكافحة غسل الأموال

نظمت غرفة الرياض، بالتعاون مع وزارة التجارة، ورشتي عمل تناولتا أبرز الموضوعات المتعلقة بقطاع المعادن الثمينة والأحجار الكريمة.

وهدفت الورشة الأولى إلى التعريف بالتحديثات الجديدة في لائحة المعادن الثمينة والأحجار الكريمة، وما تضمنته من ضوابط وإجراءات تنظيمية تسهم في رفع كفاءة القطاع وتعزيز الشفافية في التعاملات التجارية.

أما الورشة الثانية، فقد حُصصت للتوعية بألية مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتمويل انتشار التسلح في قطاع المعادن الثمينة والأحجار الكريمة، وذلك بما يتماشى مع الأنظمة والتعليمات ذات الصلة.

وتأتي هذه المبادرة في إطار حرص الغرفة على تعزيز التعاون مع الجهات الحكومية لرفع مستوى الوعي النظامي لدى المستثمرين والعاملين في هذا القطاع الحيوي، ودعم التزامهم بالمعايير الوطنية والدولية ذات العلاقة.



منشآت  
monsha'at  
الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة  
Small & Medium Enterprises General Authority

## التعريف بمزايا السجل الائتماني الرقمي ودوره في خدمة قطاع الأعمال

المنصة ومساهمتها في إنجاز المعاملات التجارية في وقت قياسي، إضافة إلى تعزيز قدرة الشركات على تحسين تدفقاتها النقدية وتقليل المخاطر الائتمانية.

وأشار المشاركون إلى التحديات التي تواجه التعاملات الائتمانية الحالية، منها تأخر نمو الشركات، وتأخر الحصول على الائتمان نتيجة الإجراءات الطويلة وعمليات التحقق اليدوي من المستندات، مما يؤدي إلى تأخر الموافقات بين أطراف المعاملات التجارية.

وأكدوا أن بوابة السجل الائتماني الرقمي التي أطلقتها الشركة

تقدم حلاً لخدمة قطاع الأعمال من خلال منصة رقمية تساعد على التأكد من أهلية العملاء، وتسهيل التواصل بين المورد والعميل، وتسريع العمليات، والربط مع المصادر الموثوقة، ورقمنته وأتمتة نموذج الائتمان التجاري موضحين أن المنصة تسهم في تسريع عملية إكمال النموذج الائتماني بنسبة تصل إلى 40%.

أقامت غرفة الرياض بالتعاون مع منشآت، ورشة عمل تعريفية حول منتج السجل الائتماني وذلك بالمقر الرئيسي للغرفة في الرياض، حيث سلطت الورشة الضوء على منتج السجل الائتماني الرقمي الذي طوره شركته بيان، ودوره في تسهيل التعاملات بين أطراف المعاملات التجارية لدعم عملية البيع بالأجل بين المنشآت.

واستعرض المشاركون خلال اللقاء بوابة السجل الائتماني والمعلومات التي توفرها لأطراف العملية التجارية، والتي تمكّنهم من اتخاذ قرارات ائتمانية سليمة، مشيرين إلى الفوائد المتعددة التي تقدمها





كما تم خلال اللقاء بحث تحديات التمويل التي تواجه المنشآت التقنية، وتبادل الرؤى حول سبل دعم الشركات التقنية الناشئة وتعزيز التعاون بين القطاع المالي وقطاع ريادة الأعمال.

الابتكار وريادة الأعمال. وحضر الزيارة المدير التنفيذي لشؤون مصرفية الابتكار الأستاذ سعيد عسيرى، ومدير إدارة الاستثمار الجريء وشركات الاقتصاد الريادي الأستاذ عدى الشريف.

قام وفد من لجنة الاتصالات وتقنية المعلومات بالغرفة بزيارة إلى مركز الأول للابتكار في البنك السعودي الأول (ساب)، حيث اطلع على الفرص التي يقدمها المركز لرواد الأعمال، وجرى خلال الزيارة مناقشة الحلول المالية المبتكرة التي تساهم في دعم منظومة



الهيئة العليا للأمن الصناعي  
Saudi Association for Information Security

## ورشة تستعرض اشتراطات تراخيص الحراسة الأمنية وتمكين الشركات المحلية

للتدريب وتعزيز التكامل بين القطاعين العام والخاص للارتقاء بالقطاع. وأوصت الورشة بمنح الشركات مهلة لتصحيح أوضاعها، وقصر منح التراخيص حاليًا على الشركات المحلية والتركيز على التدريب والاهتمام بالحارس الأمني، والتأكيد على أهمية القرار لضمان أفضل الممارسات.

واستهدفت الورشة التعريف باشتراطات تراخيص الحراسة الأمنية المدنية الخاصة، وتشجيع القطاع لمواكبة النمو في المشاريع الاقتصادية المتنوعة، إضافة إلى تمكين منشآت القطاع للاستفادة من الفرص المتاحة، وتأهيل الكوادر البشرية لضمان أفضل الممارسات المهنية، والعمل على رفع تنافسية القطاع من خلال اعتماد معايير

استعرضت ورشة "إعادة فتح إصدار تراخيص نشاط الحراسة الأمنية المدنية الخاصة"، التي نظمتها الغرفة بالتعاون مع الهيئة العليا للأمن الصناعي، الآثار المهمة للقرار في تحسين ونمو قطاع الحراسات الأمنية، ورفع جودة الخدمات المقدمة من الشركات المنتسبة للقطاع، كما سلّطت الورشة الضوء على دور الهيئة وجهودها في النهوض بالقطاع.



## استعراض تحديثات نظام الغذاء والدواء وآليات تلافي المخالفات



استعرضت غرفة الرياض، بالتعاون مع الهيئة العامة للغذاء والدواء، ورشة عمل تعريفية بهدف تسليط الضوء على أحدث التعديلات في الأنظمة واللوائح المعمول بها لدى الهيئة، وذلك في إطار جهود الغرفة لرفع مستوى الامتثال للأنظمة لدى المنشآت الغذائية. وخلال الورشة، قدم الأستاذ عبدالعزيز الجربوع، خبير أول إنفاذ الأنظمة بالهيئة العامة للغذاء والدواء، عرضاً تفصيلياً تناول فيه أبرز بنود مواد نظام الغذاء. مشيراً إلى الاستناد النظامي الذي تعتمد عليه الهيئة في رصد المخالفات وآلية تطبيق العقوبات، طرق تلافيها.

## ضوابط توريد وبيع الزي المدرسي

نظمت الغرفة لقاءً عن بُعد خصص للتعريف بإرشادات تعزيز المنافسة في توريد وبيع الزي المدرسي وما في حكمه، وتحدث في اللقاء الأستاذ محمد الصويان، أخصائي أول الدراسات القانونية والتشريعات بالهيئة العامة للمنافسة، حيث استعرض الدليل الخاص بإرشادات تعزيز المنافسة في توريد وبيع الزي المدرسي، إضافة إلى توضيح أبرز الممارسات المحظورة وضوابط توريد وبيع الزي المدرسي وما في حكمه.



Tourism صندوق  
Development التنمية  
Fund السياحي

## السياحة والفعاليات تلتقي صندوق التنمية السياحي



عقدت لجنة السياحة والترفيه والفعاليات بالغرفة برئاسة الأستاذ فالج الفالج اجتماعاً مع صندوق التنمية السياحي، جرى خلاله مناقشة التحديات التي تواجه المستثمرين في القطاع السياحي، وسبل تعزيز التعاون لدعم نمو هذا القطاع الحيوي. كما تم خلال الاجتماع الاتفاق على تنظيم ورشة عمل لعرض الفرص الاستثمارية وبرامج الدعم التي يقدمها الصندوق للمستثمرين والمهتمين بمجال السياحة، بما يسهم في تحفيز الاستثمار وتطوير بيئة الأعمال السياحية في المنطقة.

## اجتماع الغرفة مع وزارة البيئة

وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture



عقدت الغرفة اجتماعاً مع وزارة البيئة والمياه والزراعة ممثلة بإدارة العامة لمنظمات القطاع غير الربحي، بحضور سعادة أمين عام الغرفة الأستاذ ناصر أبو حيمد. جرى خلال الاجتماع بحث سبل التعاون المشترك بين الجانبين في مجال القطاع غير الربحي، تمهيداً لإبرام مذكرة تفاهم لإطلاق مبادرات مشتركة.



## ديوانية "السجل العقاري" تناقش موثوقية القطاع



السجل العقاري في حماية الملكية العقارية وتنمية القطاع، مبادرات موجهة للمطورين العقاريين لتسريع مشاريعهم ويأتي تنظيم الديوانية ضمن سلسلة اللقاءات التي تنظمها اللجنة العقارية بالغرفة، بهدف تسليط الضوء على مستجدات القطاع، ومناقشة التحديات والحلول، واستعراض الجهود المبذولة لتطوير القطاع العقاري.

أهميته في حماية حقوق الملكية، وزيادة الشفافية في السوق، مما يساهم في تعزيز ثقة المستثمرين ورفع كفاءة البيئة العقارية بشكل عام.

وجاءت الديوانية تحت عنوان "السجل العقاري - جهود وإنجازات"، حيث شهدت استعراض عدداً من المحاور الرئيسة، من أبرزها التسجيل العيني للعقار - الفكرة والمفهوم، دور السجل العقاري في تمكين الوسطاء العقاريين، التقنيات المستخدمة لتعزيز الشفافية والموثوقية، أثر

استعرض الرئيس التنفيذي للسجل العقاري، الدكتور محمد السليمان، خلال مشاركته في الديوانية العقارية التي نظمتها الغرفة ممثلة باللجنة العقارية، أبرز مبادرات السجل العقاري لتمكين الوسطاء العقاريين، إلى جانب توضيح أثر التقنيات الحديثة المستخدمة ودورها في تعزيز الموثوقية والشفافية في القطاع العقاري.

كما تطرق د. السليمان لدور السجل العقاري في تمكين منظومة القطاع العقاري، مبيّناً



## الغرفة تنظم ورشة عمل للتعريف بلائحة الأجهزة الطبية وسبل الامتثال في القطاع



نظمت غرفة الرياض، ممثلة بلجنة القطاع الصحي، ورشة عمل بالتعاون مع الهيئة العامة للغذاء والدواء، جرى خلالها استعراض بنود نظام الأجهزة والمستلزمات الطبية ولائحته التنفيذية، وأبرز أهدافه المتعلقة بضمان سلامة ومأمونية وكفاءة الأجهزة والمستلزمات الطبية المتداولة في السوق السعودي.

واستهدفت الورشة رفع مستوى الوعي لدى الجهات المعنية، وتعزيز الامتثال لأحكام النظام، إلى جانب تعزيز التعاون بين الهيئة وشركائها في القطاع الصحي.

والعقوبات، وآلية تلافيتها، بما يساهم في تطوير بيئة تنظيمية داعمة ومحفزة للقطاع الصحي.

الصحة العامة من خلال تقليل المخاطر المرتبطة باستخدام الأجهزة والمستلزمات الطبية. كما تم خلال الورشة توضيح آلية ممارسة الأنشطة الخاضعة للنظام، وتصنيف المخالفات

وتناولت محاور الورشة التعريف بأبرز مواد النظام ولائحته التنفيذية، وتبسيط الضوء على أهدافه في تنمية الاستثمار بالقطاع ضمن إطار تنظيمي وتنموي محكم، وحماية



## دورة مهارات الظهور الإعلامي

مع مختلف وسائل ومنصات الإعلام، وتناولت أبرز محاور الدورة الموضوعات التالية: نظرة عملية ومهنية على المجال الإعلامي، مفاهيم وقواعد اتصالية تساعد على تميز الظهور الإعلامي، متطلبات الظهور الإعلامي المؤثر.

وهدفت الدورة إلى إكساب المشاركين مهارات الظهور الإعلامي، والتعرف على معايير النجاح في المقابلات والحوارات الإعلامية، وتطوير مهارات الخطاب الإعلامي، لغة الجسد، التحكم في الصوت، والتفاعل مع الجمهور إضافة إلى معرفة القواعد الأساسية في التعامل

أقامت غرفة الرياض دورة تدريبية متخصصة بعنوان "مهارات الظهور الإعلامي" استهدفت القيادات ورؤساء القطاعات واللجان بالغرفة، بهدف تطوير قدراتهم في التعامل مع وسائل الإعلام وبناء صورة إيجابية عن الجهات التي يمثلونها.





جمعية أصدقاء المرضى

## جمعية أصدقاء المرضى تحتفل باليوم العالمي للتطوع

ومتكامل، مشيدةً بجهود المتطوعين وشركاء النجاح وما يقدمونه من وقت وخبرة في سبيل خدمة المرضى وتخفيف معاناتهم. كما تخلل الحفل عدد من الفعاليات التعريفية والتكريمية التي أبرزت نماذج من قصص العطاء، إضافة إلى استعراض مبادرات الجمعية وخدماتها.

وأقيمت الفعالية هذا العام تحت شعار "عطاء يصنع الأثر"، حيث هدفت الجمعية من خلالها إلى تسليط الضوء على دور المتطوعين وما يقدمونه من مساهمات مؤثرة في دعم المرضى وتعزيز ثقافة العطاء والعمل الاجتماعي. وأكدت الجمعية في كلمتها خلال الحفل على أهمية التطوع في بناء مجتمع متعاون

نظمت جمعية أصدقاء المرضى بالرياض احتفالاً بمناسبة اليوم العالمي للتطوع، في غرفة الرياض، وسط حضور عدد من الشخصيات والمهتمين بالعمل التطوعي. وجاء الحفل برعاية وتشريف المهندس عبدالله بن عبدالرحمن العبيكان، رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، الذي شارك في تكريم المتطوعين وإبراز جهودهم في خدمة المجتمع.



# جناح الغرفة في معرض سيتي سكيب العالمي يستقطب عدد من الزوار

CityscapeGlobal

الجناح للتعريف بخدماتها والمبادرات التي تعمل على تحقيقها، بما يسهم في تطوير القطاع ورفع كفاءته. وقد شهد الجناح إقبالاً لافتاً من المستثمرين الأجانب الراغبين في التعرف على الفرص الاستثمارية التي توفرها المملكة، وما تقدمه الغرفة من دعم لتمكينهم من دخول السوق السعودية.

وتؤكد غرفة الرياض من خلال مشاركتها في معرض سيتي سكيب العالمي التزامها بدورها في خدمة مجتمع الأعمال، وتعزيز مكانة الرياض كعاصمة اقتصادية جاذبة للاستثمار، عبر تقديم حلول وخدمات مبتكرة تدعم نمو القطاع العقاري وتحقق تطورات المستثمرين المحليين والدوليين.



شاركت غرفة الرياض بصفتها شريك داعم في فعاليات معرض "سيتي سكيب العالمي" الذي أقيم خلال الفترة 17 - 20 نوفمبر في العاصمة الرياض، مؤكدة حضورها الفاعل في دعم قطاع الأعمال وتعزيز فرص الاستثمار في السوق العقاري. وتأتي هذه المشاركة ضمن جهود الغرفة في إبراز دورها الريادي في خدمة مجتمع الأعمال، وتقديم المبادرات التي تسهم في تحقيق مستهدفات التنمية الاقتصادية.

وقد حظي جناح غرفة الرياض في المعرض بإقبال واسع من الزوار والمستثمرين، حيث يقدم الجناح خدمات نوعية للتعريف بما توفره الغرفة من برامج ومبادرات موجهة لقطاع الأعمال، إضافة إلى استعراض الفرص الاستثمارية المتاحة في السوق السعودية، بما يعكس مكانة الرياض كوجهة عالمية للاستثمار العقاري.

وشهد جناح الغرفة زيارة معالي وزير البلديات والإسكان الأستاذ ماجد الحقييل، الذي ثمن جهود الغرفة في دعم قطاع الأعمال وما يقدمه جناحها من خدمات متميزة لزوار المعرض. كما زار الجناح عدد من أعضاء مجلس إدارة الغرفة، حيث اطلعوا على ما يقدمه الجناح من خدمات ومبادرات لتعزيز التواصل مع المستثمرين.

وفي إطار تعزيز الشراكة مع القطاع العقاري، التقت اللجنة العقارية بغرفة الرياض بزوار



## بمشاركة نخبة من الخبراء والمستشارين الغرفة تنظم منتدى الجودة والتميز المؤسسي 2025م

فيما تناولت جلسات أخرى المهام الرئيسية للتميز المؤسسي وأهمية بناء منظومة عمل متكاملة تمكّن المؤسسات من تحقيق أداء مستدام، من خلال تطبيق أفضل الممارسات المؤسسية وتعزيز ثقافة الجودة في جميع المستويات الإدارية، كما تمت مناقشة إدارة التغيير نحو الجودة والتميز بوصفها عملية استراتيجية تستهدف قيادة التحول المؤسسي وإدارة الجوانب البشرية المصاحبة له، والتعامل مع المعوقات والتحديات المرتبطة به.

وشهد المنتدى كذلك جلسات ركزت على التميز المؤسسي في ضوء تجربة العميل والاتجاهات المستقبلية، والتي أوضحت أن التميز المؤسسي لم يعد مجرد منظومة لضبط الجودة، بل أصبح لغة الإدارة الحديثة للأداء والتحول والجاهزية للمستقبل، وأن المؤسسات المتميزة اليوم تتبنى ثقافة تجعلها قادرة على التكيف والتحول المستمر في بيئة تتغير بوتيرة غير مسبوقة.



نظمت غرفة الرياض فعالية «منتدى غرفة الرياض للجودة والتميز المؤسسي 2025م»

ضمن مبادراتها الهادفة إلى نشر ثقافة الجودة وتعزيز مفاهيم التميز المؤسسي والأداء المستدام في المنشآت، وذلك بمشاركة نخبة من الخبراء والمستشارين والمتخصصين في مجالات الجودة والتميز والتحول المؤسسي. واستعرض المشاركون خلال المنتدى عدداً من الأوراق والجلسات المتخصصة التي تناولت محاور متنوعة حول التميز التشغيلي، والجودة المستمرة، وإدارة التغيير، وتجربة العميل، ومستقبل التميز المؤسسي، في ظل التحولات المتسارعة التي يشهدها قطاع الأعمال.



وتناولت الجلسة الأولى مفهوم التميز

التشغيلي وتطوره التاريخي، وأبرز النماذج العالمية في تطبيقه ودورها في رفع الكفاءة وتقليل الهدر وزيادة الإنتاجية، مع استعراض تجارب ناجحة لشركات عالمية رائدة في هذا المجال، والتأكيد على أهمية التحسين المستمر في تعزيز التنافسية.

كما تطرق المشاركون للتحول من الجودة التقليدية إلى التميز الشامل في عالم يتسم بسرعة التطور والمنافسة الشديدة، مع مناقشة ثقافة الجودة وتجربة العميل، وكيفية إدارة التغيير من منظور إداري وعملي، وأهمية التميز في رفع كفاءة المنشآت ونموها، ووضع منهج موحد يعزز تكامل الأداء المؤسسي وتجربة العميل.

وأكدت الغرفة أن تنظيم المنتدى يأتي تأكيداً لدورها في دعم منظومة الجودة والتميز المؤسسي، وتعزيز قدرات المنشآت الوطنية على الابتكار والتحسين المستمر، تحقيقاً لتطلعات رؤية المملكة 2030 في رفع كفاءة الأداء المؤسسي واستدامة التميز في بيئة الأعمال السعودية.



## بحث سبل دعم مصانع الأجهزة والمستلزمات الطبية



نظمت غرفة الرياض بالتعاون مع الهيئة العامة للغذاء والدواء لقاءً بعنوان "دور الهيئة العامة للغذاء والدواء في دعم المصانع المحلية للأجهزة والمستلزمات الطبية"، وذلك في مقر الغرفة الرئيس بالرياض.

اللقاء استعرض أبرز الأنظمة التشريعية والرقابية للأجهزة والمستلزمات الطبية، إضافة إلى نظام إدارة جودة الأجهزة الطبية وفق المواصفات القياسية، والدور الفاعل للهيئة في دعم صناعة الأجهزة الطبية المحلية.

كما تناول متطلبات الحصول على إذن التسويق للأجهزة والمستلزمات الطبية، وآليات تسجيل المصانع المحلية، إلى جانب مناقشة التحديات التي تواجه القطاع والحلول المقترحة لتطويره.

## دور النموذج التشغيلي للغرف في تحقيق مستهدفات الرؤية



التشغيلية من حيث استخدام الموارد ومصادر الهدر والتحسين المستمر.

كما تطرّق الغنام كذلك إلى دور أصحاب المصلحة، والجداريات البشرية، والتميز المؤسسي، مؤكداً أهمية الالتزام بتطبيق أنظمة الجودة، والحوكمة، وإدارة المخاطر، والامتثال لتحقيق الأهداف المرجوة.

استعرض الغنام خلال الورشة العناصر الأساسية لبناء نموذج تشغيلي متكامل للغرف السعودية يساهم في تفعيل دورها لتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، كما قدم شرح لعناصر تقييم النموذج التشغيلي في مجالات الاستراتيجية وإدارة الأداء، والنموذج التنظيمي والسياسات والإجراءات، إضافة إلى دور التقنية والتحول الرقمي والكفاءة

أقامت الغرفة، على هامش منتدى الجودة والتميز المؤسسي 2025، ورشة عمل بعنوان "أهم التحولات في النموذج التشغيلي للغرف لتحقيق رؤية السعودية 2030"، قدّمها الأستاذ عبدالعزيز الغنام، مساعد الأمين العام للاستراتيجية والتميز التشغيلي بالغرفة.



المركز الوطني للمنشآت العائلية  
National Center for Family Businesses

## مناقشة التحول في الشركات العائلية



والمركز لتعزيز استدامة الشركات العائلية، وتزويدها بالمعرفة والخبرات التي تساعد في تحولها إلى مكاتب عائلية قادرة على إدارة الثروات والأعمال بكفاءة عبر الأجيال.

وقدم الورشة الدكتور بيتر فوج، أستاذ إدارة الأعمال والمنشآت العائلية في معهد IMD السويسري، حيث تناول خلالها أبرز الممارسات العالمية لضمان وحدة الأجيال المتعاقبة، وتعزيز استمرارية النجاح في المنشآت العائلية. وتأتي هذه الورشة في إطار جهود الغرفة

استضافت غرفة الرياض ورشة عمل بعنوان "من الشركة العائلية إلى المكتب العائلي"، التي نظمها المركز الوطني للمنشآت العائلية، وذلك بحضور النائب الأول لرئيس مجلس الإدارة أ. عبدالله الخريف، والرئيس التنفيذي للمركز الوطني للمنشآت العائلية د. عائد المبارك.

## المقاولات تبحث تعزيز الشراكة الاستثمارية مع "حديقة الملك سلمان"



مؤسسة  
حديقة الملك سلمان  
King Salman Park Foundation

كما اطلع الوفد على المشاريع القائمة للمؤسسة، وتم الاتفاق على تنظيم ورشة عمل مشتركة بين الجانبين، لاستعراض الاشتراطات الفنية للمشاريع التي تطرحها المؤسسة.

قام وفد من لجنة المقاولات ومواد البناء والهندسة والسلامة بالغرفة، برئاسة م. براهيم بن الشيخ، بزيارة إلى مؤسسة حديقة الملك سلمان، حيث كان في استقبالهم المهندس عبدالله اللحيدان، المدير

التنفيذي لإدارة الإنشاء والمشاريع بالمؤسسة.

وتم خلال الزيارة بحث سبل التعاون المشترك بين الجانبين، بما يعزز الشراكة ويدعم قطاع الأعمال، لاسيما في مجالات الإنشاءات ومواد البناء والسلامة، إلى جانب مناقشة المبادرات والمشاريع المقترحة لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة.



# إعادة هيكلة أسواق النفع العام



أبرزها؛ التحديات الحالية التي تواجه أسواق النفع العام، النماذج التشغيلية المقترحة لهذه الأسواق، الممكّنات الحكومية الرئيسة للمستثمرين، إضافة إلى توصيات تطوير المسالخ وأسواق الماشية، والطلب المتوقع للأسواق الغذائية والمسالخ.

الأسواق من خلال تنظيم عمليات البيع، ورفع كفاءتها التشغيلية، ودعم المستثمرين في هذا القطاع، وتقليل الفاقد الغذائي، وتوفير شبكة وطنية حديثة للأسواق والمسالخ تدعم الأمن الغذائي للمملكة، وحماية المدن من التلوث والازدحام، وتناولت محاور الورشة عددا من الموضوعات

نظمت غرفة الرياض، بالتعاون مع الشركة الوطنية للخدمات الزراعية، ورشة عمل للتعريف باستراتيجية أسواق النفع العام والمسالخ في المملكة، وذلك بحضور عضو مجلس الإدارة أ. محمد المرشد، وعدد من مسؤولي الشركة والمهتمين بالقطاع الزراعي. وتهدف الاستراتيجية إلى إعادة هيكلة هذه



## طرح فرص استثمارية في قطاع الحياة الفطرية

التعريف بالاستخدام الأمثل للتراخيص والتصاريح، واستعراض الحوافز التي يقدمها صندوق البيئة لدعم مشاريع القطاع الخاص، وقدم مسؤولو المركز عرضاً مفصلاً حول الفرص الاستثمارية المتاحة في مجال السياحة البيئية داخل المناطق المحمية، إضافة إلى الأنظمة والاشتراطات والضوابط المنظمة، وسبل التعامل مع الكائنات الفطرية والمحافظة عليها، مؤكداً أهمية تعزيز المسؤولية المجتمعية وتحقيق الاستدامة البيئية.

كما تم استعراض 18 مجالاً استثمارياً واعداً في قطاع تنمية الحياة الفطرية، تفتح آفاقاً جديدة أمام المستثمرين للمساهمة في الحفاظ على التنوع الأحيائي وتطوير السياحة البيئية في المملكة.

استعرض المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية، خلال ورشة عمل عقدها بالتعاون مع أعضاء لجنة البيئة والاقتصاد الدائري بالرفة، عدداً من الفرص الاستثمارية المتاحة في قطاع الحياة الفطرية. وشهد اللقاء تسليط الضوء على جهود المركز في تهيئة بيئة استثمارية جاذبة، وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص، إلى جانب



## استعراض مشاريع البنية التحتية في قطاع الفعاليات

المختلفة، الشراكة مع القطاع الخاص لتمكين قطاع الفعاليات وتوضيح الجهود التطويرية للبنية التحتية في القطاع.

الجهود المبذولة لسد الفجوة في البنية التحتية لقطاع الفعاليات، وذلك بحضور أ. فالح الفالح رئيس اللجنة.

وتناولت محاور الورشة الموضوعات التالية التعريف بمشاريع الصناديق الاستثمارية

عقدت لجنة السياحة والترفيه والفعاليات بالتعاون مع صندوق الفعاليات الاستثماري، ورشة عمل "عن بعد" بعنوان "مناقشة احتياجات القطاع الخاص"، استعرض خلالها أ. تركي الفوزان الرئيس التنفيذي للاستثمار بالصندوق،



ثقافة الحفاظ على نظافة الأماكن الطبيعية. كما بحثت اللجنة تنظيم فعالية متخصصة حول الاستدامة البرية، تركز على أهمية المحافظة على البيئة البرية، وتبسيط الضوء على أساليب الممارسات المستدامة في هذا المجال.

ويأتي هذا الاجتماع في إطار جهود اللجنة المتواصلة لدعم مفاهيم الحفاظ على البيئة، من خلال تبني مبادرات نوعية تُساهم في إشراك مختلف فئات المجتمع في العمل البيئي.

## لجنة البيئة والاقتصاد الدائري تنفذ مبادرات تطوعية

عقدت لجنة البيئة والاقتصاد الدائري اجتماعها الدوري الخامس، برئاسة الأستاذ طلال الرشيد، ناقشت خلاله عددًا من المبادرات والمشاريع التي تعتمزم تنفيذها خلال الفترة المقبلة، بهدف تعزيز الاستدامة البيئية وتفعيل دور المجتمع في حماية البيئة.

وتضمنت جدول أعمال الاجتماع مناقشة مبادرة تطوعية تُعنى بتجميع المخلفات في المنتزهات البرية، وتهدف إلى رفع مستوى الوعي البيئي لدى الزوار، وتعزيز



ناقشت لجنة المقاولات ومواد البناء والهندسة والسلامة في اجتماعها الدوري، برئاسة عضو مجلس الإدارة ورئيس اللجنة م. إبراهيم بن الشيخ، سبل استفادة المنشآت الصغيرة في القطاع من مبادرة استرداد الرسوم الحكومية، إضافة إلى آليات تعزيز التعاون مع الشركات الحكومية لتمكين منشآت القطاع من الدخول إلى السوق المحلي والمساهمة فيه.

وتضمنت بنود الاجتماع استعراض نتائج الزيارة لمؤسسة حديقة الملك سلمان ومشروع شركة القدية، مناقشة نتائج الاستطلاع المتعلق بعدم استفادة المنشآت الصغيرة والمتوسطة من مبادرة هيئة منشآت "استرداد"، وبحث رسوم رخص العمل والمقابل المالي وآلية استردادها لمنشآت القطاع، وتمت التوصية بعقد ورش عمل لدعم القطاع وتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من إيجاد حلول مبتكرة، وذلك من خلال ربطها بالجهات ذات العلاقة.

## لجنة المقاولات تستعرض مبادرة "استرداد"





# الغرفة تزور مسرّعة أعمال "منشآت" بجامعة الأميرة نورة

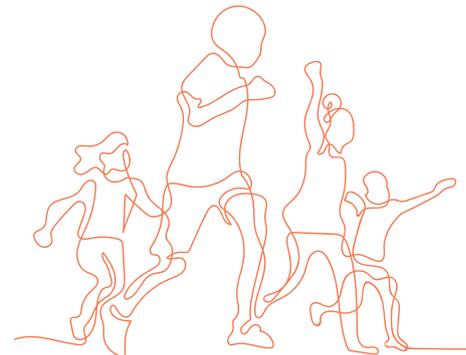
جامعة الأميرة  
نورة بنت عبدالرحمن



منشآت  
monsha'at  
الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة  
Small & Medium Enterprises General Authority

قام وفدٌ من لجنّتي "القطاع الصحي، والاتصالات وتقنية المعلومات" في غرفة الرياض بزيارةٍ إلى مسرّعة أعمال المشاريع الناشئة الجامعية التابعة لـ الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت) في جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن، وذلك بهدف التعرّف على خدمات مسرّعات الأعمال، وبحث سبل دعم المشاريع المبتكرة التي يقدمها رواد الأعمال.

وتأتي الزيارة ضمن المبادرات المشتركة بين الغرفة و"منشآت"، حيث انها تهدف الى تعزيز التعاون لدعم منظومة الابتكار، التعرّف على خدمات مسرّعات الأعمال، بحث سبل دعم المشاريع المبتكرة، حيث تم التأكيد على تنظيم لقاء لتسليط الضوء على التجارب الناجحة لمشاريع المسرّعات.





## المكاتب المهنية تناقش تقارير فرق العمل

عقدت لجنة المكاتب المهنية بالغرفة اجتماعها الدوري برئاسة أ. خالد الخضير، حيث ناقشت خلاله تقرير ربط مخرجات فرق العمل بالتحديات والغايات الاستراتيجية للغرفة، إضافة إلى تصنيف الجهات المستهدفة.

كما تم بحث سبل دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة لتمكينها من المنافسة في المناقصات الحكومية، وتمت التوصية على التنسيق لتنفيذ برامج مع الجهات ذات العلاقة، وتنظيم لقاء موسع مع المكاتب الهندسية خلال الفترة المقبلة.

## اعتماد دليل تصنيف المقاولين لدول الخليج

اعتمد أصحاب المعالي وزراء شؤون البلديات في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، النسخة الثانية من دليل آلية تصنيف المقاولين في قطاع التشييد والبناء لدول المجلس لعام 2024م، بوصفه دليلًا استرشاديًا موحدًا يُعتمد في الدول الأعضاء، وذلك في إطار دعم جهود التكامل الخليجي في تنظيم قطاع التشييد وتوسيع نطاق المشاركة في المشاريع الكبرى.

وأكدت وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان أن اعتماد هذا الدليل يعكس التزام المملكة ودول الخليج بتعزيز مسارات العمل البلدي الخليجي المشترك، ودعم قطاع المقاولات؛ لتمكينه من المنافسة على تنفيذ المشاريع التنموية الكبرى في المنطقة.

ويهدف الدليل إلى توحيد آليات ومعايير تصنيف المقاولين على مستوى دول المجلس، من خلال تحديد درجات التصنيف ومتطلباتها، والمستندات الفنية والإدارية المطلوبة، إضافة إلى مؤشرات تقييم الأداء والكفاءة المالية والفنية، بما يسهم في رفع مستوى التنافسية، وتحقيق العدالة والشفافية، وجودة تنفيذ المشاريع.

كما يُعد الدليل من المبادرات الهادفة إلى تحفيز مشاركة منشآت المقاولات المحلية والإقليمية في مشاريع التشييد، وتهيئتها لتلبية المعايير الفنية والتنظيمية المطلوبة، إلى جانب بناء قاعدة بيانات موحدة للمقاولين المصنفين في دول المجلس، تُمكن من تبادل المعلومات بين الجهات المختصة، وتعزيز كفاءة تنفيذ المشاريع.

ودعت الوزارة المنشآت العاملة في القطاع إلى الاطلاع على محتوى الدليل والاستفادة من المعايير والمتطلبات الواردة فيه

## الموارد البشرية تدعم برامج التوطين

عقدت لجنة الموارد البشرية والتدريب بالغرفة اجتماعها الدوري برئاسة أ. شذى النفيسة، تم خلاله مناقشة المبادرات التي تعتمزم اللجنة تنفيذها مثل دعم برامج التوطين من خلال مبادرة حملات التوظيف للشركات في القطاع الخاص، وتمت التوصية على تشكيل فريق عمل لدراسة مبادرة تمكين الكوادر الوطنية والبرامج الاحترافية.

عن بعد



## غرفة الرياض و"ريمات الرياض" تبحثان تعزيز التنافسية والامتثال للقطاع التجاري

عقدت اللجنة التجارية، برئاسة عضو مجلس الإدارة الأستاذ تركي العجلان، لقاءً مع المسؤولين في شركة ريمات الرياض للتنمية، بحضور الأستاذ بدر العقيل، المدير العام التنفيذي لإدارة الرقابة والامتثال بالشركة.

وجرى خلال اللقاء بحث آليات تعزيز التعاون لتحقيق الأهداف المشتركة لخدمة القطاع التجاري بمنطقة الرياض، كما استعرض الطرفان سبل تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، والعمل المشترك على تعزيز تنافسية القطاع التجاري، ودعم وتمكين المنشآت التجارية بمدينة الرياض، بالإضافة إلى تبادل الآراء والأفكار لتطوير منظومة الامتثال.

وأوصى اللقاء بعقد اجتماعات ربع سنوية بين الجانبين لمناقشة القضايا المشتركة، ورصد التحديات التي تواجه القطاع الخاص، وإعداد استطلاع لمعرفة مقترحات أصحاب الأعمال لمعالجة التحديات، والتأكيد على أهمية مشاركة الشركة في لقاء الديوانية التجارية المرتقب بالغرفة.



التقى المهندس عبدالله الحماد، الرئيس التنفيذي للهيئة العامة للعقار، بأعضاء اللجنة العقارية في غرفة الرياض برئاسة الدكتور تركي اليحيى، وذلك في إطار تعزيز التعاون والتكامل بين الجانبين، وتناول اللقاء عددًا من الموضوعات ذات الصلة بالأنظمة واللوائح المستجدة، إضافة إلى التعريف بأعمال اللجنة، وبحث سبل التعاون في مختلف المجالات بما يحقق الأهداف المشتركة.



## اللجنة العقارية تعزز التعاون مع هيئة العقار

وأكد اللقاء على أهمية دور اللجنة في تقديم الملاحظات حول الأنظمة واللوائح المستجدة والمطورة، وضرورة مساهمة اللجنة في تحسين وتحديث التشريعات المتعلقة بالاستثمار العقاري من خلال رفع توصياتها للهيئة العامة للعقار.

كما اتفق الطرفان على عقد ورش عمل متخصصة لبحث المستجدات والموضوعات المشتركة ومناقشة تحديات القطاع العقاري، والعمل المشترك لتعزيز التعاون بين الهيئة واللجنة لتحقيق المبادرات والأولويات التي تضمنتها الاستراتيجية الشاملة للقطاع العقاري.



## ورشة تناقش تحديات منصة "قوى"

من رخص العمل وانواعها، وشروط النقل للمنشآت، وحالات الاعفاء من المقابل المالي لرخص العمل، إضافة إلى لوائح تنظيم العمل من قبل المنشآت وأنواعها، والخدمات التي تتضمنها المنصة لتسهيل الاجراءات.

نظمت غرفة الرياض عن بُعد، ورشة عمل توعوية استهدفت التعريف بأبرز التحديات التي تواجه مستخدمي منصة "قوى"، وشرح كيفية الاستفادة من الخدمات التي تقدمها المنصة لتيسير الإجراءات على المنشآت. وتناولت موضوعات الورشة التعريف بالهدف

## الغرفة و"كفاءة الإنفاق" تستعرضان منهجيات إدارة المشاريع

استعرضت ورشة عمل "تطوير كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية"، التي نظمتها الغرفة بالتعاون مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، عددًا من الإجراءات المتبعة في إدارة المشاريع وفق منهجية الهيئة، وذلك بحضور عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المقاولات ومواد البناء والهندسة والسلامة، المهندس إبراهيم بن الشيخ، إلى جانب عدد من المقاولين والاستشاريين والمهتمين بالقطاع.

وتضمنت محاور الورشة إدارة المشاريع الإنشائية وفق منهجية هيئة كفاءة الإنفاق التعريف بمحتويات الدليل الوطني لإدارة المشاريع، واستعراض منهجية البوابات المرئية لضبط وإدارة دورة حياة المشروع.

وتهدف الورشة إلى تعزيز الوعي بأهمية الدليل الوطني لإدارة المشاريع، والمساعدة في تطبيق المنهجيات الحديثة بكفاءة، إلى جانب مناقشة التحديات المشتركة وإيجاد حلول فعالة لها، بالإضافة إلى التعريف بدور الهندسة القيمة والبوابات المرئية في رفع جودة التنفيذ.



## رفع الوعي بالاستثمار الاجتماعي في القطاع الخاص

نظمت الغرفة بالتعاون مع المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، ورشة عمل "عن بعد" حول رفع الوعي بالاستثمار الاجتماعي في القطاع الخاص، للتعريف بدوره في تعزيز استدامة القطاع غير الربحي، وأهميته في دعم الاقتصاد وأثره الاجتماعي الإيجابي في تحسين جودة الحياة.

وأكد المتحدثون في الورشة أن الاستثمار الاجتماعي لا يقتصر على تحقيق الربح فقط، بل يهدف أيضًا إلى معالجة مشكلات مجتمعية، كما يعزز مبادئ الاستدامة البيئية، وتحسين جودة الحياة وتعزيز الاقتصاد الوطني حيث تم في هذا الإطار استعراض الفرق بين الاستثمار الاجتماعي والمسؤولية المجتمعية للشركات والقطاع غير الربحي.

كما تطرّقوا إلى مبادرات المركز لتمكين الاستثمار الاجتماعي، وذلك انطلاقًا من دوره المهم في تقليل الفقر وتطوير الخدمات الاجتماعية وتقليل البطالة ودعم نمو القطاع غير الربحي وتعزيز دوره في الناتج المحلي الإجمالي وتوسيع نطاق عمل المؤسسات الاجتماعية.



## 45 جهة تشارك في "ملتقى مهنتي" لذوي الإعاقة



ملتقى مهنتي للأشخاص ذوي الإعاقة  
Mehnti Employment of disability people



استضافت الغرفة "ملتقى مهنتي" الذي نظمته مؤسسة سعي الوقفية لتأهيل وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة ودمجهم في سوق العمل السعودي. تهدف الشراكة إلى تعزيز المسؤولية الاجتماعية وتوعية الشركات بحقوق ذوي الإعاقة المهنية، ضمن مبادرات مشتركة لتمكينهم.

وصاحب الملتقى معرض توظيف شاركت فيه 45 جهة من القطاعات العام والخاص وغير الربحي، أتاح أكثر من 280 شاغراً وظيفياً، وأسفر عن توظيف فعلي لـ 200 شخص من ذوي الإعاقة، إضافة إلى إجراء 158 مقابلة وظيفية مباشرة، وتقديم 200 استشارة مهنية ووظيفية.

## تعاون "القطاع الصحي" مع جامعة الملك سعود



عقدت لجنة القطاع الصحي اجتماعاً مع معهد ريادة الأعمال بجامعة الملك سعود، جرس خلاله مناقشة سبل تعزيز الاستثمار في المنتجات المعرفية والتقنيات الصحية المبتكرة في الجامعات. كما تم الاتفاق على تنظيم ورش عمل تعريفية لعرض أبرز تقنيات وابتكارات الجامعة المتاحة للاستثمار في القطاع الصحي.

## مشاركة ناجحة للغرفة في ملتقى بيبان 2025

وذلك في إطار حرص الغرفة على تعزيز تواصلها مع رواد الأعمال ودعم المبادرات التجارية الواعدة.

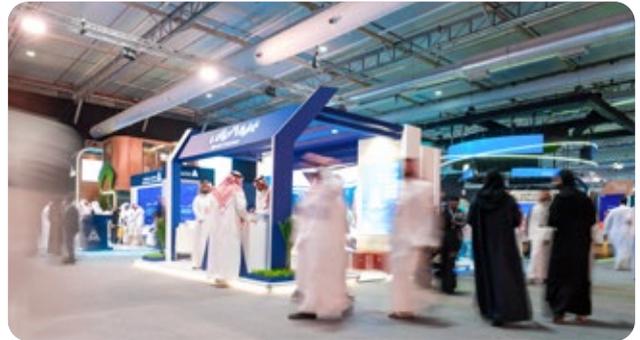
وتأتي هذه المشاركة تأكيدًا لحرص غرفة الرياض على دعم هذا القطاع الحيوي، وإدراكا لدوره المحوري في تعزيز الاقتصاد الوطني، حيث يهدف ملتقى "بيبان" إلى الإسهام في تحقيق أحد مستهدفات رؤية المملكة 2030، والمتمثل في رفع مساهمة قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي إلى نحو 35% بحلول عام 2030م.

الاطلاع على خدماتها المتخصصة في مجالات الدراسات، والدعم، والتمكين.

وكان وزير الصناعة والثروة المعدنية قد زار جناح الغرفة في ملتقى بيبان 2025، حيث اطلع على الخدمات التي تقدمها الغرفة لزوار الجناح، كما قام أعضاء اللجنة التجارية بغرفة الرياض، برئاسة عضو مجلس الإدارة الأستاذ تركي العجلان، وبمشاركة عضو مجلس الإدارة الأستاذ عدنان الخلف، بزيارة ملتقى بيبان 2025، حيث شاركوا في تقديم الاستشارات لزوار جناح الغرفة المشارك في المعرض،

شاركت الغرفة في فعاليات ملتقى "بيبان 2025"، الذي نظّمته الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "منشآت"، خلال الفترة من 5 إلى 8 نوفمبر المقبل، وذلك في مركز واجهة الرياض للمعارض والمؤتمرات، تحت شعار "وجهة عالمية للفرص".

وقدمت الغرفة، عبر جناحها في الملتقى، مجموعة من الخدمات الاستشارية المجانية الموجهة لزوار الحدث، كما اتاحت لهم التعرف على برامجها ومبادراتها النوعية الداعمة لقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، إلى جانب





## الرياض الأعلى في عدد رحلات نقل الركاب

الجوف بنسبة 0.55%، وجاءت بعدها منطقة الحدود الشمالية مسجلة نسبة 0.28%، وأخيرًا منطقة الباحة بنسبة 0.23%.  
يشار إلى أن الهيئة تواصل جهودها في تطوير الأطر التنظيمية والتشريعية الداعمة لنمو قطاع تطبيقات نقل الركاب، بما يعزز فرص الاستثمار فيه، ويضمن استدامة الخدمات ورفع جودة الأداء وفق أعلى المعايير.

الثانية بتسجيلها نسبة 22.13%، تلتها المنطقة الشرقية بنسبة 14.50%، وجاءت بعدها منطقة المدينة المنورة بنسبة 5.76%، ثم منطقة عسير مسجلة نسبة 3.55%، فيما حلت بعدها منطقة القصيم بنسبة 3.00%، ومنطقة تبوك بنسبة 2.49%، ومنطقة حائل بنسبة 1.85%.

وبحسب المؤشر الصادر عن الهيئة، سجلت منطقة جازان نسبة 1.13%، بينما بلغت النسبة في منطقة نجران 0.58%، تلتها منطقة

قالت الهيئة العامة للنقل، أن عدد الرحلات المنفذة عبر تطبيقات نقل الركاب في المملكة حققت ارتفاعًا ملحوظًا خلال الربع الثالث من عام 2025م، بعد أن سجلت أكثر من 39.04 مليون رحلة، بارتفاع بلغ 78% مقارنة بالربع المماثل من عام 2024م.

وتصدرت منطقة الرياض النسبة الأعلى في عدد الرحلات المنفذة في تطبيقات نقل الركاب، بعد أن سجلت نسبة 43.90%، بينما حلت منطقة مكة المكرمة في المرتبة

## أرامكو تبرم صفقة بقيمة 11 مليار دولار مع مستثمرين دوليين

أرامكو السعودية  
saudi aramco



مرة أخرى إلى أرامكو السعودية لمدة (20) عامًا، وستحصل شركة "جي إم جي سي" على تعرفه تدفعها أرامكو السعودية مقابل منحها الحق الحصري في استلام ومعالجة الغاز الخام المستخلص من الجافورة.

وستملك أرامكو السعودية حصة أغلبية قدرها (51%) في شركة "جي إم جي سي"، في حين سيملك مستثمرون بقيادة "جي آي بي" نسبة (49%) المتبقية، ومن المتوقع أن تتم الصفقة التي لن تفرض أي قيود على كفاءات إنتاج أرامكو السعودية، في أقرب وقت ممكن، وتخضع لشروط الإتمام المعتادة.

وقّعت أرامكو السعودية، إحدى الشركات المتكاملة والرائدة عالميًا في مجال الطاقة والكيميائيات، صفقة استئجار وإعادة تأجير بقيمة 11 مليار دولار أمريكي تتعلق بمرافق معالجة الغاز في الجافورة، وذلك مع ائتلاف مكون من مستثمرين دوليين، بقيادة صناديق تديرها "جلوبال إنفرستركتشر بارتنرز"، المعروفة باسم "جي آي بي" التابعة لشركة "بلاك روك".

ويُعد حقل الجافورة أكبر مشروع لتطوير الغاز غير المصاحب في المملكة العربية السعودية، ويُقدر حجمه بنحو (229) تريليون قدم مكعبة قياسية من الغاز الخام، و(75) مليار برميل من المكثفات، ويشكل المشروع عنصرًا أساسيًا في خطط أرامكو السعودية لزيادة الطاقة الإنتاجية للغاز بنسبة (60%) بين عامي 2021 و2030، لتلبية الطلب المتزايد.

وبصفته جزءًا من الصفقة، ستقوم شركة الجافورة لنقل ومعالجة الغاز (جي إم جي سي)، باستئجار حقوق التطوير والاستخدام لمعمل الغاز في الجافورة، ومرافق رياح لتجزئة سوائل الغاز الطبيعي، وإعادة تأجيرها



# خدمات مركز البحوث والمعلومات



- اعداد وتنفيذ الدراسات والبحوث الاقتصادية
- اعداد وتنفيذ مؤشرات اقتصادية
- اعداد وتنفيذ أوراق عمل
- اعداد وتنفيذ تقارير اقتصادية
- اعداد وتنفيذ استطلاعات الرأي وتحليل نتائجها
- اعداد نشرة معلوماتية ربعية
- تقديم إحصائيات حول قطاع الاعمال والأنشطة التجارية.
- ارشاد المستفيدين بالإجراءات المطلوبة للمنشآت والأنظمة ذات العلاقة بقطاع الاعمال.

اعرف أكثر: 920004565 | chamber.sa

مركز الاتصال الموحد

920004565

in f X @ S

RIYADHCHAMBER

berain  
بيرين

anb  
البنك الأهلي السعودي

الشريك الدائم



# العيكان يستقبل وزير الصناعة اللبناني

الفرص الاستثمارية المتاحة في البلدين الشقيقين خاصة في القطاع الصناعي.

اللبنانيين السيد سليم الزعني. وجرى خلال اللقاء بحث فرص تعزيز التعاون التجاري بين قطاعي الأعمال في البلدين، إضافة إلى تنسيق الجهود للاستفادة من

استقبل رئيس مجلس الإدارة المهندس عبدالله بن عبدالرحمن العيكان، معالي وزير الصناعة اللبناني المهندس جو عيسى الخوري، وبحضور رئيس جمعية الصناعيين



## العبيكان يستقبل وفدا من جمهورية غامبيا



استقبل المهندس عبدالله العبيكان، رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، وفداً رفيع المستوى من جمهورية غامبيا برئاسة معالي رئيس ديوان فخامة رئيس جمهورية غامبيا السيد مودك سييسي، وذلك بحضور سعادة سفير جمهورية غامبيا لدى المملكة.

وجرى خلال اللقاء بحث أوجه التعاون المشترك بين قطاعي الأعمال وسبل الاستفادة من الفرص الاستثمارية والاقتصادية في البلدين، كما استعرض الجانبان مجالات التعاون في الميادين الاقتصادية والتجارية، مؤكداً أهمية العمل على تعزيز الروابط بين قطاعي الأعمال للاستفادة من جميع الفرص المتاحة في اقتصاد البلدين الصديقين.

وضم الوفد المرافق لمعالي رئيس ديوان فخامة رئيس جمهورية غامبيا عدداً من ممثلي مديرية الشراكة بين القطاعين العام والخاص بوزارة المالية والشؤون الاقتصادية في غامبيا.



## الخریف يبحث مع نظيره في غرفة دمشق تعزيز التعاون التجاري



التقى النائب الأول لرئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، أ. عبدالله الخريف، النائب الأول لرئيس غرفة تجارة دمشق، أ. غسان سكر، حيث جرى خلال اللقاء بحث سبل تعزيز التعاون المشترك بين الغرفتين، وتطوير آليات التواصل بين قطاعي الأعمال في البلدين الشقيقين.

وأكد الجانبان أهمية فتح آفاق جديدة للاستثمار والاستفادة من الفرص الاقتصادية المتاحة، والعمل على بناء شراكات فاعلة تخدم مصالح رجال الأعمال، وتساهم في دعم التبادل التجاري وتنمية العلاقات الاقتصادية بين المملكة العربية السعودية والجمهورية العربية السورية.



## العجلان يلتقي رئيس غرفة صفاقس

الغرفتان لمنتسبيهما، وتبادل الخبرات والتجارب في هذا المجال، بما يعزز التعاون لتحقيق الأهداف المشتركة.

سبل التعاون المشترك بين قطاعي الأعمال في البلدين وسبل الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتاحة فيهما. كما استعرض اللقاء الخدمات التي تقدمها

بحث النائب الثاني لرئيس مجلس الإدارة الأستاذ عجلان بن سعد العجلان، خلال لقائه رئيس غرفة التجارة والصناعة بصفاقس، السيد الحبيب الحمامي، والوفد المرافق له.



## الأمين العام يستقبل سفير غينيا الاستوائية



استقبل أمين عام غرفة الرياض، الأستاذ ناصر بن عثمان أبوحيمد، في مقر الغرفة، سفير جمهورية غينيا الاستوائية لدى المملكة الدكتور بينكنو بيدرو ماتوتي تانج. وتم خلال اللقاء بحث سبل تعزيز الروابط التجارية وتطوير أوجه التعاون المشترك بين قطاعي الأعمال في البلدين، بما يساهم في دعم الفرص الاستثمارية وفتح آفاق جديدة للشراكة الاقتصادية.



## وفد ألماني يبحث فرص التعاون بين قطاعي الأعمال في البلدين



استقبلت الغرفة وفدًا تجاريًا ألمانيًا يضم 13 شركة متخصصة في مجالات تقنية وصناعية متنوعة. وجرى خلال اللقاء بحث فرص التعاون بين قطاعي الأعمال في البلدين، إضافة إلى مناقشة سبل تعزيز الشركات الاستثمارية في المجالات التي تغطيها الشركات المشاركة.

كما شهد اللقاء تنظيم لقاءات ثنائية، ناقشت سبل الاستفادة من خبرات الشركات الألمانية في مجالات متعددة تشمل: الاستشارات وإدارة الاستراتيجيات، تكنولوجيا المعلومات، الذكاء الاصطناعي، التحول الرقمي، تكنولوجيا البلاستيك، الإنشاءات والعقارات، توليد وتخزين الطاقة، السفر والسياحة، كليات التدريب، والعلاج المناعي للسرطان.

# تعاون بين قطاعي الاعمال السعودي والفرنسي

وتطوير علاقات الشراكة الاقتصادية بين قطاعي الأعمال في المملكة العربية السعودية وجمهورية فرنسا.

مقر الغرفة بالرياض. وجرى خلال اللقاء بحث سبل تعزيز التعاون المشترك بين الجانبين، بما يسهم في دعم

استقبل نائب الأمين العام الدكتور محمد المطيري، الأمين العام لغرفة التجارة العربية الفرنسية، الأستاذة ريان كنعان، وذلك في



## الغرفة تستقبل وفدا تجاريا من جمهورية جنوب أفريقيا

استقبلت الغرفة وفدًا تجاريًا من جمهورية جنوب أفريقيا ضم (15) شركة، متخصص في القطاعات الزراعية والأغذية والأجهزة الطبية والصناعة والطاقة والتعدين، وجرى بحث سبل تعزيز التبادل التجاري بين قطاعي الأعمال في البلدين.





استقبل النائب الأول لرئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، الأستاذ عبدالله الخريف، سفير جمهورية مولدوفا لدى المملكة، السيد أتاتول فانجيلي.

وبحث اللقاء فرص تعزيز التعاون بين قطاعي الأعمال في البلدين، ومناقشة الآفاق المتاحة لزيادة التبادل التجاري وتطوير الشراكات الاستثمارية بما يخدم المصالح المشتركة.

## الخريف يبحث مع سفير مولدوفا تعزيز التعاون الاقتصادي



وقدم الوفد الأنغولي عرضًا تعريفياً حول المميزات والمحفزات الاستثمارية التي توفرها أنغولا للمستثمرين الأجانب، مشيرًا إلى المجالات التي تمثل فرصًا واعدة للتعاون مع المستثمرين السعوديين.

يُذكر أن حجم التبادل التجاري بين المملكة وجمهورية أنغولا بلغ نحو 106 ملايين ريال بنهاية النصف الأول من عام 2025.

الفرص الاستثمارية المتوفرة في هذه المجالات داخل أنغولا. وأكد المشاركون في اللقاء على أهمية تعزيز قنوات التواصل بين قطاعي الأعمال في البلدين، والعمل على تطوير العلاقات التجارية من خلال إقامة مشاريع استثمارية مشتركة، والاستفادة من الإمكانيات والفرص الواعدة التي يزر بها اقتصاد البلدين الصديقين.

## بحث التعاون التجاري والاستثماري مع جمهورية أنغولا

45 جهة من القطاع الخاص. وضم الوفد 32 شركة متخصصة في قطاعات متعددة شملت: الاستشارات والخدمات، والاتصالات، التصنيع، الخدمات المصرفية، النقل، الأنشطة الصناعية، الإنشاءات، والعقارات، حيث استعرض ممثلو الشركات عددًا من

بحث وفد تجاري من جمهورية أنغولا، خلال لقاء نظمه الغرفة في مركز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض، أوجه التعاون التجاري مع قطاع الأعمال السعودي، وسبل الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتاحة في البلدين، وذلك بحضور ممثلين عن





# وفد تجاري تركي يبحث التعاون مع قطاع الأعمال

صناعة القوالب والسقالات وأنظمة مكافحة الحرائق وحلول الحماية من الحريق. وشهد اللقاء حضور ممثلي 12 شركة تركية، حيث تم استعراض إمكانيات التعاون التجاري والاستثماري، وبحث آليات بناء شركات نوعية تساهم في دعم نمو الأعمال وفتح آفاق جديدة للتعاون بين منشآت القطاع الخاص في البلدين.

الشركات التجارية بين الجانبين بما يساهم في تنمية التبادل التجاري ودعم مصالح قطاع الأعمال في البلدين. وتناول اللقاء استعراض مجالات عمل الشركات المشاركة ضمن الوفد، والتي شملت عددًا من القطاعات المتنوعة، من أبرزها: الطاقة والاضاعة، الصناعات التحويلية، مواد البناء والحلول الصناعية المتكاملة، الهندسة المعمارية والتصميم الداخلي، المصاعد

استقبلت الغرفة وفدًا تجاريًا تركيًا من مدينة إسطنبول برئاسة يعقوب كوتش عضو مجلس إدارة غرفة إسطنبول، وذلك في إطار تعزيز العلاقات التجارية وبحث فرص التعاون المشترك بين قطاعي الأعمال في المملكة وجمهورية تركيا.

وبحث عضو مجلس إدارة الغرفة أ. إبراهيم بن الشيخ، خلال لقائه بالوفد سبل التعاون المشترك، والفرص الاستثمارية المتاحة، وتعزيز



# قناة واتساب الغرفة

كن على اطلاع

المعارض 

الوفود الدولية 

محاضرات 

دورات تدريبية 

فرص التوظيف 

تقارير ودراسات 



مركز الاتصال للوحد

920004565

in f X @   
RIYADHCHAMBER





منتدى الرياض الاقتصادي  
RIYADH ECONOMIC FORUM  
نمو تنمية إقتصادية مستدامة

# منتدى الرياض الاقتصادي يطلق حلقات النقاش لدراسات الدورة (12)

خلال الاستفادة من الذكاء الاصطناعي والتقنيات الحديثة، ودراسة تأثير الازدحام المروري في المدن الكبرى بالمملكة: الأسباب والحلول، التي تسعى إلى تحديد أسباب الازدحام وتقديم حلول واقعية لمعالجته. وقياس أثر التشريعات والسياسات العامة

المنتدى، بمشاركة واسعة من الأكاديميين والقطاعين العام والخاص والخبراء المتخصصين. وتشمل الدراسات التي يجري الإعداد لها ضمن محاور المنتدى دراسة تعزيز استخدام تقنيات الزراعة الذكية، الهادفة إلى تحقيق الأمن المائي والغذائي في المملكة من

في إطار الاستعدادات لانعقاد الدورة الثانية عشرة لمنتدى الرياض الاقتصادي خلال شهر أكتوبر 2026م، وتحت رعاية خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - أطلق المنتدى سلسلة حلقات النقاش الأولى لمناقشة الدراسات الخمس الرئيسية التي يتناولها





بالمملكة: الأسباب والحلول، واستضافت جامعة الملك خالد بأبها حلقة النقاش الثانية لدراسة تعظيم العوائد الاقتصادية والاجتماعية من استضافة المملكة لفعاليات إكسبو 2030 وكأس العالم 2034.

وفي مقر غرفة مكة عقدت حلقة النقاش الثانية لدراسة قياس أثر التشريعات والسياسات العامة ودورها في تحقيق التنمية المستدامة. وفي رحاب جامعة القصيم عقدت ورشة دراسة تعزيز استخدام تقنيات الزراعة الذكية بالاعتماد على الذكاء الاصطناعي والتقنيات المؤثرة الأخرى لتحقيق الأمن المائي والغذائي.

تتيح إشراك المختصين والمهتمين في إثراء محتوى الدراسات وتقديم الرؤى والمقترحات التطويرية قبل عرض النتائج النهائية في جلسات المنتدى المقبلة.

وتجسد هذه الخطوة توجه منتدى الرياض الاقتصادي إلى ترسيخ دوره كمحفل وطني يعنى بدراسة القضايا الاقتصادية والتنموية التي تمس حاضر المملكة ومستقبلها، والمساهمة في صياغة حلول استراتيجية تسهم في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.

كما عقد المنتدى سلسلة من حلقات النقاش في عدد من مناطق المملكة، فقد شهدت غرفة جدة انعقاد حلقة النقاش الثانية لدراسة تأثير الازدحام المروري في المدن الكبرى

ودورها في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة، التي تبحث في أثر الأنظمة واللوائح على الأداء الاقتصادي والاجتماعي، واستراتيجية توطین المعرفة والخبرات لدى الكوادر المحلية وأثرها في أداء المنظمات السعودية، التي تركز على تطوير الكفاءات الوطنية من خلال نقل وتوطین المعرفة والخبرات، ودراسة تعظیم العوائد الاقتصادية من استضافة المملكة لفعاليات إكسبو 2030 وكأس العالم 2034، بهدف تحويل هذه الاستضافات الكبرى إلى محركات للنمو الاقتصادي والاجتماعي والثقافي.

وأوضح المنتدى أن هذه الحلقات تمثل مرحلة مهمة ضمن المنهجية العلمية المعتمدة، إذ



# 1.2 تريليون ريال قيمة الصفقات العقارية خلال عامين



بين مدير عام الاتصال الإستراتيجي المتحدث الرسمي للهيئة العامة للعقار، تيسير بن محمد المفرج أن الهيئة حققت خلال عامين من نظام الوساطة العقارية من تاريخ ( 18/07/2025 - 18/07/2023 ) العديد من المؤشرات الإيجابية في قطاع الوساطة، من بينها قيمة الصفقات العقارية التي بلغت نحو 1.2 تريليون ريال سعودي نتيجة لأكثر من 8 ملايين صفقة عقارية، ووصول عدد المرخصين لمزاولة نشاط الوساطة إلى أكثر من 86 ألف مرخص، علاوة على ترخيص 75 منصة عقارية إلكترونية تحتوي على أكثر من 685 ألف إعلان مرخص، لافتاً إلى أن كل هذه الأرقام تعكس حجم السوق العقاري السعودي وثقة المستثمر المحلي والدولي. من جانبهم أكد المتحدثون في الجلسة الحوارية الأولى ضمن أعمال "ملتقى الوساطة العقارية 2025" الذي نظّمته الهيئة ان القطاع العقاري اليوم بات من القطاعات الممكنة التي تعمل في ظل بيئة تشريعية محفزة، أسهمت في نمو وتطور القطاع، مشيرين إلى أن المملكة اليوم تشهد وجود سوق عقاري يعيش أكبر تحوّل تنظيمي في تاريخه، مدفوعاً برؤية المملكة 2030، بما يسهم في تعزيز الموثوقية والاستدامة. كما تطرق المتحدثون في الجلسة الحوارية الثانية إلى "المنتج العقاري من بناء القيمة إلى البيع المستدام" مشيدين بالتسارع التنموي الذي تشهده المملكة والذي يعد الأعلى على مستوى المنطقة والعالم، وأن المخططات السكنية في الأحياء أصبحت أكثر تنظيماً من خلال الحوكمة العمرانية التي فرضتها الأنظمة والتشريعات الجديدة، ممّا أسهم في تعزيز معايير جودة الحياة.



# الآن..

جميع خدماتك بضغطه واحدة  
عبر تطبيق غرفة الرياض



تصديق الخطابات المفتوحة

تصديق خطابات PDF

طباعة شهادة الاشتراك

طباعة شهادة تعريف المنشأة

النماذج الجاهزة

شهادة إعادة التصدير



حمل التطبيق  
وواصل أعمالك

مركز الاتصال الموحد

920004565

in f X @ S R  
RIYADHCHAMBER



## اتفاقية تعاون بين الغرفة ومركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة



وقّعت غرفة الرياض اتفاقية تعاون مع مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة، وذلك على هامش اللقاء الثامن عشر لمؤسسي المركز الذي أقيم برعاية صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز أمير منطقة الرياض، وبحضور صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان بن عبدالعزيز، مؤسس ورئيس مجلس أمناء المركز، ورئيس مجلس إدارة الغرفة المهندس عبدالله العبيكان.

وتهدف الاتفاقية إلى تعزيز التعاون الاستراتيجي بين الجانبين لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة ودمجهم في سوق العمل والمجتمع، إلى جانب دعم الأهداف التنموية المشتركة، وتحقيق التكامل بين الجهود البحثية والمجتمعية، كما تتضمن مجالات التعاون تبادل الخبرات ونقل المعرفة، وتنفيذ الأبحاث والدراسات المشتركة، وتعزيز الشراكات المجتمعية التي تخدم فئات المجتمع، إضافةً إلى التعاون في مجالات التوعية، والرعاية والتدريب والإعلام.

وتأتي هذه الاتفاقية في إطار حرص الغرفة على المساهمة في تحقيق التنمية الشاملة وتعزيز المسؤولية الاجتماعية، من خلال بناء شراكات فعّالة مع المؤسسات الوطنية الرائدة في مجالات البحث والتمكين المجتمعي.



## غرفتا الرياض والحدود الشمالية توقعان اتفاقية تعاون مشترك



الغرفتين على دعم التواصل المؤسسي وتوحيد الجهود لخدمة قطاع الأعمال في المملكة وتعزيز دوره في التنمية الاقتصادية.

كما تسعى الاتفاقية إلى تشجيع العمل المشترك بين الغرفتين في عدة مجالات، من خلال الاستفادة من التجارب التطويرية وتبادل الخبرات في المجال الرقمي، إضافةً إلى

تعزيز التعاون في المجال الإعلامي، وتشكيل فريق عمل مشترك لتفعيل مجالات التعاون وتنفيذ المبادرات المتفق عليها.

وقع الاتفاقية المهندس عبد الله بن عبد الرحمن العبيكان رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض والأستاذ أحمد بن صالح السويلم رئيس مجلس إدارة غرفة الحدود الشمالية، حيث تأتي هذه الاتفاقية في إطار حرص

أبرمت غرفة الرياض وغرفة الحدود الشمالية اتفاقية تعاون تهدف إلى تعزيز الشراكة وتبادل الخبرات والتجارب بين الغرفتين، بما يساهم في تطوير خدماتهما وتحقيق الأهداف المشتركة لخدمة منتسبيهما.



# غرفتا الرياض والزلفي توقعان اتفاقية تعاون لتبادل التجارب والخبرات

هذا الجانب، إضافة إلى التعاون في المجال الرقمي بما يتماشى مع التحول الرقمي الذي تشهده المملكة تحقيقاً لأهداف "رؤية السعودية 2030".

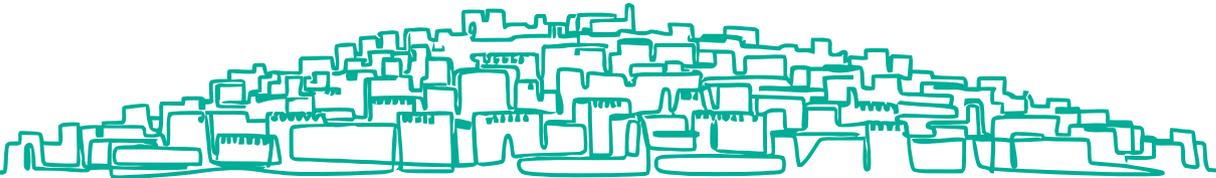
كما اتفق الطرفان على التعاون في المجال الإعلامي والإعلاني ودعم الاتصال المؤسسي بما يخدم الطرفين، وتشكيل فريق عمل مشترك لمتابعة تنفيذ بنود الاتفاقية.

هادي بن سليمان العليوي رئيس مجلس إدارة غرفة الزلفي، حيث تأتي هذه الخطوة في إطار جهود الغرفتين لدعم بيئة الأعمال وتعزيز التكامل بينهما بما يساهم في دعم التنمية الاقتصادية المستدامة.

وتنص الاتفاقية على التعاون بين الجانبين وتبادل التجارب والخبرات والاستفادة من تجربة غرفة الرياض في النموذج التشغيلي وتقديم الأدوات المساعدة لغرفة الزلفي في

وقّعت غرفة الرياض وغرفة الزلفي اتفاقية تعاون تهدف إلى تحقيق التكامل بين الغرفتين بما يساهم في تطوير الخدمات المقدمة لقطاع الأعمال، ومواكبة المتغيرات الاقتصادية ويلبي احتياجات المشتركين، وذلك في إطار حرص الغرفتين على تعزيز الشراكات وتبادل الخبرات.

ووقع الاتفاقية المهندس عبدالله العبيكان رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، والاستاذ



## تعزير التعاون بين الغرفة والتأمينات الاجتماعية

في مجالات جودة الخدمة، وتجربة العميل، والتحول الرقمي وحصر التحديات التشغيلية والتنظيمية التي تواجه المنشآت واقتراح الحلول المناسبة بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة، وتنظيم برامج توعوية وورش عمل مشتركة لتعزيز الوعي بالخدمات التأمينية وآليات الاستفادة منها.

وتسعى الاتفاقية إلى بناء شراكة استراتيجية تسهم في الارتقاء بجودة الخدمات، وتمكين التحول المؤسسي نحو تجربة عملاء أكثر كفاءة وفعالية، ومن أبرز بنود الاتفاقية تنسيق الجهود المشتركة بين الجانبين لتطوير المبادرات التي تعزز رضا العملاء في القطاع الخاص، وتبادل الخبرات والمعرفة المؤسسية

أبرمت غرفة الرياض والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، اتفاقية تعاون مشترك تهدف إلى تعزيز التكامل ودعم تحسين تجربة العملاء، ورفع مستويات رضا المشتركين وأصحاب العمل، وذلك من خلال تطوير قنوات التعاون مع القطاع الخاص، وتوحيد الجهود لمعالجة التحديات وتسهيل تقديم الخدمات التأمينية.



## الغرفة وجامعة اليمامة يعززان التعاون لدعم مجتمع الأعمال



وقَّعت غرفة الرياض وجامعة اليمامة مذكرة تفاهم لتعزيز التعاون في مجالات الاستشارات وخدمة مجتمع الأعمال، وذلك في إطار التعاون المشترك في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة لتنمية قدراتها بما يسهم في تعزيز الاقتصاد الوطني ودعم التنمية المستدامة.

ووقع من جانب غرفة الرياض د. محمد المطيري نائب أمين عام الغرفة، ومن جانب الجامعة الرئيس التنفيذي أ. عبدالرحمن الخضير، وبحضور أ. تركي العجلان عضو مجلس الإدارة، ووفقاً للمذكرة سيعمل الطرفان على تقديم خدمات استشارية متخصصة، تنفذها كلية الأعمال بالجامعة كخدمة مجتمعية، تعكس دور الجامعة في خدمة المجتمع والمساهمة في دعم التنمية الاقتصادية المستدامة.



## غرفة الرياض ومركز التجارة الفلسطيني يوقعان اتفاقية توسيع التعاون بين قطاعي الأعمال في البلدين

إلى تنظيم الملتقيات والندوات، وتقديم الدعم لبعثات التعاون التجاري والاستثماري والاقتصادي.

كما اتفق الطرفان بموجب المذكرة على إقامة المعارض التجارية، وإصدار المنشورات التعريفية، والنشر عبر المنصات الإلكترونية لتعزيز العلاقات التجارية بين المملكة وفلسطين، كما نصّت المذكرة على تشكيل فريق عمل مشترك لتفعيل مجالات التعاون، وتعيين ممثلين للتواصل والتنسيق بين الطرفين.

م. عبدالله العبيكان، رئيس مجلس إدارة غرفة الرياض، وسفير دولة فلسطين لدى المملكة م. مازن غنيم، إضافة إلى عدد من المسؤولين من الجانبين.

وأكدت المذكرة على أهمية تقوية علاقات التبادل التجاري، والتعاون في تبادل المعلومات في المجالات التجارية والاستثمارية والاقتصادية، كما شملت مجالات التعاون التي نصّت عليها المذكرة، تبادل المعلومات التجارية والاستثمارية والاقتصادية، ودعم الشركات المنتسبة للطرفين والراغبة في تنمية أعمالها في أسواق الطرف الآخر، إضافة

وقّعت غرفة الرياض مذكرة تعاون مع مركز التجارة الفلسطيني - "بال توريد"، بهدف تعزيز وتوسيع العلاقات التجارية والصناعية والاستثمارية بين الطرفين، وذلك من خلال تشجيع التعاون بين قطاعي الأعمال السعودي والفلسطيني، وتسهيل تحقيق المصالح المشتركة عبر تقوية الروابط التجارية والاستثمارية.

وقّع المذكرة أ. ناصر أبو حيمد، أمين عام الغرفة، و أ. إبراهيم برهم، رئيس مجلس إدارة المركز، وذلك بحضور معالي وزير الصناعة الفلسطيني أ. عرفات عصفور، و





# غرفتا الرياض والطائف توقعان اتفاقية للتعاون في عدد من المجالات

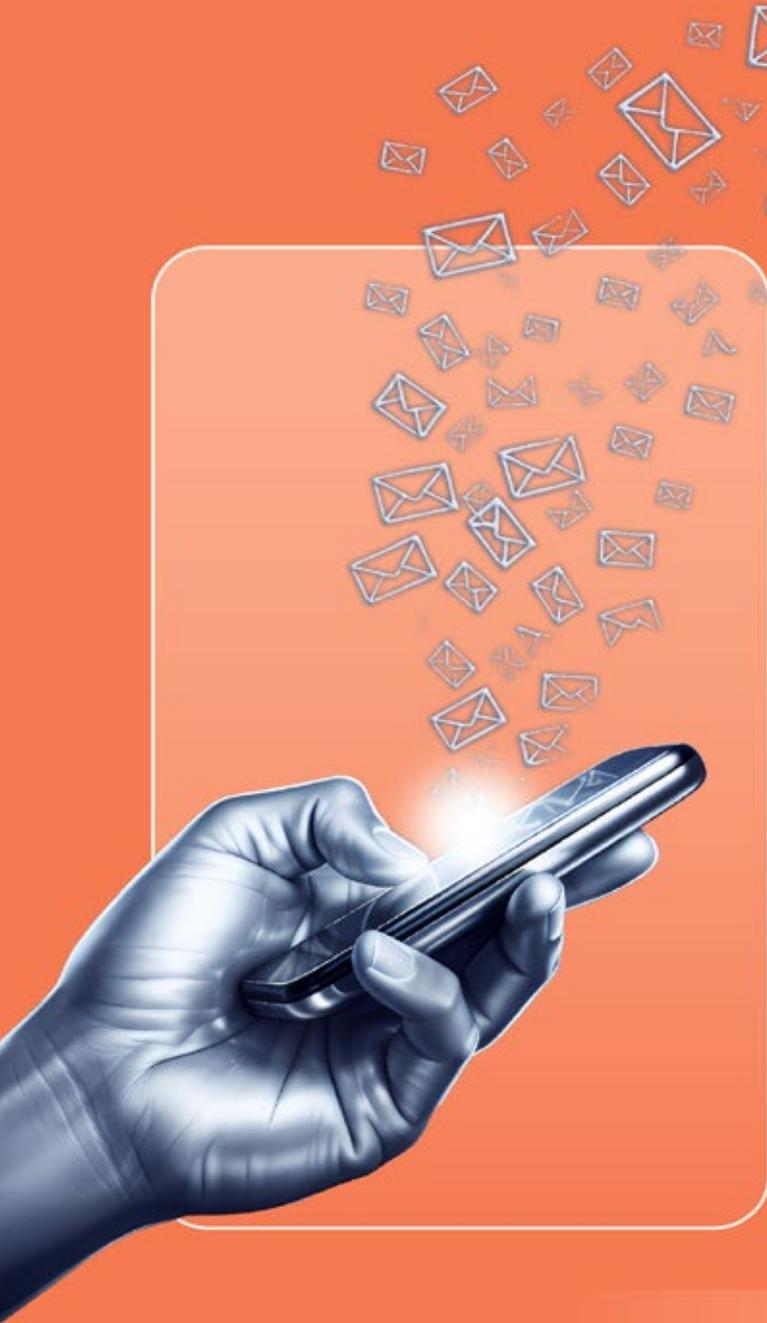


الى توحيد الجهود في الجانب الإعلامي والإعلاني لخدمة مجتمع الأعمال، كما نصت الاتفاقية على تشكيل فريق عمل مشترك لوضع خطة تنفيذية ومتابعة الأداء.

"رؤية المملكة 2030". وتأتي هذه الاتفاقية لتحقيق أهداف الطرفين وتطوير الخدمات المقدمة لقطاع الأعمال ومواكبتها مع المتغيرات، وتبادل المعرفة والخبرات بين الإدارات المتماثلة لدى الطرفين، ودعم التحول الرقمي في الخدمات. إضافة

وقّعت غرفة الرياض وغرفة الطائف اتفاقية تعاون مشترك تهدف إلى تبادل الخبرات بين الغرفتين في عدد من المجالات الهامة. وتشمل الاتفاقية عرض تجربة غرفة الرياض في النموذج التشغيلي، والتعاون في المجال الرقمي بما يتماشى مع أهداف





# أبلغنا..

عن التحديات التي تواجه  
نشاطك من خلال خدمة  
تواصل مع قطاعك  
( مركز التحديات )



الخدمة تقدم للمشاركين وغير المشاركين

عبر منصة بوابة اعمال [mybusiness.chamber.sa](http://mybusiness.chamber.sa)

عبر موقع الغرفة الالكتروني / قطاع دعم الاعمال

مركز الاتصال للوحد

**920004565**

in f X @ S R  
RIYADHCHAMBER

## 3.2 مليارات ريال حجم الاستثمار الجريء بالمملكة

بقيمة (1.1) مليار ريال (306 ملايين دولار)، وتصدر قطاع التقنية المالية المشهد من حيث عدد الصفقات بواقع (30) صفقة، إذ استحوذ القطاع على (26%) من إجمالي عدد صفقات الاستثمار الجريء في المملكة. وأوضح الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة SVC الدكتور نبيل بن عبدالقادر كوشك، أن النمو المتسارع لمنظومة الاستثمار الجريء في المملكة خلال السنوات الماضية، مكناها من المحافظة على صدارة المشهد في المنطقة والوصول لأرقام قياسية جديدة في حجم وعدد صفقات الاستثمار الجريء في النصف الأول من العام 2025، وذلك انطلاقاً من سعي المملكة نحو تحقيق رؤية 2030 وإيماناً بأهمية تعزيز ريادة الأعمال وتحفيز الاستثمار في الشركات الناشئة من المراحل المبكرة إلى المراحل المتقدمة.

قوة اقتصاد المملكة بصفته أكبر اقتصاد في المنطقة. وأكد التقرير الصادر عن منصة بيانات الاستثمار الجريء في الشركات الناشئة أن المملكة حققت رقماً قياسياً في عدد صفقات الاستثمار الجريء خلال النصف الأول من العام الذي شهد تنفيذ (114) صفقة، محققة نمواً بنسبة بلغت 31% مقارنة بالنصف الأول من عام 2024، وهو ما يمثل (37%) من إجمالي عدد الصفقات في المنطقة، التي تعد أعلى نسبة مسجلة للمملكة على مستوى المنطقة. وأظهر التقرير أن قطاع التجارة الإلكترونية في المملكة كان الأعلى من حيث قيمة الاستثمار الجريء في النصف الأول من عام 2025، إذ استحوذ القطاع على (36%) من إجمالي الاستثمار الجريء في المملكة

كشفت تقرير الاستثمار الجريء في السعودية للنصف الأول من عام 2025 أن المملكة حققت رقماً قياسياً في حجم الاستثمار الجريء في النصف الأول من عام 2025 الذي شهد تنفيذ استثمارات بقيمة قياسية بلغت (3.2) مليارات ريال (860 مليون دولار) في شركات ناشئة سعودية، محققة نمواً بنسبة بلغت 116% مقارنة بالنصف الأول من عام 2024، لتتجاوز حجم الاستثمار الجريء في عام 2024 بالكامل. وحافظت المملكة على صدارتها في المنطقة بوصفها الأعلى من حيث قيمة الاستثمار الجريء، إذ استحوذت المملكة على الحصة الأكبر، التي بلغت (56%) من إجمالي قيمة الاستثمار الجريء في المنطقة في النصف الأول من عام 2025، مما يؤكد جاذبية السوق السعودية، ويعزز بيئتها التنافسية، ويرسخ

## أكثر من 265 مليار ريال نمو السيولة المحلية

ودائع المقيمين بالعملات الأجنبية، والودائع المخصصة للاعتمادات المستندية، والتحويلات القائمة، وعمليات إعادة الشراء (الريبو) المنفذة بين المصارف والقطاع الخاص. ويُعرّف عرض النقود بمفهومه الضيق (ن1) بأنه مجموع النقد المتداول خارج البنوك مضافاً إليه الودائع تحت الطلب، بينما يشمل (ن2) كلاً من (ن1) والودائع الزمنية والادخارية، ويُعد (ن3) المفهوم الأوسع، إذ يضم كذلك الودائع الأخرى شبه النقدية.

مقارنة بمستواها في شهر أبريل الماضي البالغ نحو (3.05) تريليونات ريال. وتحليل مكونات عرض النقود (ن3)، تصدرت "الودائع تحت الطلب" المكونات بنسبة مساهمة بلغت (48.6%)، وبقيمة (1.5) تريليون ريال، تلتها "الودائع الزمنية والادخارية" التي سجلت (1.1) تريليون ريال، بنسبة (35.2%). وبلغت "الودائع الأخرى شبه النقدية" نحو (256) مليار ريال، بنسبة مساهمة (8.3%)، في حين بلغ "النقد المتداول خارج المصارف" (246.2) مليار ريال، بنسبة (8%). يُشار إلى أن "الودائع شبه النقدية" تشمل

سجّلت السيولة المحلية في الاقتصاد السعودي (عرض النقود - ن3) نمواً سنوياً ملحوظاً بنهاية شهر مايو 2025م، بلغت قيمته نحو (265.4) مليار ريال، بزيادة نسبتها (9.4%) مقارنةً بالفترة نفسها من عام 2024م، لتصل إلى مستوى تاريخي هو الأعلى على الإطلاق عند (3.09) تريليونات ريال، مقابل (2.82) تريليون ريال في مايو من العام الماضي. وأظهرت النشرة الإحصائية الشهرية الصادرة عن البنك المركزي السعودي "ساما" أن السيولة نمت أيضاً على أساس شهري بقيمة (39.1) مليار ريال، بما يعادل (1.3%)،



## أكثر من 13 مليون محفظة استثمارية للأفراد بسوق الأسهم السعودية

ربعيًا بنسبة 2.5% زيادة بلغت (122,964) مستثمرًا، مقارنة بـ (4,921,309) مستثمرين في الربع الرابع 2024م.

كما مثل أعداد "الإناث" 25.4% من إجمالي المستثمرين الأفراد، بـ (1,720,191) مستثمرة، بنمو سنوي نسبته 6.4%، زيادة (102,847) مستثمرة، مقارنة بـ (1,617,344) مستثمرة لنفس الفترة المماثلة من العام الماضي. وشهد أعداد "الإناث" نموًا ربعيًا بنسبة 2.2%، زيادة بلغت (37,165) مستثمرة، مقارنة بـ (1,683,026) مستثمرة خلال الربع الرابع 2024م.

بالمقابل، حقق إجمالي أعداد الأفراد المالكين للمحافظ الاستثمارية نموًا على أساس سنوي بنسبة 7.7%، زيادة بلغت (484,780) مستثمرًا، ليبلغوا (6,764,464) مستثمرًا، مقارنة بنفس الفترة المماثلة من العام الماضي، حيث كانوا يسجلوا (6,279,684) مستثمرًا، وشهدت أعداد الأفراد نموًا ربعيًا بنسبة 2.4%، زيادة بلغت (160,129) مستثمرًا، مقارنة بـ (6,604,335) مستثمرًا خلال الربع الرابع 2024م.

وشكّل الأفراد "الذكور" من إجمالي عدد المالكين للمحافظ الاستثمارية نحو 74.6%، بعدد بلغ (5,044,273) مستثمرًا، محققين نموًا سنويًا بـ 8.2%، زيادة (381,933) مستثمرًا، مقارنة بـ (4,662,340) مستثمرًا لنفس الفترة المماثلة من العام الماضي، كما حققوا نموًا

سجّلت أعداد المحافظ الاستثمارية للأفراد في سوق الأسهم الرئيسية السعودية نموًا على أساس سنوي بنسبة تُقدر بـ 13.5% في الربع الأول 2025م، لتبلغ (13,562,817) محفظة استثمارية، بزيادة بلغت (1,611,246) محفظة استثمارية، مقارنة بنفس الفترة المماثلة من العام 2024م البالغة (11,951,571) محفظة استثمارية، وذلك وفق ما أوضحته النشرة الإحصائية الربعية للربع الأول 2025م الصادرة من هيئة السوق المالية.

ونمت أعداد المحافظ الاستثمارية للأفراد على أساس ربعي بنسبة تُقدر بـ 3.6%، زيادة بلغت (741,902) محفظة استثمارية مقارنة بالربع الرابع من العام 2024م، حيث كانت تبلغ (13,090,915) محفظة استثمارية.

## الإيرادات التشغيلية في قطاع الأعمال تسجل بـ 3.9% خلال 2024

التعدين واستغلال المحاجر بنسبة 9.7% ونشاط الصناعة التحويلية بنسبة 7.2% ونشاط التشييد بنسبة 10.0%.

يُذكر أن الهيئة العامة للإحصاء تصدر نشرة إحصاءات الأعمال الهيكلية بشكل سنوي والتي تُعد من أبرز الإحصاءات الاقتصادية التي توفر مؤشرات تفصيلية تعكس هيكل الأنشطة الاقتصادية، وتهدف إلى قياس كلٍّ من الإيرادات والنفقات التشغيلية وتعويضات المشتغلين، إضافةً إلى مجموعة من المؤشرات الأخرى المصنفة وفقًا للتصنيف الوطني للأنشطة الاقتصادية.

سنويًا في عدد من الأنشطة الاقتصادية، من أبرزها نشاط الصناعة التحويلية الذي ارتفع بنسبة 7.3%، وكل من نشاط التشييد ونشاط تجارة الجملة والتجزئة بنسبة 9.6% و8.5% على التوالي.

ومن جانب النفقات التشغيلية، فقد ارتفعت في نشاط التعدين واستغلال المحاجر بنسبة 23.5%، ونشاط الصناعة التحويلية بنسبة 9.5%، ونشاط التشييد بنسبة 10.7%.

أما من جانب تعويضات المشتغلين، أظهرت النتائج ارتفاعها في عدد من الأنشطة الاقتصادية، حيث ارتفعت تعويضات المشتغلين في نشاط

أصدرت الهيئة العامة للإحصاء نتائج إحصاءات الأعمال الهيكلية لعام 2024م، التي تضمنت مجموعة من المؤشرات الرئيسية التي توضح الملامح الهيكلية لقطاع الأعمال في المملكة.

وفي هذا السياق، سجلت الإيرادات التشغيلية ارتفاعًا سنويًا لتصل إلى 5,500 مليار ريال بمعدل نمو بلغ 3.9%، في حين بلغ إجمالي النفقات التشغيلية 2,367 مليار ريال بمعدل نمو قدره 9.3%، وبلغت تعويضات المشتغلين 588.8 مليار ريال محققةً نموًا سنويًا بنسبة 8.1%.

وفي التفاصيل، وعند المقارنة بالعام 2023م، سجّلت الإيرادات التشغيلية ارتفاعًا

# دور الموارد المائية في تعزيز مرونة الاقتصاد الخليجي



كالبرسيم، يمكن أن يرفع من متوسط القيمة الاقتصادية للمياه بنحو ثلاثة أضعاف، من 0.40 دينار أردني للمتر المكعب إلى 1.10 دينار أردني.

الموارد المائية كعامل تمكين اقتصادي للازدهار الوطني.

يُعدّ النموذج الشامل لتحديد قيمة المياه الوطنية في المملكة العربية السعودية ذا أهمية خاصة لمنطقة الخليج، حيث يدمج قيم الاستخدام وعدم الاستخدام على مستوي جميع مصادر المياه، بما في ذلك المياه الجوفية، والمياه السطحية، والمياه المحلّة، ومياه الصرف المعالجة. وقد أصبح هذا الإطار أساساً للتخطيط الوطني، ورفع مستوى الوعي، واتخاذ القرارات المرتبطة بالحفاظ على الموارد، مما يجعله مرجحاً للمقارنة المعيارية على مستوى المنطقة بأكملها، بما يحقق التوازن بين طموحات النمو والإدارة المستدامة للموارد.

شددت نتائج التقرير على أهمية تحديد قيمة الموارد المائية، متجاوزةً بذلك التحديد النظري للقيمة إلى التطبيق العملي، كأداة عملية مساعدة لسن السياسات وصنع القرار، حيث يمكن لدول مجلس التعاون الخليجي مواءمة تعريفات المياه الخام مع التكاليف الحقيقية للموارد، وتعزيز كفاءة استخدام المياه في قطاعي الزراعة والصناعة، مع إعطاء الأولوية لمشاريع الحفاظ على الموارد والبنية التحتية التي من شأنها تعظيم العوائد على المدى الطويل، علماً بأن العمل بهذه الطريقة ووفقاً للقيمة الاقتصادية للمياه من شأنه ضمان التوفر الدائم للمياه العذبة اللازمة لاستدامة الصناعة والاقتصاد وحياة السكان جميعهم.

وتعد قبرص مثالاً آخر على ذلك، حيث بلغت القيمة الاقتصادية لمياه حوض أكروتييري - المورد المائي الحيوي - بنحو 4.07 مليون جنيه قبرصي سنويًا، متجاوزةً بذلك بكثير تكاليف التدابير اللازمة للحفاظ عليها. وقد دعمت هذه النتائج قرار تغذية الطبقة الجوفية بمياه الصرف المعالجة، مما يؤكد جدوى هذا الاستثمار الكبير في تأمين إمدادات الموارد المائية على المدى الطويل.

أما في جنوب أفريقيا، فقد بلغ متوسط قيمة الموارد المائية المستخدمة في القطاع الصناعي 369.10 راند جنوب أفريقي للمتر المكعب، وهو أعلى بكثير من التعريفات السائدة. وقد شجعت هذه الرؤية صانعي السياسات على النظر في تعديل التعريفات التي تعزز كفاءة الاستخدام دون حدوث أي تأثيرات سلبية على القطاع الصناعي. وفي أستراليا، تم حصر مساهمة استخدام المياه الجوفية في دعم الاقتصاد الوطني بنحو 6.8 مليار دولار أسترالي سنويًا باستخدام القيمة الاقتصادية للمياه، مما يؤكد دور

كشفت تقرير اقتصادي عن مجموعة من النتائج الجديدة التي تؤكد على ضرورة النظر إلى الموارد المائية كعامل حيوي في دفع عجلة الاقتصاد وتعزيز الصمود على المستوى الوطني، فضلاً عن كونها موردًا طبيعيًا فحسب. ففي حين تستضيف منطقة الشرق الأوسط 6% من سكان العالم، إلا أنها لا تمتلك سوى أقل من 1% من موارد المياه المتجددة عالمياً، ما يجعل تبني واعتماد منهجيات تحديد القيمة الاقتصادية للمياه في إطار الاستراتيجيات الشاملة لإدارة الموارد المائية، أمراً ضرورياً لضمان وصولها المستدام للأجيال القادمة، لا سيما بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي التي تواجه تراجعاً في الموارد المائية غير المتجددة.

وأوضح التقرير الصادر عن آرثر دي ليتل - شركة الاستشارات الإدارية أن دراسات الحالة العالمية الأثر العملي لاستخدام منهجيات تحديد القيمة الاقتصادية للموارد المائية في صنع القرارات السياسية. ففي الأردن على سبيل المثال، يستهلك القطاع الزراعي نحو 60% من الموارد المائية، إلا أن هناك دراسة شاملة لتحديد قيمة المياه بينت أن إعطاء الأولوية للمحاصيل عالية القيمة كالفراولة والخيار بدلاً من المحاصيل منخفضة القيمة والتي تحتاج إلى كميات وفيرة من المياه



# إنفاق الاستثمارات العامة على المحتوى المحلي بلغ 591 مليار ريال

- التزام صندوق الاستثمارات العامة بتمكين القطاع الخاص من الإسهام في قيادة التحول الاقتصادي
- الصندوق للقطاع الخاص وفرت أكثر من 190 فرصة استثمارية بقيمة تتجاوز 40 مليار ريال

مما أدى في رفع نسبة مشاركة المقاولين المحليين في مشاريع الصندوق إلى 67% في عام 2025.

ويبين أن منصة الصندوق للقطاع الخاص وفرت أكثر من 190 فرصة استثمارية بقيمة تتجاوز 40 مليار ريال عبر شراكاته الدولية وتوطينه لسلاسل التوريد، مفيدياً أن الأثر لم يقتصر على التمويل، بل امتد إلى رفع جاهزية الشركات وبناء الكفاءات الوطنية وتوفير فرص عمل نوعية، ضمن منظومة تطبق وفق أعلى معايير الكفاءة والشفافية والحوكمة، مؤكداً أن هذا الأثر يظهر في الإقبال المتزايد على الاستثمار في المملكة.

وأما أن السنوات الخمس المقبلة، ستعيد صياغة قواعد المنافسة عبر تحولات عميقة في نماذج الأعمال والذكاء الاصطناعي، وأسواق رأس المال، وتوطين المحتوى، وسلاسل الإمداد، منوهاً بأن الفرصة التي أمام القطاع الخاص في المملكة اليوم هي الأكبر للمشاركة في قيادة النمو الاقتصادي وصنع المستقبل وتحقيق العوائد المستدامة.

## هيكلية صندوق الاستثمارات

قال وزير الاستثمار السعودي خالد الفالح إن استضافة المملكة العربية السعودية لكأس العالم 2034 وإكسبو 2030 غيرت من الأولويات الاستثمارية لمشاريع أخرى. أضاف خلال جلسة وزارية بمنتهى صندوق

إبرام أكثر من 140 اتفاقية تجاوزت قيمتها 15 مليار ريال، بما يُعد دليلاً عملياً على متانة الشراكة القائمة في مسار تحول الاقتصاد السعودي؛ ليصبح أحد أسرع الاقتصادات نموًا في العالم.

وأكد معاليه التزام صندوق الاستثمارات العامة بتمكين القطاع الخاص من الإسهام في قيادة التحول الاقتصادي في المملكة بوصفه شريكاً ممكناً للنمو وصانعاً للفرص، مبيّناً أن الصندوق يعمل مع القطاع الخاص على تعميق الأثر وبناء منظومة اقتصادية متكاملة تقود النمو المستدام، من خلال منهجية تتماشى مع دورة الاستثمار تبدأ بتحمل المخاطر في بناء القطاعات الإستراتيجية، وتأسيس شراكات رائدة ومبادرات داعمة لها؛ بما يساهم في تحفيز الإنفاق على المحتوى المحلي، وتوطين سلاسل الإمداد، وتطوير القدرات والصناعات المحلية والبنية التحتية.

وقال الأستاذ الرميان: «نرى هذا الأثر في البرامج والمبادرات التي أطلقها الصندوق لتعزيز شراكته مع القطاع الخاص، فقد أسهم برنامج تنمية المحتوى المحلي في دفع نمو إنفاقه وشركات محفظته على المحتوى المحلي خلال السنوات الماضية، ليلبغ 591 مليار ريال خلال الفترة من 2020 إلى 2024، وأسهم برنامج تمويل المقاولين من تمكين وتنفيذ مشاريع للصندوق بقيمة تتجاوز 10 مليارات ريال من خلال حلول تمويلية مبتكرة؛

افتتح معالي محافظ صندوق الاستثمارات العامة الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان أعمال النسخة الرابعة من منتدى صندوق الاستثمارات العامة والقطاع الخاص، الذي يعقد خلال الفترة 9-10 فبراير 2026 في مركز الملك عبدالعزيز الدولي للمؤتمرات بمدينة الرياض، بحضور عدد من أصحاب المعالي والمسؤولين في القطاعين العام والخاص والمستثمرين المحليين والدوليين.

وألقى معالي محافظ صندوق الاستثمارات العامة خلال حفل الافتتاح كلمة أوضح خلالها أن هذا المنتدى يأتي اليوم في مرحلة محورية من مسيرة المملكة الاقتصادية، حيث تشهد فيها قواعد التنافسية مستوى أعلى، ونضجاً متسارعاً للقطاعات وسلاسل القيمة الداعمة، وارتفاعاً في سقف الطموح إلى آفاق لا تُقاس فيها الفرص بالعوائد فحسب، بل بالابتكار والعزيمة.

وأوضح معاليه أن المنتدى بات يُعد المنصة الأكبر من نوعها لاقتناص فرص الشراكة والتعاون مع القطاع الخاص، مشيراً إلى أن عدد المشاركين منذ عام 2023م وحتى اليوم بلغ نحو 25 ألف مشارك من قادة القطاعين الحكومي والخاص والمستثمرين في المملكة والعالم.

وبيّن معاليه أن النسخة السابقة من المنتدى نجحت في تحويل الحوارات إلى فرص ملموسة للقطاع الخاص عبر برامج ومبادرات نوعية أسهمت في دعم نمو بيئة الأعمال، حيث شهدت

الاستثمارات العامة والقطاع الخاص تحت عنوان "عندما تعمل الحكومة من أجل دعم الأعمال" أن المملكة حققت نصف المستهدف بمساهمة الاستثمارات بـ 30% من الاقتصاد بحلول 2030.

أكد أن إعادة هيكلة صندوق الاستثمارات العامة تضمنت قرارات جريئة وغير تقليدية، مشيراً إلى تأخير النظر ببعض المشاريع لحين اكتمال مراجعة الجدوى.

وقال إن توجه PIF لقطاع الذكاء الاصطناعي ضروري في المرحلة الحالية لأن هذا المجال

وأشار إلى أن القفزة التي أحدثتها الصندوق تتعلق بالذكاء الاصطناعي، وهذا النشاط الذي شهد تقدماً غير مسبوق في تاريخ البشرية خلال عامين فقط.

وقال إن الخطة القصيرة إلى متوسطة الأجل التي أطلقتها شركة صندوق الاستثمارات العامة للذكاء الاصطناعي "هيوماين" تتضمن 3-6 غيغاواط، وكل غيغاواط تحتاج إلى استثمارات بين 30 و50 مليار دولار، أي ما يعادل ما بين 150 و180 مليار ريال، وبعض هذه الاستثمارات سيتسرب إلى الخارج عبر

ويبين أن قطاع الإسكان تمت تخصيصته بالكامل في التطوير وسلسلة القيمة والتمويل، مشيراً إلى مشاركة الهيئة العامة للعقار في التشريعات والأنظمة، وإدراج عناصر رقمية تدعم مرونة القطاع ونموه وفق رؤية المملكة 2030، مفيداً أن منصة "فرص" تضم أكثر من 180 ألف مستثمر، يعقود تجاوزت قيمتها 13 مليار ريال، تشمل الشركات الصغيرة جداً والمتوسطة، وبدأت الوزارة الانتقال من العقود التقليدية إلى عقود تنفيذية كبيرة مع الشركاء الإستراتيجيين لضمان



سيشهد ضخ استثمارات بمئات المليارات على مستوى العالم موضعاً أن الاستثمارات في الذكاء الاصطناعي بالمملكة ستستفيد منها قطاعات متعددة.

أما أن الخطط تتغير وفقاً للتغيرات التي تطرأ وفقاً لجدوى المشروعات بعد الدراسات التفصيلية للمشروعات، لأن كل جهة استثمارية لديها حدود لرأس المال المتاح.

وذكر أن الصندوق حقق نمواً متصاعداً بشكل غير مسبوق وبدأ استثمارات بـ 600 مليار ريال ووصل إلى نحو 4 تريليون ريال، ونسبة كبيرة من هذه الاستثمارات كانت موجهة لتحفيز القطاعات في المملكة، بما فيها مشاريع جريئة وغير مسبقة مثل "نيوم" و"ذا لاين".

وتابع: خلال هذه الفترة جاءت أولويات لم تكن مخططاً لها مثل كأس العالم، والمملكة يجب أن تبني عدداً من المنشآت بجانب الملاعب ويرتبط بخدمات لوجستية، وقبل ذلك إكسبو 2030 أيضاً، وتكلمة مشروع مطار الملك سلمان، وتوسعة مطار الملك خالد.

أشار إلى أن انخفاض جديوى بعض المشاريع مثل "ذا لاين" يحتم تأخير بعض المشاريع وتسريع أخرى وفق الأولوية.

شراء رقائق وغيرها، ولكن غالب الاستثمارات سيضخ داخل المملكة.

### القطاع البلدي

أكد معالي وزير البلديات والإسكان، الأستاذ ماجد بن عبدالله الحقييل، خلال مشاركته في جلسة وزارية بعنوان "عندما تعمل الحكومة من أجل دعم الأعمال"، ضمن فعاليات المنتدى أهمية الدور الحيوي لقطاع البلديات والإسكان في تعزيز جودة الحياة وجذب الاستثمارات في المملكة.

وأوضح الوزير الحقييل وأشار إلى أن الوزارة خصصت 12 خدمة من أصل 29 خدمة في المدن الرئيسية، أي بنسبة 40% من الهدف البالغ 70%، مؤكداً أهمية ضمان شفافية العمليات الاستثمارية وحقوق جميع المشاركين في القطاع البلدي.

ولفت معاليه إلى حجم القطاع البلدي الكبير، حيث يشرف على أكثر من 7 ملايين عامل، وأكثر من 970 ألف منشأة، يعملون في 2,450 مهنة، عاداً توفر إدارة البيانات للقطاع الخاص من الأولويات لضمان قيمة مضافة للعمل المستقبلي.

جودة الخدمات وكفاءة الموارد.

وأشار إلى توقيع أكثر من 190 عقداً للحدائق خلال عام 2025 بأثر مالي يفوق 1,5 مليار ريال؛ بهدف رفع جودة الحياة وجاذبية الاستثمار، مشيراً إلى أن مفهوم الشراكة في القطاع البلدي أصبح متنوعاً وشاملاً، مع توقع وصول قيمة الفرص الاستثمارية المباشرة في القطاع البلدي غير التطويري إلى أكثر من 130 مليار ريال حتى 2030.

وفي قطاع الإسكان، قال معاليه: "تتجاوز الفرص الاستثمارية 250 مليار ريال، تشمل عقوداً مع مكاتب هندسية إشرافية، وقطاعي التسويق والمقاولات، مشيراً إلى تنوع الفرص لتشمل جميع الفئات من الشركات الصغيرة جداً إلى المتوسطة، مع تغطية مجموعة واسعة من الخدمات، مما يعكس حجم التفاعل الكبير مع القطاع الخاص ونضج السوق السعودي".

وتطرق معاليه إلى الفرص المتنوعة التي تشمل جميع الفئات من الشركات الصغيرة جداً إلى المتوسطة، مع تغطية مجموعة واسعة من الخدمات، مما يعكس حجم التفاعل الكبير مع القطاع الخاص ونضج السوق السعودي،

المرحلة المقبلة، موضحةً أن عدد الوظائف في القطاع تجاوز المليون ووظيفة بعد أن كان في حدود 750 ألف وظيفة.

وتناول إعلان منظمة السياحة العالمية ببلوغ عدد المسافرين عالمياً نحو 1.5 مليار شخص خلال العام الماضي، من أصل قرابة 8 مليارات نسمة، مع توقعات بارتفاع الرقم إلى 2 مليار مسافر خلال السنوات الخمس المقبلة، مدفوعاً بنمو الطبقة المتوسطة في الهند والصين، وهما من أكبر الدول المصدرة للسياح.

وأوضح أن القطاع يسير في مسار تصاعدي، حيث تسعى المملكة إلى رفع مساهمته المباشرة في الناتج المحلي من 300 مليار ريال إلى 600 مليار ريال، مفيداً أن من أبرز الأدوار التي يؤديها القطاع في دعم المحتوى المحلي هو التوظيف المباشر، حيث يعمل القطاع الخاص على استقطاب الكوادر الوطنية وتشغيلها في مختلف الجهات، مشيداً بما لمسّه خلال زيارته الأخيرة لمشروع البحر الأحمر من مستوى عالٍ للخدمة التي يقدمها أبناء وبنات الوطن.

وأكد أن الشباب والفتيات باتوا يشكلون عنصراً مميّزاً في تجربة الزائر، وهو ما يعكسه انطباع السياح عن جودة الخدمة المقدمة، مشيراً إلى أن المملكة خصصت نحو 300 مليون ريال سنوياً منذ عام 2020 لتدريب وتأهيل الكفاءات الوطنية.

مؤكداً أن الاستثمارات السياحية خلال الفترة من 2020 إلى 2030 تُقدّر بنحو 450 مليار ريال، موزعة بالتساوي بين الصندوق والقطاع الخاص.

وأكد أن الحكومة ممثلة بصندوق الاستثمارات العامة سهلت بيئة الأعمال في قطاع السياحة من خلال لجنة الحوافز والتمويل المقدم من الصناديق التنموية، وعلى رأسها صندوق التنمية السياحي، مفيداً أن الفعاليات الكبرى القادمة مثل المعارض الدولية والمنافسات الرياضية العالمية ستدعم نمو القطاع، مع توقع وصول عدد السياح إلى 150 مليون سائح في المستقبل القريب، مقارنة بـ 122 مليون سائح حالياً، داعياً المستثمرين الاستفادة من الفرص المتاحة في مختلف القطاعات.

وأكد معاليه أهمية تعزيز المحتوى المحلي في القطاع، قائلاً: "عندما بدأنا الإستراتيجية الوطنية في عام 2020 كان مستوى المحتوى المحلي 39%، وارتفع حالياً إلى 57%، مع مستهدف الوصول إلى 70% بحلول عام 2030"، موهياً بأن هذا الإنجاز تحقق بالشراكة مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية، وهيئة المحتوى المحلي والمستثمرين الحكومية، ووزارة الاستثمار.

وفيما يتعلق بالمستثمرين، أوضح معالي الجاسر أن صندوق الاستثمارات العامة شريك في النجاحات المحققة في منظومة النقل والخدمات اللوجستية، مفيداً أن الحكومة حددت قطاع النقل والخدمات اللوجستية كأحد القطاعات الخمس الأساسية، التي سيتم التركيز عليها، مفيداً أن التعاون مع الصندوق يؤدي إلى نقل العديد من الأصول، بدءاً بمطار الرياض ومن ثم بقية المطارات والموانئ والخطوط السعودية، مع تقديم العديد من الفرص للشراكة مع القطاع الخاص، وتم تحديد 70 فرصة، منها 16 فرصة متاحة حالياً.



### قطاع السياحة

أكد وزير السياحة أحمد بن عقيل الخطيب، أن قطاع السياحة في المملكة شهد قفزات غير مسبوقة خلال عام 2025، محققاً أرقاماً قياسية على مستوى الإنفاق وعدد الزوار؛ ليصبح أحد أبرز القطاعات المحترق بها ضمن مسار التحول الاقتصادي.

وبيّن أن قطاع السياحة كان يمثل نحو 3.5% من الناتج المحلي الإجمالي عند بدء العمل عليه في عام 2019، وارتفع مساهمته إلى 5% حالياً، مع التوجه لرفعه إلى 10% خلال

مستعرضاً الفرص الواعدة في مجالات الذكاء الاصطناعي، والتقنية، والبيانات، والصناعة، واللوجستيات، والسياحة، مؤكداً أن الحكومة تركّز على التنظيم والتخطيط بينما يلعب القطاع الخاص دوراً محورياً في التنفيذ، معرّباً عن تفاؤله بقدرة المملكة على استقطاب الاستثمار الأجنبي وتعزيز النمو الاقتصادي في مرحلة جديدة من التنمية.

### قطاع النقل

كّد معالي وزير النقل والخدمات اللوجستية المهندس صالح بن ناصر الجاسر، أهمية الشراكة والعمل المشترك مع القطاع الخاص، موضحةً أن منظومة النقل والخدمات اللوجستية تمثل قطاعاً اقتصادياً نابضاً لديه بنية تحتية جذابة للاستثمار وموفراً للوظائف، حيث تسهم بشكل فعّال في جميع القطاعات الاقتصادية والاجتماعية.

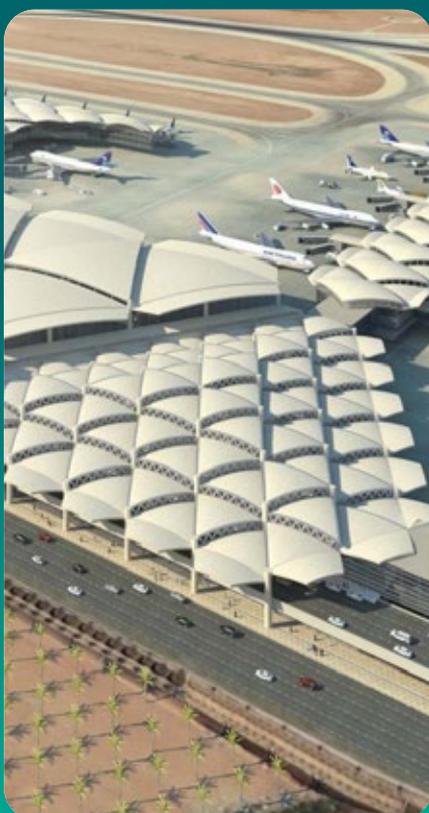
وأشار معاليه خلال مشاركته في جلسة وزارة ضمن أعمال المنتدى إلى أن المنظومة تتعاون مع صندوق الاستثمارات العامة في مجالات متعددة تشمل الطيران والمطارات والنقل البحري والنقل السككي وجميع

### الأنشطة الأخرى.

وقال المهندس الجاسر: "لقد قمنا باستثمارات تتجاوز 250 مليار ريال منذ إطلاق سمو ولي العهد الإستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية في منتصف عام 2021"، مفيداً أن المنظومة لديها استثمارات متعددة مع القطاع الخاص منها 25 مليار ريال عبر مشاريع التخصيص، و16 فرصة إضافية مفتوحة يجري العمل عليها مع القطاع الخاص في مجالات المطارات والطرق والقطاع البحري والخدمات اللوجستية.

# خطة تحوّل كبرى جديدة لمطار الملك خالد الدولي

مطار الملك خالد الدولي  
King Khalid int'l airport



تجربة المستفيد، وجودة الخدمات المقدمة، وسيتم الإعلان عن موعد (المناقلة) الفعلية بعد التأكد من جاهزية جميع القطاعات العاملة في المطار، إضافةً إلى جميع الناقلات الجوية.

وأكد مطارات الرياض وبالتنسيق مع الهيئة العامة للطيران المدني، ومطارات القابضة أن هذه الخطوة تأتي ضمن إستراتيجية طموحة لتحسين تجربة المسافرين عبر مطار العاصمة، وتشمل حزمة من المبادرات التطويرية، الرامية إلى تعزيز كفاءة التشغيل، ورفع مستوى الخدمات المقدمة للمسافرين.

يذكر أن خطة التحول الكبرى لمطار الملك خالد الدولي، تسعى إلى تحقيق التطورات الوطنية والمستهدفات الإستراتيجية لقطاع الطيران السعودي، وريادته إقليمياً ودولياً، تماثياً مع مستهدفات رؤية المملكة 2030، والهادفة إلى تطوير قطاع النقل الجوي، وتعزيز مكانة السعودية، كمركز لوجستي عالمي، يربط القارات الثلاث، من خلال بنية تحتية متقدمة وتجربة سفر عالمية.

يعتزم مطار الملك خالد الدولي الذي تتولى إدارته وتشغيله "شركة مطارات الرياض"، بدء تنفيذ خطة تحوّل إستراتيجية كبرى هي الأولى من نوعها منذ افتتاح المطار قبل أكثر من (40) عامًا، تتواءم مع التطورات الحديثة للعاصمة الرياض، وذلك خلال الربع الأول لعام 2026م.

وتعد هذه الخطة من أبرز المشاريع التطويرية، تحقيقاً لمستهدفات الرؤية الإستراتيجية للمطارات، لما تحملها من أبعاد تشغيلية وتنظيمية شاملة تعنى بمطارات الرياض. وتتضمن الخطة، تنفيذ عملية مناقلة تشغيلية بين الصالات القائمة حالياً التي جُدد تصميمها الأولي بما يحكي هويتها منذ افتتاح المطار، بحيث تُخصّص الصالة رقم (5) للرحلات الدولية لشركات الطيران الأجنبية، فيما سُنْخَصّ الصالتان (3 و4) للرحلات الداخلية، في حين تستمر الصالتان رقم (1 و2) في خدمة الرحلات الدولية لشركات الطيران الوطنية، إذ تساهم هذه المناقلة الكبرى في رفع الطاقة الاستيعابية للصالات، وتعزيز سهولة التنقل بينها، وتقليل مدد الانتظار بين الرحلات، بما ينعكس إيجاباً على

# الخدمة الإلكترونية

نتطلع لخدمتكم  
عبر بوابة أعمال



- توسيع الفرص الاستثمارية خارج وداخل المملكة
- الاشتراكات وتحديث البيانات
- تصديق المعاملات
- إصدار شهادات إعادة التصدير
- إصدار تصاريح المسابقات والإشراف على عمليات السحب

عبر منصة بوابة أعمال [mybusiness.chamber.sa](http://mybusiness.chamber.sa)



مركز الاتصال الموحد

**920004565**

in f X @ RiYADHCHAMBER

berain  
بييرين

anb  
البنك الأهلي السعودي

الشريك الدائم

# السعودية تتفوق اقتصادياً واجتماعياً

الاقتصاد الوطني، وقدرته على استيعاب المزيد من الكفاءات في آن واحد. بالمناسبة، المهن الأولية ارتفعت 16.5%، مضيعة نحو 760 ألف وظيفة جديدة، لتقفز من 4.58 مليون إلى أكثر من 5.34 مليون.

صحيحاً، كشفت مؤشرات عام 2024 عن شمولية التغطية الصحية للعاملين في المملكة ممن أعمارهم 18 سنة فأكثر وتوفير تغطية صحية شاملة بنسبة 100% للذكور والإناث، مما يعكس الحرص على وصول الرعاية إلى الجميع بما فيها المستشفيات العسكرية والجامعية. كذلك برز التأمين الصحي الخاص كأكثر مصادر التغطية بنسبة 61.4%، مع تفوق واضح للذكور 64.5% مقارنة بالإناث 42.3%.

لعلنا أختتم بإنجاز الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري عن أولى السفن التجارية السعودية الصنع. هذا النجاح يعكس التزام المملكة بتطوير منظومة بحرية متكاملة وقادرة على المنافسة عالمياً، انسجاماً مع أهداف رؤية 2030 الطموحة ولتعزيز التكامل بين الشركات السعودية الكبرى.

لاشك أن إنتقال الشركات المالية العالمية إلى مقارها الإقليمية الجديدة في مركز الملك عبدالله المالي بالعاصمة السعودية الرياض، خطوة جيدة لتعزيز مكانة الشركات وتسهيل خدمة عملائها. دعوة هيئة السوق المالية السعودية المشرفة على أكبر سوق مالية عربية، المهتمين والمشاركين في السوق المالية لإبداء مبادراتهم حيال فتح السوق الرئيسية لجميع فئات المستثمرين الأجانب غير المقيمين وتمكينهم من الاستثمار المباشر فيها لمدة زمنية تنتهي بتاريخ 2025/10/31م، خطوة جيدة لتقييم الأوضاع قبل افتتاح السوق الجديدة.

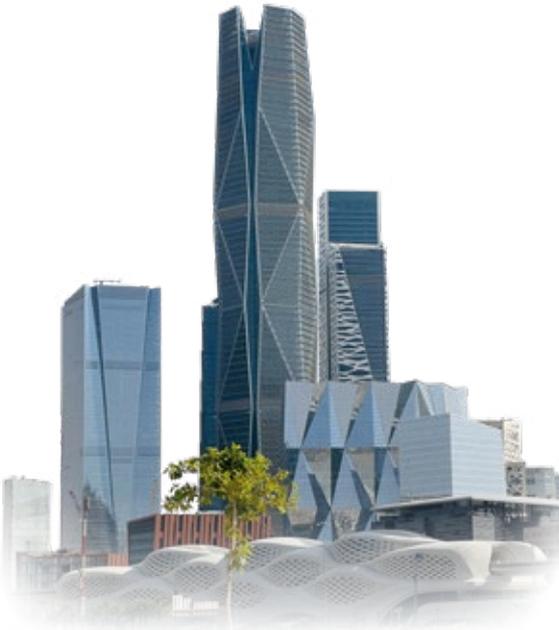
كذلك فإن تقرير الميزانية العامة للمملكة لعام 2026 يشرح دور صندوق التنمية العقارية واستفادة أكثر من 841 ألف مواطن من برامج الدعم السكني، خلال الفترة من يونيو 2017 حتى نهاية النصف الأول من 2025 بتمويل تجاوز 590 مليار ريال، مما يعكس دعم الدولة وتحديث مسار المستفيدين. من التطورات الإيجابية، ملكية النساء للعقارات في السعودية تجاوزت الرجال في مدينتين، مما يعد مؤشراً مشجعاً على تقدم واستقلال المرأة السعودية، كما تشير التقارير إلى تراجع متوسط سعر بيع العقارات في السعودية مؤخراً بأكثر من 38 بالمئة.

لاشك أن ارتفاع إنفاق الزوار القادمين إلى المملكة من الخارج ساهم بتحقيق السعودية فائضاً في بند السفر بميزان المدفوعات خلال الربع الثاني 2025 بحوالي 5.440 مليار ريال. مصروفات المسافرين السعوديين في الخارج بلغت نحو 31,768 مليار ريال بنهاية الربع الثاني من عام 2025، مقارنة بنحو 30.100 مليار ريال خلال نفس الفترة من عام 2024.

أما سوق العمل السعودي فقد سجّل خلال الربع الثاني من عام 2025 ارتفاعاً لافتاً في عدد المشتركين الخاضعين لأنظمة التأمينات الاجتماعية، إذ بلغ الإجمالي 12.87 مليون موظف مقارنة بـ 11.7 مليون موظف في الفترة نفسها من عام 2024. إضافة 1.164.852 موظفًا جديدًا خلال عام واحد فقط. هذا دليل على ديناميكية



عبدالله العلمي  
كاتب سعودي





# نربط العقار بالذكاء التشغيلي

- حلول رقمية متكاملة لإدارة عقاراتك في منصة واحدة
- من فرق التشغيل في الميدان... إلى صانع القرار في المكتب
- كل شيء متصل، مرئي، قابل للقياس، وقابل للتحسين



خرائط ومواقع  
دقيقة عبر GIS



تخطيط صيانة  
تنبئ



نظام إدارة  
عقارية جاهز



رؤية تشغيلية  
موحدة



تكامل مع الأنظمة  
الحكومية والداخلية



استضافة ومعالجة  
بيانات داخل المملكة



تقارير أداء  
فورية وموثوقة

نعزز الكفاءة التشغيلية، نقلل التكاليف، ونرفع جودة التجربة.



اطلب عرض  
توضيحي

بروبتك  
منصة العقار الذي.

Ford

# فورد إكسبيديشن الجديدة كلياً قوة. أناقة. تميّز.



## مساعدة على الطريق

5 سنوات أو 100,000 كم  
(أيهما يأتي أولاً)



## ضمان

5 سنوات أو 100,000 كم  
(أيهما يأتي أولاً)

اتصل بنا: 9200 02999  
[www.aljazirahford.com](http://www.aljazirahford.com)

\*نطبق الشروط والأحكام  
\*قد تختلف بعض المواصفات عن تلك الموضحة في الصورة

شركة نوكياك الجزيرة للسيارات

